



## Zentraler Verwaltungssitz

Altenberger Straße 1a, 50668 Köln

Telefon: 02 21/16 38-0 • Telefax: 02 21/16 38-254 • Internet: <http://www.rwz.de> • E-Mail: [info@rwz.de](mailto:info@rwz.de)

## Bereiche

### Geschäftsbereiche

#### Pflanzliche Produktion

**Düngemittel** Tel.: 02 21/16 38-211 • Fax: 02 21/16 38-10 211 • E-Mail: [duengemittel@rwz.de](mailto:duengemittel@rwz.de)

**Pflanzenschutz** Tel.: 02 21/16 38-350 • Fax: 02 21/16 38-10 350 • E-Mail: [pflanzenschutz@rwz.de](mailto:pflanzenschutz@rwz.de)

**Saatgut/Holz** Tel.: 02 21/16 38-200 • Fax: 02 21/16 38-10 200 • E-Mail: [saatgut@rwz.de](mailto:saatgut@rwz.de)

**Dienstleistung Pflanzliche Produktion** Tel.: 02 21/16 38-172 • Fax: 02 21/16 38-10 172 • E-Mail: [pflanzliche-produktion@rwz.de](mailto:pflanzliche-produktion@rwz.de)

#### Getreide/Futtermittel/ Nachwachsende Rohstoffe/Energie

**Getreide / Ölsaaten** Tel.: 02 21/16 38-287 • Fax: 02 21/16 38-10 287 • E-Mail: [getreide@rwz.de](mailto:getreide@rwz.de)

**Mischfutter** Tel.: 02 21/16 38-460 • Fax: 02 21/16 38-10 460 • E-Mail: [futtermittel@rwz.de](mailto:futtermittel@rwz.de)

**Futtermittelleinkauf/-handel** Tel.: 02 21/16 38-355 • Fax: 02 21/16 38-10 355 • E-Mail: [futtermittel@rwz.de](mailto:futtermittel@rwz.de)

**Nachwachsende Rohstoffe** Tel.: 02 21/16 38-277 • Fax: 02 21/16 38-10 277 • E-Mail: [energie@rwz.de](mailto:energie@rwz.de)

**Energie** Tel.: 02 21/16 38-277 • Fax: 02 21/16 38-10 277 • E-Mail: [energie@rwz.de](mailto:energie@rwz.de)

**Baustoffe** Tel.: 02 251/16 38-462 • Fax: 02 251/16 38-10 364 • E-Mail: [baustoffe@rwz.de](mailto:baustoffe@rwz.de)

**Märkte** Tel.: 02 21/16 38-462 • Fax: 02 21/16 38-364 • Tel.: 02 21/16 38-294 • E-Mail: [maerkte@rwz.de](mailto:maerkte@rwz.de)

**Technik** Tel.: 02 21/16 38-392 • Fax: 02 21/16 38-395 • E-Mail: [technik@rwz.de](mailto:technik@rwz.de)

**Kartoffeln** Tel.: 021 63/94 87-0<sup>1)</sup> • Tel.: 062 31/91 88 12<sup>2)</sup> • E-Mail: [info@weuthen-gmbh.de](mailto:info@weuthen-gmbh.de) / [l.hartmann@msrp.de](mailto:l.hartmann@msrp.de)

**Weinbau-/Kellereibedarf** Tel.: 067 04/93 30-14 • Fax: 067 04/93 30-24 • E-Mail: [weinbau@rwz.de](mailto:weinbau@rwz.de)

**Logistik** Tel.: 061 81/933 05 60 • Fax: 061 81/933 05 77 • E-Mail: [logistik@rwz.de](mailto:logistik@rwz.de)

### Dienstleistungsbereiche

**Bau/Liegenschaften** Tel.: 02 21/16 38-388 • Fax: 02 21/16 38-10 296 • E-Mail: [bau@rwz.de](mailto:bau@rwz.de)

**DV/Informationsmanagement** Tel.: 02 21/16 38-498 • Fax: 02 21/16 38-393 • E-Mail: [edv@rwz.de](mailto:edv@rwz.de)

**Finanzen** Tel.: 02 21/16 38-446 • Fax: 02 21/16 38 10 466 • E-Mail: [finanzen@rwz.de](mailto:finanzen@rwz.de)

**Interne Revision** Tel.: 060 31/165-575 • Fax: 060 31/165-578 • E-Mail: [revision@rwz.de](mailto:revision@rwz.de)

**Marketing** Tel.: 02 21/16 38-233 • Fax: 02 21/16 38-348 • E-Mail: [marketing@rwz.de](mailto:marketing@rwz.de)

**Personal** Tel.: 02 21/16 38-244 • Tel.: 02 21/16 38-375 • E-Mail: [personal@rwz.de](mailto:personal@rwz.de)

**Organisation/Controlling/Versicherungen** Tel.: 02 21/16 38-423 • Fax: 02 21/16 38-437 • E-Mail: [controlling@rwz.de](mailto:controlling@rwz.de)

**Recht** Tel.: 060 31/165-589 • Fax: 060 31/165-570 • E-Mail: [recht@rwz.de](mailto:recht@rwz.de)

1) Wilhelm Weuthen GmbH & Co. KG, Waldniel

2) Maurer Parat GmbH, Dannstadt



## „Partnerschaft und Vertrauen“

Bereits ein alltäglicher Einkauf zeigt, wie viele Berührungspunkte die RWZ-Gruppe bietet.

Dies beginnt bereits bei unseren Lebensmitteln.

Ob wir Spargel, Milch, Zucker, Erdbeeren, Wein, Mehl oder Kartoffelchips kaufen – in zahllosen Werteketten findet sich die RWZ als Partner, bei dem unser Vertrauen in die Qualität unserer Lebensmittel an erster Stelle steht.

### 1 ORGANIGRAMM

### 4 VERWALTUNGSORGANE

Vorstand  
Aufsichtsrat  
Beirat

### 6 LAGEBERICHT UND KONZERN-LAGEBERICHT DES VORSTANDES

- 7 Branchenrelevante Marktentwicklung
- 9 Entwicklung der Geschäftssegmente und Darstellung der finanziellen Leistungsfaktoren
- 12 Erläuterung der im Konzernabschluss sowie im Jahresabschluss ausgewiesenen Beträge und Angaben
- 12 Ertragslage
- 14 Vermögenslage
- 15 Finanzlage
- 16 Entwicklung wesentlicher Kennzahlen
- 16 Risikobericht
- 21 Vorgänge von besonderer Bedeutung nach Ende des Berichtsjahres
- 21 Ausblick
- 22 Darstellung der nicht-finanziellen Leistungsfaktoren  
Personal- und Sozialbericht

### 24 ENTWICKLUNG DER GESCHÄFTSSEGMENTE: Landwirtschaftliches Geschäft

### 48 ENTWICKLUNG DER GESCHÄFTSSEGMENTE: Ländliches Geschäft

### 55 Logistik

### 56 JAHRESABSCHLUSS DER RWZ RHEIN-MAIN eG

- 58 Bilanz
- 60 Gewinn- und Verlustrechnung
- 61 Anhang

### 71 Bericht des Aufsichtsrates

### 72 KONZERNABSCHLUSS DER RWZ RHEIN-MAIN eG

- 74 Bilanz
- 76 Gewinn- und Verlustrechnung
- 79 Anhang

## VERWALTUNGSORGANE

### Vorstand

**Friedhelm Decker** (Vorsitzender)

Präsident des Rheinischen Landwirtschaftsverbandes e.V.

**Ingo Steitz**

Präsident des Weinbauverbandes Rheinhessen e.V.

**Hans-Josef Hilgers** (geschäftsführendes VM)

Sprecher des Vorstandes

**Markus Stüttgen**

(geschäftsführendes VM)

**Dr. Karl-Heinrich Sümmermann**

(geschäftsführendes VM)

### Aufsichtsrat

**Peter Bleser, MdB** (Vorsitzender)

Vorsitzender der Arbeitsgruppe Ernährung, Landwirtschaft und Verbraucherschutz der CDU/CSU-Bundestagsfraktion, AV Raiffeisenbank Kaifenheim eG (bis 17. 2. 2011)

**Bernd Firlé** (stv. Vorsitzender)

Arbeitnehmervertreter

**Martin Bonow** VM Genossenschaftsverband e.V.

**Frank Braband** Arbeitnehmervertreter

**Wilhelm Brück** Ehrenmitglied

**Berthold-Hermann Bützler**

Arbeitnehmervertreter (ab 22. 7. 2010)

**Reinhard Ewertz** Arbeitnehmervertreter

**Jürgen Krafft**

AM Buir-Bliesheimer Agrargenossenschaft eG

**Alfred Muders**

GF Raiffeisen Hunsrück Handelsgesellschaft mbH

**Armin Müller**

Vizepräsident Hessischer Bauernverband e.V.

**Gerold Nachbauer** Arbeitnehmervertreter

**Herbert Niescher** Arbeitnehmervertreter

(bis 22. 7. 2010)

**Christoph Ochs** VV VR Bank-Südpfalz

(ab 24. 6. 2010)

**Hans-Gerd Pützstück**

VV REG Bergisch Land und Mark eG

**Gerhard-Ernst Raddatz** Arbeitnehmervertreter

**Matthias Rips** Arbeitnehmervertreter

**Jürgen Schneider** Arbeitnehmervertreter

**Manfred Schorn** Arbeitnehmervertreter

(ab 22. 7. 2010)

**Reinhold Schreck**

ehem. VV VR Bank Südpfalz eG (bis 24. 6. 2010)

**Dr. Alois Splonskowski**

GF Raiffeisen Voreifel-Ahr Handelsgesellschaft mbH

**Dr. Wolfgang Thomasberger**

Stv. VV VR Bank Rhein-Neckar eG

**Hermann-Josef Wiebusch** Arbeitnehmervertreter

(bis 22. 7. 2010)

**Michael Walter** Arbeitnehmervertreter

(ab 22. 7. 2010)

**Hans-Bernd Wolberg**

VM WGZ BANK AG Westdeutsche Genossenschafts-Zentralbank, Düsseldorf (bis 24. 6. 2010)

**Bernd Wolfs** VM RWG Schwalm-Nette eG

(ab 24. 6. 2010)

**Willi Zaun** Arbeitnehmervertreter (bis 22. 7. 2010)

AV = Aufsichtsratsvorsitzender

AM = Aufsichtsratsmitglied

GF = Geschäftsführer

VV = Vorstandsvorsitzender

VM = Vorstandsmitglied

KV = Kreisvorsitzender

## VERWALTUNGSORGANE

### Beirat

**Friedrich H. Freiherr von der Leyen** (Vorsitzender)

**Heinz-Christian Bär**

Ehrenpräsident des Hessischen Bauernverbandes e.V.

**Lutz Bauer** ehem. VV RV Bank Rhein-Haardt eG

**Heinz Becker** Kreislandwirt

**Dr. Willi Billau**

stv. Vors. Regionalbauernverband Starkenburg

**ÖR Leo Blum**

Präsident des Bauern- und Winzerverbandes Rheinland-Nassau e.V.

**Ernst Bugl**

VV Raiffeisenbank Grafschaft-Wachtberg eG

**Richard Damm**

ehem. VM VR Bank Mittelhaardt eG

**Michael Dathe**

VV Prießnitzer Agrargenossenschaft eG

**Wilfried Ehrenstein** Landwirt

AM Westerwald Bank eG

**Karl-Otto Engel** KV Kreisbauernverband Birkenfeld

**Klaus Fontaine**

Präsident des Bauernverbandes Saar e.V.

**Johannes Frizen**

Präsident der Landwirtschaftskammer Nordrhein-Westfalen

**Dieter Glahn**

VM Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd

**Axel Glößner** ehem. VM VR Bank Saarpfalz eG

**Helmut Gumpert** VV Agrofarm Knau eG

**Eberhard Hartelt**

Vizepräsident Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e.V.

**Dr. Ludwig C. von Heyl**

KV Bauern- und Winzerverband Rhein-Pfalz-Kreis

**Hermann Hünnekens**

ehem. GF Raiffeisen-Markt Niep Handels GmbH

**Jan Kirsch** Landwirt

**Karl Kloock** Landwirt

**Günter Klücken** VM Raiffeisen-Waren-Genossenschaft Rheinland eG

**Joachim Knoll**

VV Agroservice Altenburg-Waldenburg eG

**Reiner Latten**

Ehrenpräsident des Rheinischen Landwirtschaftsverbandes e.V.

**Martin Ley** VM VOG Rheinhessen eG, Ingelheim

**Wilhelm Lieven** Landwirt

**Wolfgang Lück** ehem. VM Raiffeisenbank Nordstadt eG

**Hans-Peter Maas** GF AGRIV Raiffeisen eG

**Herwig Marloff** Sprecher des Vorstandes Raiffeisen Wetterau eG

**Karl Meid** ehem. VM Raiffeisenbank Welling eG

**Jörg Müller** Vors. EZG Hunsrück-Nahe

**Jürgen Münch** GF RWG Bad Dürkheim eG

**Holker Pfannebecker** KV Bauern- und Winzerverband Rheinland-Pfalz Süd e.V.

**Armin Pfeil**

GF RWGmbH & Co. Betriebs KG, Alsfeld

**Michael Prinz zu Salm-Salm**

AV Volksbank Nahetal eG

**Karl-Heinz Scheu** AM VR Bank Biedenkopf eG

**Thomas Schlich** GF Landgard eG

**Ludwig Schmitt** Landwirt

KV Bauern- und Winzerverband Mainz-Bingen

**Hans Peter Schmitz**

VM Lovericher Bezugs- und Absatzgenossenschaft eG

**Edwin Schrank**

Präsident Weinbauverband Pfalz e.V.

**Richard Schreiner**

Präsident der Landwirtschaftskammer für das Saarland

**Walter Schütz**

Vors. Regionalbauernverband Starkenburg e.V.

**Achim Schwecht** ehem. VV Volksbank Erft eG

**Fritz Steegmüller** Landwirt

**Helmut Steinhauer** AM Volksbank Lauterecken

**Horst Trautmann**

GF RWG Reichelsheim/Odenwald eG

**Hans-Georg Wagner** AV RWG Frankfurt/Main

**Thomas Warken** GF Raiffeisen Bezugs- und Absatzgenossenschaft eG, Kirchberg

**Horst Weyand** VV Volksbank Nahetal eG

**Kurt Wiegel** KV Bauernverband Vogelsberg e.V.

**Walter Wolf**

KV Bauern- und Winzerverband Bad Dürkheim

**Bernd Wolfs**

GF RWG Schwalm-Nette eG (bis 24. 6. 2010)

**REWE**



**REWE**

**REWE**

**REWE**

**REWE**

**REWE**

**REWE**

**REWE**

**RWZ** - für unsere *Landwirtschaft* unterwegs



## BRANCHENRELEVANTE MARKTENTWICKLUNG

### Weltkonjunktur deutlich erholt

Die Weltwirtschaft erholte sich im Berichtsjahr von der vorausgegangenen 1 ½-jährigen konjunkturellen Talfahrt erstaunlich gut. Das Wirtschaftswachstum stieg über das gesamte Jahr hinweg um 3,9 %, auch wenn die Wachstumsdynamik insbesondere in einigen Schwellenländern gegen Jahresende leicht zurückging.

Antreiber des globalen Wachstums waren auch im Berichtsjahr allen voran China und Indien mit Wachstumsraten von jeweils rund 10 %.

### Höchstes Wachstum in Deutschland seit Wiedervereinigung

Die wirtschaftliche Entwicklung in Deutschland war im Berichtsjahr von einem kräftigen Konjunkturaufschwung geprägt. So nahm das Brutto-Inlandsprodukt um 3,6 % zu. Dies war der stärkste Zuwachs seit der Wiedervereinigung Deutschlands. Damit konnte ein großer Teil des wirtschaftlichen Einbruchs der vorherigen Rezession wieder ausgeglichen werden. Die konjunkturelle Erholung wurde nicht allein vom Anstieg der Exporte und staatlicher Konsumausgaben getragen. Auch der private Konsum und die Brutto-Anlageninvestitionen legten deutlich zu.

Einen bedenklichen Anstieg verzeichnete allerdings das Staatsdefizit mit einer Rekord-Neuverschuldung in Höhe von 88,6 Mrd. €. Damit wurde das Maastricht-Kriterium mit einer Defizitquote von 3,5 % verfehlt.

Von der positiven Konjunkturentwicklung deutlich profitieren konnte der Arbeitsmarkt unter Rückgang der Arbeitslosenquote von 8,2 % auf noch 7,7 %.

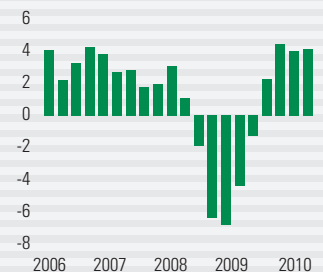
Im Berichtsjahr stiegen trotz des deutlichen wirtschaftlichen Aufschwungs die Verbraucherpreise lediglich moderat, zeigten aber im Jahresverlauf mit + 0,8 % im Januar und + 1,7 % im Dezember eine steigende Tendenz. Vor allem die Einfuhrpreise erhöhten sich in der zweiten Jahreshälfte spürbar.

Gewaltige konjunkturstimulierende Effekte gingen allerdings auch von den extrem niedrigen Zinsen aus. So lag der Leitzins im Euroraum über das gesamte Berichtsjahr hinweg bei lediglich 1 %.

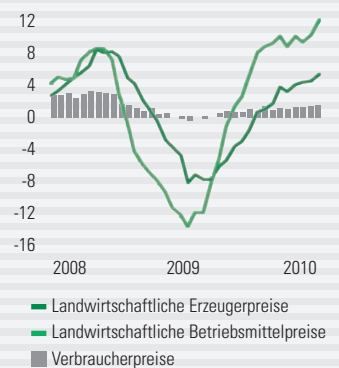
### EU-Konjunktur auf dem Weg aus der Krise

Motor des europäischen Wirtschaftswachstums war Deutschland. Von allen EU-Ländern kam Deutschland am stärksten aus der Finanzkrise und der Rezession. Dagegen hatten EU-Staaten wie Griechenland, Portugal, Spanien und Irland erhebliche Schwierigkeiten, aus dem Konjunkturtal zu gelangen, zumal diese Länder aufgrund erheblicher Verschuldungsgrade drastische staatliche Ausgabenkürzungen und Sparprogramme während des Berichtsjahres einleiteten.

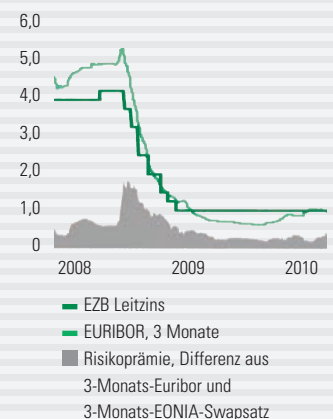
Wirtschaftswachstum in Deutschland  
(BIP gegenüber Vorjahr in %)



Preisentwicklung in Deutschland  
(Veränderung gegenüber Vorjahr in %)



Geldmarktsätze in der Eurozone  
in %



Globale Preisentwicklung Agrarrohstoffe  
2002 - 2004 = Index 100



Preise für Brotweizen, EU und Weltmarkt  
in Euro je Tonne



Milcherzeugerpreise in Deutschland  
in Cent je kg



### Konjunkturaufschwung auch auf den Welt-Agrarmärkten

Auf den Welt-Agrarmärkten stiegen die Preise für nahezu alle Agrarrohstoffe im Berichts-jahr wieder deutlich an. Insbesondere Grundnahrungsmittel wie Getreide, Mais und Reis waren dabei extremen Preisschwankungen unterworfen.

Im Sog der positiven gesamtwirtschaftlichen Aufwärtstrendentwicklung erholten sich auch in Europa die landwirtschaftlichen Märkte. Für nahezu alle Erzeugnisse stiegen die Preise nicht zuletzt durch die große Nachfrage auf den weltweiten Exportmärkten zum Teil sehr deutlich an.

### Deutsche Landwirtschaft im Aufwärtstrend

Die wirtschaftliche Lage der deutschen Landwirtschaft war im Berichtsjahr zweigeteilt. So sank im Wirtschaftsjahr 2009/2010, welches im Juni des Berichtsjahres endete, der Unternehmensgewinn der Haupterwerbsbetriebe auf 35.200 €. Dies waren 8,5 % weniger als im Vorjahr. Geringere Kosten für Futter- und Düngemittel konnten die niedrigeren Preise für Milch und Getreide nicht ausgleichen.

Einbußen erlitten vor allem die Ackerbaubetriebe, deren Unternehmensergebnisse um rund ein Fünftel auf 32.300 € sanken. Die Milchviehbetriebe verzeichneten nach dem Einbruch 2008/2009 eine leichte Einkommensverbesserung auf 30.300 € je Unternehmen. Veredlungsbetriebe mussten nach den guten Ergebnissen im Vorjahr einen Rückgang um 11 % auf durchschnittlich 41.500 € hinnehmen. Kaum besser schnitten die Weinbaubetriebe ab, welche ein Minus von 13 % verkraften mussten.

Ab der zweiten Jahreshälfte setzte eine erhebliche Verbesserung der Einkommenssituation für die meisten Betriebsformen ein. Trotz unterdurchschnittlicher Ernten bei Getreide, Raps und Kartoffeln schlugen sich die höheren Erzeugerpreise deutlich positiv auf die Einkommenslage nieder. Die sich weiter stabilisierenden Milchpreise sorgten ebenfalls für Erlössteigerungen. Problematisch blieb die wirtschaftliche Situation der Sauen- und Mastschweinehalter, welche unter anhaltend niedrigen Erzeugerpreisen produzieren mussten. Der Anstieg der Futtermittel- und Düngemittelpreise schmälerte zusätzlich die Erlössituation.

Auch im Berichtsjahr setzte sich der Strukturwandel in der deutschen Landwirtschaft fort. So wirtschafteten im Berichtsjahr bundesweit 307.000 landwirtschaftliche Betriebe. Dies bedeutet gegenüber 2007 einen Rückgang um 15 %. Die durchschnittliche Betriebsgröße stieg bundesweit im Vergleich zum Jahr 2007 um 4 ha auf 56 ha. Gleichzeitig ging die Anzahl der Vieh haltenden Betriebe gegenüber 2007 um 9 % zurück, die Zahl Schweine haltender Betriebe sank in diesem Zeitraum sogar um 18 %.

### Preiskostenschere nicht weiter geöffnet

Während in der ersten Jahreshälfte des Berichtsjahres die Erzeugerpreise durchschnittlich um 7,2 % und die Betriebsmittelpreise durchschnittlich um 6,7 % zurückgingen, stiegen ab der zweiten Jahreshälfte die Preise für Getreide und Futtermittel, aber auch für Düngemittel etwa gleichgerichtet an.

## ENTWICKLUNG DER GESCHÄFTSSEGEMENTE UND DARSTELLUNG DER FINANZIELLEN LEISTUNGSFAKTOREN

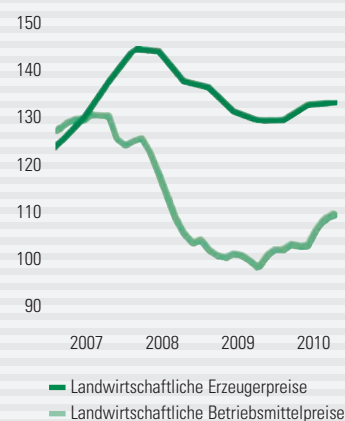
Von der spürbaren konjunkturellen Aufhellung konnte auch der RWZ-Konzern profitieren. Insgesamt zeigten nahezu alle Geschäftsbereiche mengen- und wertmäßige Umsatzzuwächse. Vor allem aufgrund der festen Getreide- und Ölsaatenpreise und der zunehmenden Stabilisierung auf den Welt-Agrarmärkten stieg die Kaufbereitschaft seitens der Landwirtschaft zugunsten wichtiger Betriebsmittel wie Agrartechnik, Düngemittel und Saatgut spürbar.

### Stabile Märkte begünstigen das Agrargeschäft

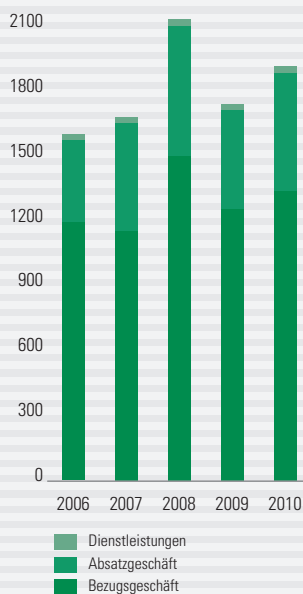
So setzte die RWZ im Berichtsjahr mit 662.000 t über 91.500 t mehr **Düngemittel** um als im Jahr zuvor. Insbesondere der Absatz von Grund- und Mehrnährstoffdüngern stieg infolge der optimistischen Einschätzung des Getreidemarktes seitens der Marktfruchtbaubetriebe. Die damit einhergehenden festen Preise ließen den Umsatz um 2,0 Mio. € auf 129,4 Mio. € steigen.

Ungünstige Witterungsverhältnisse begrenzten das Marktpotential im **Pflanzenschutzgeschäft** im ersten Halbjahr und erhöhten den Ertragsdruck infolge hohen Wettbewerbs. Mit einem Umsatzrückgang um lediglich 3,1 % auf 111,4 Mio. € behauptete sich die RWZ im Gesamtmarkt. Das **Saatgutgeschäft** entwickelte sich erfreulich. Einem etwas schwächeren Frühjahrsgeschäft stand ein gutes Herbstgeschäft gegenüber. Das knappe Angebot an Z-Saatgut hatte stabile Saatgutpreise zur Folge. Das dem Saatgutgeschäft organisatorisch angegliederte **Holzgeschäft** konnte in Menge und Wert zulegen. Verhaltener verlief das Geschäft mit Futtermitteln. Dennoch behauptete sich die RWZ unter Zuwachs von 0,3 % (mit einem Umsatz von 192,9 Mio. €) am Markt. Die Eigenproduktion von Mischfutter konnte um etwa 5 % gesteigert werden, während der Handel mit Einzelkomponenten zurückging. Das Geschäftsfeld **Weinbau- und Kellereibedarf** setzte trotz starken Wettbewerbs in allen Teilsegmenten und der gebietsbedingt um 30 bis 50 % niedrigeren Weinlese 2010 mit entsprechendem Nachfragerückgang, insbesondere nach Kellereiartikeln, das Wachstum mit einem Wertzuwachs um 7,6 % auf 63,9 Mio. € fort. Einhergehend mit der gestiegenen Investitionsbereitschaft konnte das Geschäftsfeld **Agrartechnik** auch in 2010 mit einem Umsatzzuwachs um 13,1 Mio. € auf 171,7 Mio. € abschließen. Dies war ein Anstieg um 8,3 %.

Entwicklung der Agrarpreise  
Indices Deutschland, Basis 2000 = 100



Umsatzentwicklung in Mio. Euro



RWZ-Konzern

Dieser deutliche Zuwachs gelang nicht zuletzt durch eine erneute Steigerung des Neumaschinengeschäftes. Auch die Reparaturdienstleistungen und der Ersatzteilvertrieb konnten erheblich ausgeweitet werden. Im **Getreide-/Ölsaaten**geschäft konnte die RWZ trotz der zeitlich gestreckten Getreideernte 2010 mit zudem schwierigen Qualitäten dank der mittlerweile erreichten hohen Erfassungs- und Aufbereitungskapazitäten direkt aus der Getreideernte 2010 heraus über 900.000 t Getreide aufnehmen. Insgesamt handelte die RWZ in 2010 mit rund 1,8 Mio. t über 230.000 t mehr Getreide als im Jahr zuvor. Im **Kartoffel**geschäft konnte die Marktposition ebenfalls ausgedehnt werden. So stieg der Mengenabsatz auf 1,55 Mio. t. Auch das Pflanzkartoffelgeschäft entwickelte sich positiv. Die RWZ konnte ihre Position nicht nur in Deutschland, sondern auch in Europa weiter ausbauen.

#### Position des „Geschäfts im ländlichen Raum“ behauptet

Mit einem Anteil von rund 30 % am RWZ-Konzernumsatz trugen die Bereiche Energie, Raiffeisen-Markt und Baustoffe maßgeblich zum Gesamtumsatz bei. Während das **Energie**geschäft zum einen trendbedingt, d. h. „weg vom Heizöl“, und zum anderen aufgrund hoher Bevorratungsstände in der Menge um 6,0 % sank, stieg es wertmäßig infolge höherer Heizölpreise um 12,3 % auf 389 Mio. €. Erfreulich entwickelte sich das noch junge Geschäftsfeld rund um Biomasse, welches vor allem gewerbliche Großverbraucher insbesondere mit Holzhackschnitzeln zuverlässig versorgt.

Der späte Saisonstart und der witterungsbedingte Ausfall eines großen Teils des Frühjahrsgeschäftes führten dazu, dass die **Raiffeisen-Märkte** mit einem Umsatz von 170,8 Mio. € 1,6 % weniger Umsatz als im Jahr zuvor erzielten.

Trotz des schwierigen Saisonstarts durch den langen Winter stieg der Umsatz im **Baustoff**geschäft leicht um 1,6 % auf 57,5 Mio. €.

Insgesamt erreichte die RWZ in 2010 konzernweit einen Mengenabsatz von 5,4 Mio. t (+ 12,4 %). Zuwächse bzw. höhere Stückzahlen waren insbesondere bei Düngemitteln, Saatgut/Holz, Getreide, Kartoffeln und Technik zu verzeichnen.

Die RWZ konnte im erfolgreichen Geschäftsjahr 2010 die günstigen Marktverhältnisse auf den wichtigsten Märkten vor allem deshalb nutzen, weil in den Vorjahren konzernweit erhebliche Investitionen in die Optimierung der internen Ablauforganisation und der konzernweiten Standortstrukturen vorgenommen worden sind. Die zahlreichen neuen Standorte fanden bei der Landwirtschaft und Weinbau treibenden Kundschaft wie auch bei den Kunden im „ländlichen Raum“ sehr guten Anklang.

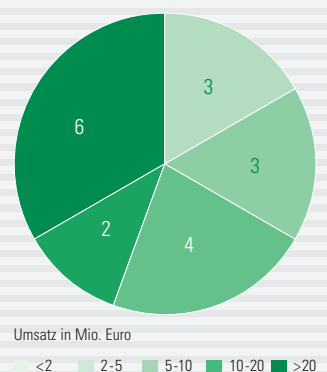
Ziel ist es, als genossenschaftliche Gruppe, bestehend aus RWZ und ihren Mitglieds-genossenschaften, insbesondere den Bedürfnissen moderner Landwirtschaft im Hinblick auf Schlagkraft, Leistungsfähigkeit, fachliche Kompetenz und Kundenservice zu entsprechen. Gleichzeitig verfolgt die RWZ durch diese Investitionen das Ziel, auch für ihre Partner aus der vor- und nachgelagerten Industrie mit ihrer Logistikkette eine best-mögliche Marktbedienung unter Bewältigung zunehmend wachsender Erfassungs- und Umschlagsmengen sicherzustellen.

### Konzernstruktur

Zum 31.12.2010 gehörten 42 verbundene Unternehmen zur RWZ-Gruppe. Von diesen wurden 33 Unternehmen vollständig in den Konzernabschluss einbezogen. Aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der RWZ unterblieb bei den verbleibenden 9 Unternehmen eine Konsolidierung. 3 weitere Unternehmen wurden als assoziierte Unternehmen in den Konzern-Abschluss einbezogen. 6 Unternehmen wurden im Geschäftsjahr auf die Muttergesellschaft, 1 Unternehmen auf eine Tochtergesellschaft verschmolzen. 25 Tochtergesellschaften waren im weitesten Sinne im operativen Agrargeschäft bzw. im Geschäft mit Landwirtschaft, Wein- und Gartenbau tätig. Die verbleibenden 8 der voll konsolidierten Beteiligungsunternehmen waren in den Geschäftssegmenten Baustoffe, Raiffeisen-Markt und Energie aktiv bzw. im Dienstleistungsbereich tätig oder inaktiv. Hinsichtlich der Umsatzgrößenstruktur innerhalb des Konsolidierungskreises gab es ebenfalls nur geringfügige Veränderungen.

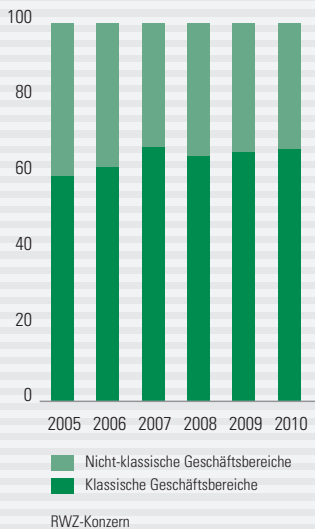
Die 5 umsatzstärksten Tochterunternehmen erlösten im Berichtsjahr 358 Mio. € und damit 18,7 % des um Innenumsätze bereinigten Konzernumsatzes. Der Diversifikationsgrad als Verhältnis zwischen klassisch-landwirtschaftlichem Geschäft und nicht-landwirtschaftlichen Aktivitäten veränderte sich im Berichtsjahr zugunsten des Agrargeschäftes von 66,4 % um 1,4 % auf 67,8 %. Von diesen wiederum entfielen 69 % bzw. 1,32 Mrd. € auf das Bezugsgeschäft mit der Landwirtschaft. Im landwirtschaftlichen Absatzgeschäft erzielte die RWZ-Gruppe mit 573 Mio. € entsprechend 30 % des Gesamtumsatzes einen gegenüber dem Vorjahr leicht gestiegenen Anteil.

Verteilung der operativ tätigen RWZ-Tochterunternehmen nach Umsatzhöhe 2010 (in %)

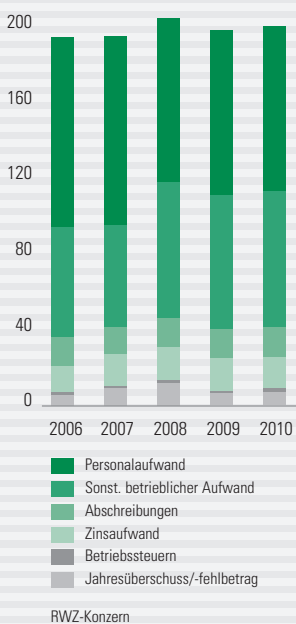


## ERLÄUTERUNG DER IM KONZERNABSCHLUSS SOWIE IM JAHRESABSCHLUSS AUSGEWIESENEN BETRÄGE UND ANGABEN

Anteil der Diversifikation am Gesamtumsatz  
in %



Aufwandsstruktur  
in Mio. Euro



### Ertragslage

	RWZ-Konzern		RWZ eG	
	2010	2009	2010	2009
Umsatzerlöse Mio. €	1.909,7	1.714,9	1.558,3	1.391,1
Rohertrag Mio. €	212,3	195,5	161,4	142,9
Finanzergebnis Mio. €	-8,8	-7,7	-3,7	-3,2
Jahresüberschuss Mio. €	8,5	7,7	7,5	6,8

Im Folgenden stellen wir die wesentlichen Entwicklungen dar. Dabei sind die GuV-Positionen um neutrale Effekte bereinigt und im neutralen Ergebnis zusammengefasst.

Die Zahlen in der RWZ eG sind wegen der Verschmelzung von 6 Tochtergesellschaften mit dem Vorjahr nur bedingt vergleichbar.

Wie in den vergangenen Jahren war auch im Berichtsjahr der RWZ-Konzernabschluss wesentlich geprägt durch den Einzelabschluss der RWZ eG. Bereinigt um die erstmalige Vollkonsolidierung einer Tochtergesellschaft erhöhte sich der Konzernumsatz mengenmäßig um 7,2 %, wertmäßig um 9,3 % auf 1,91 Mrd. €. Der um die Innenumsätze bereinigte Umsatzanteil der RWZ eG am gesamten Gruppenumsatz verringerte sich leicht um 1,3 % auf 75,5 %, im Wesentlichen bedingt durch die erstmalige Vollkonsolidierung einer Tochtergesellschaft.

An Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe wie auch für bezogene Waren setzte der RWZ-Konzern im Berichtsjahr 1,70 Mrd. € ein, entsprechend 88,9 % der Umsatzerlöse. Der Materialaufwand lag in Relation zum Umsatz auf Vorjahresniveau.

Die sonstigen betrieblichen Erträge betragen 8,6 Mio. €. Der Rohertrag des RWZ-Konzerns erhöhte sich aufgrund gestiegener Umsätze um 15,9 Mio. € auf 212,3 Mio. €. In der RWZ eG erhöhte sich der Rohertrag um 18,5 Mio. € auf 161,4 Mio. €.

Der Personalaufwand als bedeutendste Kostenposition stieg um 4,5 Mio. € auf 113,0 Mio. € im RWZ-Konzern und um 6,2 Mio. € auf 89,3 Mio. € in der RWZ eG. Tarif-erhöhungen in 2010 im Groß- und Außenhandel, die Übernahme von drei kleineren Betrieben, einer Spedition sowie Zusatzeinstellungen, insbesondere in den Geschäftsbereichen Logistik und Technik, sowie die erstmalige Vollkonsolidierung einer Tochtergesellschaft waren die wesentlichen Ursachen für den höheren Personalaufwand.

Die Abschreibungen betragen 14,5 Mio. € im RWZ-Konzern sowie 9,3 Mio. € in der RWZ eG und lagen somit als Ergebnis der Investitionen im Konzern als auch in der RWZ eG rund 1,0 Mio. € über Vorjahresniveau.

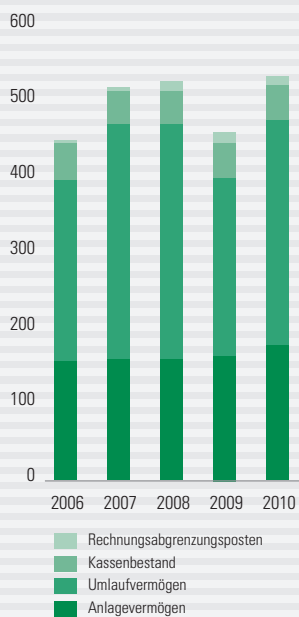
In 2010 hat die RWZ mit rund 32 Mio. € deutlich über Cash Flow in die Strukturverbesserung investiert. Auch im Geschäftsjahr 2011 sind Investitionen in Höhe von rund 30 Mio. € geplant. Ziel der RWZ ist es, in Zukunft konsequent weiter zu wachsen. Dies soll nicht nur durch organisches Wachstum erreicht werden, sondern auch mittels passender Zukäufe bzw. geeigneter Übernahmen von Unternehmen in den angestammten Geschäftsbereichen.

	RWZ-Konzern		RWZ eG	
	2010	2009	2010	2009
Investitionen in immaterielle Vermögensgegenstände und Sachanlagen	Mio. € 31,1	29,3	21,7	18,7
Investitionen in Finanzanlagen	Mio. € 1,3	5,0	1,4	5,8
Investitionen gesamt	Mio. € 32,4	34,3	23,1	24,5
Mitarbeiter	2.541	2.539	1.980	1.894

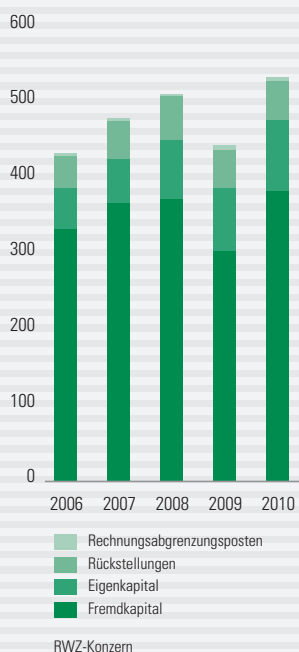
Die sonstigen betrieblichen Aufwendungen erhöhten sich im RWZ-Konzern um 4,3 Mio. € auf 71,2 Mio. €. In der RWZ eG erhöhten sich die sonstigen betrieblichen Aufwendungen um 5,6 Mio. € auf 56,7 Mio. €. Die wesentlichen Ursachen hierfür sind gestiegene Kosten für Energie, Kraftstoffe und Instandhaltung.

Das Finanzergebnis verschlechterte sich gegenüber dem Vorjahr um 1,1 Mio. € auf - 8,8 Mio. €. Maßgeblicher Grund hierfür ist die Änderung der Rechnungslegungsvorschriften durch das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG), insbesondere infolge der „Aufzinsung von langfristigen Rückstellungen“ in Höhe von 1,6 Mio. €, ohne die sich das Finanzergebnis um 0,5 Mio. € verbessert hätte.

Bilanzstruktur Aktiva  
in Mio. Euro



Bilanzstruktur Passiva  
in Mio. Euro



Der negative Saldo im neutralen Ergebnis von 1,3 Mio. € resultiert im Wesentlichen aus periodenfremden und außerordentlichen Aufwendungen und Erträgen. Aufgrund der Änderungen durch das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz wurden im Berichtsjahr 1,5 Mio. € als außerordentlicher Aufwand erfasst.

Der Aufwand für Ertragsteuern beträgt im RWZ-Konzern 2,3 Mio. € und hat sich damit zum Vorjahr um 0,5 Mio. € erhöht. In der RWZ eG erhöhte sich der Aufwand für Ertragsteuern um 0,5 Mio. € auf 1,3 Mio. €.

Nach Steuern verbleibt für den RWZ-Konzern ein Jahresüberschuss von 8,5 Mio. €. Der Jahresüberschuss in der RWZ eG erhöhte sich um 0,8 Mio. € auf 7,5 Mio. €.

### Vermögenslage

	RWZ-Konzern		RWZ eG	
	2010	2009	2010	2009
Anlagevermögen Mio. €	193,1	178,4	144,4	134,3
Umlaufvermögen Mio. €	330,5	257,5	293,7	211,0
Eigenkapital Mio. €	94,4	83,1	82,9	74,6
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten Mio. €	174,2	137,1	142,3	73,2
Übrige Verbindlichkeiten Mio. €	203,9	166,4	168,6	154,9
Bilanzsumme Mio. €	524,8	437,4	439,2	345,8

Im Berichtsjahr erhöhte sich die Bilanzsumme im RWZ-Konzern um 87,4 Mio. € auf 524,8 Mio. €. Etwa 11 Mio. € resultieren aus der erstmaligen Vollkonsolidierung einer Tochtergesellschaft. In der RWZ eG erhöhte sich die Bilanzsumme um 93,4 Mio. € auf 439,2 Mio. €. Die Bilanzsumme erhöhte sich vor allem aufgrund des gestiegenen Umlaufvermögens. Ursache hierfür sind vor allem höhere Vorräte infolge gestiegener Rohstoffpreise für Düngemittel, Getreide und Pflanzenschutz sowie höhere Forderungen aufgrund stark gestiegener Verkaufspreise.

Das Anlagevermögen im RWZ-Konzern entsprach 36,8 % der Bilanzsumme.

Die Bilanzstruktur in der RWZ eG hat sich u.a. aufgrund der Verschmelzung von 6 Tochtergesellschaften gegenüber dem Vorjahr verändert und ist somit teilweise nur bedingt vergleichbar. Auf der Aktivseite entfielen 32,9 % (Vorjahr 38,8 %) der Bilanzsumme auf das Anlagevermögen und 66,9 % (Vorjahr 61,0 %) auf das Umlaufvermögen. Durch den Neuabschluss des Konsortialkredites und die Neuaufnahme von langfristigen Krediten hat sich die Relation des Fremdkapitals zugunsten der mittel- und langfristigen Fremdmittel verändert.

Die Investitionstätigkeit im Sachanlagevermögen und bei den immateriellen Vermögensgegenständen betrug 31,1 Mio. € nach 29,3 Mio. € im Jahr zuvor. In der RWZ eG wurden im Berichtsjahr 21,7 Mio. € in die immateriellen Vermögensgegenstände und das Sachanlagevermögen investiert.

Im RWZ-Konzern stieg das bilanzielle Eigenkapital um 11,3 Mio. € auf 94,4 Mio. €. Die Eigenkapitalquote verschlechterte sich, bedingt durch die höhere Bilanzsumme, dennoch von 19,0 % auf 18,0 %.

Das Eigenkapital in der RWZ eG nahm um 8,3 Mio. € zu. Die Eigenkapitalquote verschlechterte sich von 21,6 % auf 18,9 %.

Die Rückstellungen für Pensionen erhöhten sich um 2,3 Mio. € auf 28,5 Mio. €. Hiervon resultieren 1,6 Mio. € (1,4 Mio. € mehr als nach der 1/15-Methode) aus den geänderten Vorschriften des Bilanzrechtsmodernisierungsgesetzes.

Die Bankverbindlichkeiten im RWZ-Konzern erhöhten sich vor allem aufgrund der Fremdfinanzierung des gestiegenen Umlaufvermögens um 37,1 Mio. € und in der RWZ eG um 69,1 Mio. €.

### **Finanzlage**

Zum Jahresende 2010 schloss die RWZ eG eine Darlehensfazilität in Höhe von 180 Mio. € mit einer Laufzeit von 3 Jahren und einem Jahr Verlängerungsoption bis Ende 2014 ab. Zusätzlich wurden zwei Kredite über je 15 Mio. € mit einer Laufzeit von 10 Jahren und einer jährlichen Tilgung von 2 Mio. € abgeschlossen. Darüber hinaus steht der RWZ durch ein Forderungsankaufprogramm ein Finanzierungsvolumen in Höhe von 50 Mio. € zur Verfügung. Dieser Vertrag ist derart gestaltet, dass insbesondere auch zu Saisonzeiten jederzeit Liquidität in ausreichendem Umfang zur Verfügung steht. Der RWZ-Konzern verfügte im Berichtsjahr über insgesamt 159,8 Mio. € an zinsgesicherten Krediten. Die dem RWZ-Konzern zur Verfügung stehenden Kreditlinien wurden im abgelaufenen Geschäftsjahr zu keiner Zeit voll in Anspruch genommen.

### Entwicklung wesentlicher Kennzahlen

Im Zuge der Ertragsentwicklung konnten auch im Berichtsjahr wesentliche Erfolgskennziffern in Höhe und Relation weiter verbessert werden. Der Anlagendeckungsgrad stieg im RWZ-Konzern gegenüber Vorjahr um 2,3 % auf 48,9 %.

Das Eigenkapital im Konzern erhöhte sich absolut um 11,3 Mio. € auf 94,4 Mio. €. Die Eigenkapitalquote verringerte sich aufgrund der gestiegenen Bilanzsumme um 1,0 % auf 18,0 %. Die Eigenkapitalrentabilität konnte leicht auf 11,6 % gesteigert werden.

Die Relation aus Personalaufwand zum Rohergebnis verbesserte sich im RWZ-Konzern um 1,3 % auf 49,9 % und lag damit erstmals seit vielen Jahren wieder unter der 50 %-Marke.

Als Saldo aus Rohergebnis und betrieblichem Aufwand resultiert ein um 6,3 Mio. € auf 22,0 Mio. € gestiegener EBIT. Einhergehend damit verbesserte sich auch das EBITDA für den RWZ-Konzern um 7,0 Mio. € auf 36,5 Mio. €.

	RWZ-Konzern		RWZ eG	
	2010	2009	2010	2009
Anlagendeckung (%)	48,9	46,6	57,4	55,5
Eigenkapitalquote (%)	18,0	19,0	18,9	21,6
Eigenkapitalrentabilität (%)	11,5	11,4	10,6	10,1
Personalaufwand/Rohergebnis (%)	49,9	51,2	51,3	53,0
EBIT Mio. €	22,0	15,7	17,3	11,4
EBITDA Mio. €	36,5	29,5	26,7	19,7

### RISIKOBERICHT

#### Grundsätze des Risikomanagements

Für eine langfristige Erfolgssicherung muss die Unternehmenspolitik des RWZ-Konzerns stets darauf ausgerichtet sein, die Chancen und Risiken des unternehmerischen Handelns verantwortungsbewusst gegeneinander abzuwägen. Die tief im Markt verwurzelte und regional über sechs Bundesländer verbreitete Organisations- und Managementstruktur der RWZ ist dabei in der Lage, frühzeitig Marktentwicklungen und Trends wahrzunehmen und unternehmensintern zu kommunizieren.

Dies ermöglicht es, zeitnah und flexibel notwendige Maßnahmen zur Chancenverwertung oder auch zur Risikovermeidung zu nutzen. Eine grundlegende Risiko- und Risikotragfähigkeitsanalyse, ein mehrschichtiges Regelungs- und Kontrollsystem sowie in Organisations-, Arbeitsanweisungen und Kompetenzregelungen festgelegte Grenzen bilden die Basis des Risikomanagementsystems.

Durch regelmäßige Überwachung der kritischen Engagements, durch Plan-/Ist-Abweichungsanalysen und durch Regelkommunikation zwischen den Handlungsträgern wird diese Basis gelebt.

Daneben sind bereits seit Jahren besondere Funktionsträger, wie Gefahrgut-, Datenschutz- und Umweltschutzbeauftragte sowie Fachkräfte für Arbeitssicherheit mit engem Bezug zum Risikokontext installiert.

Die interne Revision kontrolliert die Einhaltung vorgegebener Regelungen zusätzlich. Die Überwälzung von Risiken auf entsprechende Versicherungen wird unter Beachtung des Kosten-Nutzen-Verhältnisses vorgenommen.

#### **Gesamtwirtschaftliche, branchenspezifische und konjunkturelle Risiken**

Die konjunkturell determinierten Entwicklungen der Gesamtwirtschaft beeinflussen zu großen Teilen neben der Agrarbranche auch die Diversifikationssparten Energie, Raiffeisen-Markt und Baustoffe. Nach dem krisengeschüttelten Vorjahr hat sich die konjunkturelle Entwicklung in 2010 nicht nur erholt, sondern ist deutlich positiv verlaufen. In nahezu allen Unternehmenssparten schlug diese Entwicklung durch. Besonders profitierten die Sparten Getreide, Dünger, Saatgut/Holz und Agrartechnik.

Unter Risikogesichtspunkten wird eine Unternehmens- und eine Konzernplanung über einen Dreijahreszeitraum erstellt und damit versucht, die erkennbaren Tendenzen in kaufmännisch vertretbarem Rahmen abzubilden.

Hierdurch sollen Abweichungen rechtzeitig erkannt, aber auch Entwicklungen antizipiert und mit den Marktpartnern kommuniziert werden.

#### **Markt- und Preisrisiken**

Die seit längerem zu beobachtende Veränderung der Struktur bei den landwirtschaftlichen Marktpartnern im Zuge des Strukturwandels stellt auch die RWZ vor große Herausforderungen. Häufige und wesentlich stärkere Schwankungen bei den Preisen für Agrarprodukte und fossile Energieträger kennzeichnen die Marktlage ebenso wie der trotz partieller Entspannungen noch immer bestehende Druck auf die Erzeugerpreise.

Stärkere Marktpartner auf Kundenseite bedürfen einer intensiven Betreuung durch qualifizierte Marktpartner auf der Lieferantenseite. Um dieser Anforderung gerecht werden zu können, bildet die RWZ ihre Kundenberater ständig weiter. Informationen über und regelmäßiger Kontakt mit den Kunden sind dabei unverzichtbarer Bestandteil einer nachhaltigen Vertriebsleistung.

Kontrakte mit der Landwirtschaft und der verarbeitenden Industrie sind seit langem bewährte Instrumente, mit denen die RWZ einen Teil des Preisänderungsrisikos aufhängt. Kontrakte sind dabei grundsätzlich in geeigneter Weise abzusichern.

### Zins- und Liquiditätsrisiken

Die RWZ hat derzeit eine noch vergleichsweise geringe Eigenkapitalquote. Dies bedeutet gleichzeitig, dass die Fremdfinanzierung einen hohen Stellenwert einnehmen muss und damit das Risiko steigender Kreditzinsen als ein Kernrisiko anzusehen ist.

Die Zinsmärkte verharrten im Berichtsjahr noch weiter auf sehr niedrigem Niveau. Dieses war für die wirtschaftliche Entwicklung der RWZ günstig.

Durch den Einsatz von Zinssicherungsinstrumenten wie Zinsscaps und -swaps werden die Entwicklungen auf den Zinsmärkten abgesichert.

Der Liquiditätsbedarf der RWZ schwankt im Laufe eines Geschäftsjahres stark. Mit mehreren Partnerbanken wurde daher schon vor Jahren ein Konsortialkredit abgeschlossen, der im Berichtsjahr verlängert wurde. Dieser syndizierte Kredit und ein parallel bestehendes ABS-Programm stärken die Finanzbasis und Liquiditätssicherheit.

Den Partnerbanken wird regelmäßig Bericht erstattet, was auch der eigenen Kontrolle und Risikofrüherkennung dient. Dabei messen Kennzahlen die Erreichung vereinbarter Ziele. Hieran ist über Ab- bzw. Zuschläge auf den EURIBOR der Zins für das in Anspruch genommene Kreditvolumen gebunden.

### Kreditrisiken

Die Kreditierungsfunktion ist traditionell ein ausgeprägtes Instrument der Kundenbindung in der Agrarbranche.

Im Zuge der Einführung eines „online“ arbeitenden Warenwirtschaftssystems wurde auch eine konsequente Prüfung der zuvor vergebenden Kreditlimite eingeführt. Diese unterbindet, dass ein Geschäft durchgeführt wird, obwohl das Kreditlimit des Kunden bereits erschöpft ist. Nur im Rahmen vergebener Kompetenzen kann das Geschäft dann noch getätigt werden. Zudem erfolgt eine Absicherung über Kreditversicherungen, Fruchtepfandverträge, Abtretungen von Sicherheiten etc.

### Währungsrisiken

Die RWZ betreibt den weitaus größten Teil ihrer Geschäfte im Euroraum, wodurch Währungsrisiken, die durch Wechselkursschwankungen entstehen können, praktisch ausgeschlossen sind. Etwaige Positionen in fremder Währung sind zudem im Zeitpunkt ihrer Entstehung zu sichern.

### Strukturelle und personelle Risiken

Die Vermeidung von Investitionsstaus und die Positionierung mit zukunftsweisenden Betriebsformen an strategisch günstigen Plätzen haben einen hohen Stellenwert im Unternehmen. Konzentration und Optimierung der betrieblichen Abläufe sind wichtige

Aspekte einer nachhaltigen Standortpolitik. Die genehmigten und im Berichtsjahr durchgeführten Investitionen in Standorte erlauben es der RWZ, sich nicht nur attraktiv zu präsentieren, sondern sie verkörpern auch eine unter den erforderlichen Sicherheitsaspekten verbesserte Risikolage.

Die Kombination aus unternehmensinterner und -externer Aus- und Weiterbildung sichert auch in ländlichen Regionen den Nachwuchs an Fach- und Führungskräften sowie den generationenübergreifenden Wissens- und Erfahrungstransfer. Hierdurch wird eine Stabilität in der Belegschaft und damit eine geringe Fluktuation geschaffen. Das Risiko eines permanenten Personalwechsels bleibt damit vergleichsweise niedrig.

#### **Regulatorische und rechtliche Risiken**

Gesetzliche und behördliche Vorgaben beeinflussen die Risikosituation aller wirtschaftenden Unternehmen fortwährend. Exemplarisch sind hier die EU-Agrar- und Subventionspolitik, bautechnische Vorgaben oder steuerrechtliche Änderungen zu nennen. Diesen Regelungen kann sich auch die RWZ nicht entziehen. Aus Risikosicht ist darauf zu verweisen, dass die Implementierung neuer oder veränderter Regularien häufig langwierig als auch öffentlich ist und daher in Planung und unternehmerischem Handeln rechtzeitig und angemessen berücksichtigt werden kann.

Rechtliche Risiken sind vornehmlich in laufenden Rechtsstreitigkeiten zu sehen. Hier sind aus Gründen der kaufmännischen Vorsicht Rückstellungen zu bilden, wenn zum einen der Erfolg eines Rechtsstreits fraglich und zum anderen die Höhe des Streitwertes von entsprechender Ausprägung ist.

#### **Informationstechnologische Risiken**

Durch die nahezu abgeschlossene Einführung eines in der RWZ einheitlichen Warenwirtschaftssystems können jetzt auch verstärkt Prozesse optimiert und damit die Wirtschaftlichkeit gestärkt werden. Das Risiko von zeitlichen Verzögerungen wird durch den Onlinebetrieb minimiert.

Zugriffsberechtigungen sind einschränkende Bedingungen, die einzelnen Funktionsträgern zugewiesen und auch entzogen werden können und so das Risiko der Datensicherheit kontrollierbar machen.

Durch die Festlegung auf ein einziges EDV-System verstärkt sich tendenziell allerdings auch das systeminhärente Risiko und durch den Onlinebetrieb das Risiko der Abhängigkeit von Netzgeschwindigkeiten.

### Gesamtrisiko

Für das abgelaufene Geschäftsjahr ist zu konstatieren, dass die Risikosituation für den RWZ-Konzern beherrschbar war und die mit unternehmerischer Tätigkeit verbundenen Risiken als nicht bestandsgefährdend einzustufen waren.

### Risiken und Chancen der künftigen Entwicklung

Das freundliche Konsumklima im Berichtsjahr wird auch für 2011 weiter erwartet. Die Folgen der Finanz- und Wirtschaftskrise scheinen überwunden.

Die Auswirkungen der Natur- und Reaktorkatastrophe in Japan, der Krisen in Nordafrika und die Folgen der Überschwemmungen in Australien auf die Weltwirtschaft im Allgemeinen und auf die Agrarbranche im Besonderen sind derzeit kaum absehbar.

Die Stimmung in der Landwirtschaft ist grundsätzlich positiv, was auch mit den derzeit noch immer auf sehr hohem Niveau befindlichen Preisen für Getreide und Ölsaaten sowie den erhöhten Milchpreisen zusammenhängen dürfte.

Die Erwartungen für die geschäftliche Entwicklung 2011 der RWZ sind entsprechend und wurden planerisch unter Beachtung angemessener Vorsicht verarbeitet.

Die Stabilisierung bestehender und der Ausbau neuer Geschäftsbeziehungen bleiben ein Erfolgsfaktor des Unternehmens. Die Gewinnung von Neukunden und der Zukauf von Geschäften bleiben elementare Bestandteile der Vertriebsaktivitäten. Die Entwicklung neuer Geschäftsfelder bzw. Geschäftsideen rund um die vorhandene Kernkompetenz kann hier unterstützend wirken.

Zeitnahe Information, reibungslose Abläufe und schnellstmögliche Kommunikation sind kritische Erfolgsfaktoren. Die Einführung eines geschlossenen Warenwirtschaftssystems wird in 2011 voraussichtlich abgeschlossen werden.

Deutliche Effizienzsteigerungen infolge des Prozessoptimierungsprojektes werden beim Invoice-Management und bei der Intercompany-Abwicklung im RWZ-Konzern folgen. Bereits heute werden die Rechnungen der RWZ größtenteils bei externen Dienstleistern produziert, kuvertiert, konsolidiert und verschickt. Weitere Unternehmensbereiche werden auf dieses Verfahren in 2011 umgestellt. Andere Belege wie Avise, Kontoauszüge oder Serienbriefe werden folgen.

Eine spezielle Vertriebssoftware versorgt die untereinander vernetzten Kundenbetreuer zeitnah mit allen Informationen zum Kunden und hilft dabei, Problemlösungen für unsere Kunden zu generieren.

In 2011 wird die Investition in neue und bestehende Standorte und Technik fortgesetzt. Das strukturelle Risiko eines Investitionsstaus wird somit mit dem notwendigen Augenmaß für Investitionen auf geringem Niveau gehalten.

Die derzeit absehbare Entwicklung auf den Zinsmärkten deutet leicht anziehende Zinssätze an. Die RWZ wird sich diesem Risiko, wie in der Vergangenheit, stellen müssen.

Der einzelne Mitarbeiter bleibt eine der wichtigsten Größen überhaupt, um in der Unternehmenskultur ein Bewusstsein für Chancen und Risiken wachsen zu lassen.

Sinnvolles und effizientes Risikocontrolling, ein aussagekräftiges sowie funktionierendes unterjähriges Berichtswesen und eine permanente Überwachung der Abweichungen der erwirtschafteten Daten vom Plan unterstützen unter Risikogesichtspunkten das Handeln des einzelnen Mitarbeiters.

## VORGÄNGE VON BESONDERER BEDEUTUNG NACH ENDE DES BERICHTSJAHRES

### AUSBLICK

Für das Geschäftsjahr 2011 hat sich die RWZ konzernweit ein Umsatzziel von mindestens 2 Mrd. € gesetzt, um ein Ergebnis mindestens auf Vorjahreshöhe auszuweisen. Ebenfalls soll insbesondere durch Gewinnthesaurierung die Eigenkapitalquote weiter verbessert werden.

Auch für die Folgejahre sind weitere Umsatzsteigerungen und stabile Ergebnisse eingeplant. Die Umsatzzahlen per Ende April 2011 zeigen, dass sich die RWZ gemeinsam mit ihren Mitgliedsgenossenschaften weiter gut am Markt behauptet. Der Mengenabsatz konnte um etwa 20 % gesteigert werden. Das Unternehmensergebnis verbesserte sich gegenüber dem Vorjahr um 3,0 Mio. €. Aus heutiger Sicht ist davon auszugehen, dass die Plangrößen in der RWZ eG wie auch im RWZ-Konzern voll erreicht werden.

### Die RWZ – mehr als die Summe ihrer Teile

Ein bereits mittelfristig positiver Geschäftsimpuls ist aus der seit etwa einem Jahr verfolgten „RWZ-Dachmarkenstrategie“ zu erwarten. Danach wird sich die RWZ künftig viel stärker als bisher durch Vernetzung ihrer zahlreichen Geschäftsfelder als vielseitiger und attraktiver Marktpartner für die etwa 70.000 in ihrem Geschäftsgebiet tätigen Landwirte, Winzer und Gartenbauer sowie ihre vielen hunderttausend anderweitigen Kunden im ländlichen Raum profilieren. Gleichzeitig ist die RWZ gemeinsam mit ihren Mitgliedsgenossenschaften bestrebt, im Zuge der Strategieumsetzung ihre Funktion in den unterschiedlichsten „Werteketten“ innerhalb des Agrarsektors bzw. der Ernährungsbranche weiter auszubauen.



## PERSONAL- UND SOZIALBERICHT

### DARSTELLUNG DER NICHT-FINANZIELLEN LEISTUNGSFAKTOREN

#### Mitarbeiterzahl geschäftsbedingt leicht ausgeweitet

Zum 31. 12. 2010 beschäftigte die RWZ-Gruppe 2.594 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Damit stieg die Mitarbeiterzahl gegenüber dem Vorjahr um 29 Mitarbeiter. Diese moderate Steigerung ist insbesondere auf die allgemeine Geschäftsausweitung in nahezu allen Geschäftsfeldern wie auch auf die Ausweitung von Betriebsstellen mit dem Ziel einer weiter verbesserten Kundenansprache zurückzuführen.

#### Mitarbeiterrekrutierung und -qualifizierung

Im Berichtsjahr waren unter den vielen Bewerbern auch zahlreiche junge Menschen, die bereits eine landwirtschaftliche Ausbildung absolviert haben und sich im kaufmännischen Bereich weiterentwickeln möchten. Die RWZ bietet vor allem in der Zentrale die Chance einer zweieinhalbjährigen Anschlussausbildung zum Groß- und Außenhandelskaufmann, um bisheriges Wissen zu vertiefen und kaufmännische Kenntnisse zu vermitteln. Die Kombination dieser beiden Abschlüsse ist eine sinnvolle Variante, die den Auszubildenden und der RWZ zu Gute kommt.

#### Erste Übernahmen nach dualem Studium

Im Berichtsjahr schlossen die ersten Studenten, die in Verbindung mit verschiedenen Hochschulen ein duales Studium absolviert haben, ihre Ausbildung erfolgreich ab. Die optimale Verbindung von Theorie und Praxis hat dazu beigetragen, dass sehr gute Prüfungsergebnisse erzielt wurden.

Neben dem Engagement der jungen Menschen ist dies auch auf das hohe Ausbildungsniveau der RWZ zurückzuführen. Hierzu trugen insbesondere die Ausbilder vor Ort bei. Auszubildende bzw. Studenten und Vertreter der RWZ wurden deshalb im Herbst des Berichtsjahres zur „Besten-Ehrung“ der IHK eingeladen.

#### Betriebsfest 2010 – Bindeglied im Unternehmen

Wie auch in den vergangenen Jahren war das Betriebsfest 2010 wieder ein voller Erfolg. Diese Veranstaltung wurde von der Mitarbeiterschaft durchweg sehr positiv bewertet. Das Beisammensein der Mitarbeiter in ungezwungener Atmosphäre trägt maßgeblich dazu bei, das „Wir-Gefühl“ zu stärken und persönliche Kontakte zwischen den unterschiedlichsten Geschäftsfeldern der RWZ zu knüpfen.

#### Weiterhin hohe Zahl an Auszubildenden

Im Berichtsjahr waren 163 junge Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in der RWZ-Gruppe in verschiedenen Ausbildungsberufen beschäftigt.

Bedingt durch Generationenwechsel und Neueröffnungen von Raiffeisen-Märkten hat sich die RWZ im Berichtsjahr verstärkt um Auszubildende im Einzelhandel bemüht, um die in diesem Segment erforderlichen Leistungsstandards in Bezug auf die Nähe zum Endkunden zu erhalten und weiter zu verbessern.

Insbesondere im Einzelhandel sind besondere Kenntnisse im Bereich Kundenberatung und -betreuung gefragt, um eine langfristige Bindung der Stammkundschaft zu erhalten und Neukunden von der hohen Qualifikation der Mitarbeiter und der Qualität des Warenangebotes zu überzeugen.

Da die RWZ auch an diesen Standorten vor allem landwirtschaftliche Produkte im weitesten Sinne vertreibt, besuchen die Auszubildenden im Einzelhandel ebenfalls zum großen Teil das Genossenschaftliche Berufskolleg in Münster. Dort findet die Ausbildung in genossenschaftlicher bzw. landwirtschaftlicher Warenkunde eine besonders große Berücksichtigung. Ab dem Berichtsjahr war die Fortbildung zum Erwerb des Pflanzenschutz-Sachkundenachweises der Landwirtschaftskammer in die Ausbildung integriert.

Daneben spiegelt sich auch das stetig voranschreitende Wachstum des Geschäftsbereiches Agrartechnik in vermehrten Anstrengungen zur Akquisition qualifizierten Technikanachwuchses wider. Seit Oktober des Berichtsjahres werden die Mitarbeiter im Landmaschinenvertrieb in einem einjährigen Qualifizierungsprogramm zum „Zertifizierten Agrartechnikverkäufer ADG“ weitergebildet.

#### **148 Betriebsjubilare**

Im Geschäftsjahr konnten 99 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter auf eine 10-jährige Betriebszugehörigkeit zurückblicken. 23 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter waren im 25. Jahr für die RWZ tätig und 26 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sogar 40 Jahre.

ENTWICKLUNG DER GESCHÄFTSSEGMENTE





## Landwirtschaftliches Geschäft

### Düngemittel

#### Deutliche Absatzsteigerung mit Düngemitteln

Obwohl die Düngersaison im Frühjahr des Berichtsjahres aufgrund des lang andauernden Winters sehr spät begann, konnten die Absatzmengen gegenüber dem Vorjahr deutlich gesteigert werden.

Bei den stickstoffhaltigen Düngemitteln wurde der Trend des Vorjahres, mehr Harnstoff zu streuen, gestoppt. Die Landwirte setzten insbesondere aus Preisgründen wieder deutlich mehr Kalkammonsalpeter ein.

Einen überdurchschnittlichen Umsatzzuwachs konnte in der Gruppe der schwefelhaltigen Stickstoffdünger erzielt werden, unter anderem weil gerade in der Vegetationszeit des Berichtsjahres durch eine gute Schwefelversorgung die Erträge und darüber hinaus die Qualität des Erntegutes sichergestellt werden konnten.

#### Erheblicher Zuwachs im Grunddüngergeschäft

Im Frühjahr des Berichtsjahres hatten einige Produzenten große Mühe, die angenommenen Aufträge für Mehrnährstoffdünger rechtzeitig zu liefern. Der Grund war, dass in vielen Düngemittelwerken erst mit Jahresbeginn nach längerem Stillstand wieder produziert wurde und die überraschend große Nachfrage kaum bedient werden konnte. Mit Hilfe der RWZ-eigenen Düngermischanlagen konnten einige Lieferengpässe überbrückt und den Kunden die gewünschten Düngersorten noch rechtzeitig geliefert werden.

Wurden Kali-Produkte im Vorjahr wegen des sehr hohen Preisniveaus nicht eingelagert, so setzte im Januar des Berichtsjahres nach Bekanntgabe der reduzierten Preise eine wahre Auftragsflut ein. Diese führte in Verbindung mit vielen Ausfällen von Ganzzügen der Deutsche Bahn AG zu großen logistischen Problemen. Die Nachfrage, insbesondere nach Korn-Kali, war über das ganze Berichtsjahr so groß, dass die RWZ in dieser Produktgruppe den größten Umsatzzuwachs verzeichnen konnte.

### **Geschäft mit Saatgetreide, -mais und -raps ausgedehnt**

War das Frühjahrsgeschäft 2010 mit Saatgetreide noch durch schlechte Konsumpreise insbesondere bei Braugerste infolge rückläufiger Anbauflächen und einer gestiegenen Ernte gekennzeichnet, so stellten sich zur Herbstaussaat 2010 vollständig andere Rahmenbedingungen ein. Steigende Konsumpreise, schwierige Ernteverhältnisse und Qualitätsprobleme in der Ernteware führten zu einer spürbaren Belebung der Nachfrage nach zertifiziertem Saatgut. Aufgrund verstärkter Vertriebsaktivitäten, guter Qualitäten der RWZ-Vermehrungen und enormen Engagements aller Mitarbeiter konnte die RWZ die ZS-Verkaufsmengen deutlich steigern und die Marktanteile beim Saatgetreide ausbauen. Das neue Saatgutzentrum Meckenheim weitete die Produktion zusätzlich durch vermehrte Dienstleistungsaufbereitungen bei Hybridroggen und Hybridgerste aus.

Bei Saatmais führten eine Ausdehnung der Maisanbaufläche für Biogasanlagen und ein leichter Ausbau des allgemeinen Marktanteils zu steigenden Absatzmengen. Aufgrund der schwierigen Aussaatbedingungen blieb die Rapsanbaufläche zur Aussaat 2010 knapp konstant. Aufgrund höherer Marktanteile und eines höheren Hybridanteils konnte die RWZ den Absatz von Saatraps in Menge und Wert trotzdem deutlich steigern.

In allen Teilbereichen des Saatgutgeschäftes wurde die aktive Vertriebssteuerung weiter ausgebaut. Schwerpunktsortimente wurden frühzeitig festgelegt, den Kunden bereits in der Vegetationsperiode vorgestellt und in der Saison aktiv verkauft. Beim Saatgetreide erfolgt dieses mittlerweile ganz im Sinne der Wertschöpfungskette und in enger Zusammenarbeit mit dem Geschäftsbereich Getreide und den verarbeitenden Unternehmen.

### **Belebtes Geschäft mit Feldsaaten**

Der gute Absatz im Berichtsjahr führte europaweit zu deutlichem Bestandsabbau. Bei guter Warenversorgung sanken die Preise für Feldsaaten und Grünlandeinsaaten in vielen Segmenten in 2010 nennenswert. Deshalb konnte die RWZ in einem intensiven Wettbewerbsumfeld zwar die Absatzmengen steigern, der wertmäßige Umsatz blieb aber unter dem Vorjahreszeitraum.

Da die Produktion von Feldsaaten aufgrund konkurrenzfähigerer Marktfrüchte stark eingeschränkt wurde, ist die nächste Phase knapper Warenversorgung und steigender Saaten-Preise absehbar.

### **Zuwächse bei Rasensaatgut und Winterfutter**

Die Ausgangsbedingungen im Rasensaatgutgeschäft waren gekennzeichnet durch eine gute Versorgungslage und stabile Preise. Eine konsequent am Qualitätsprinzip ausgerichtete Produktentwicklung und eine sachkundige Beratung in den zahlreichen Einzelsegmenten dieses umfassenden Produktbereiches führten dazu, dass sich das Rasensaatgutgeschäft erneut positiv entwickeln konnte.

Die Neugestaltung der Raiffeisen-Rasensaatgutserie „Gartenkraft“ stieß im Berichtsjahr auf sehr positive Resonanz. Die hohe Produktqualität in Verbindung mit einer modernen, zeitgemäßen Verpackung ist Basis für eine erfolgreiche Entwicklung auch in den nächsten Jahren.

Die Winterwitterung sowohl zu Beginn als auch zu Ende des Berichtsjahres führte zusammen mit der zuverlässigen, preiswerten und preisstabilen Belieferung zu einer außerordentlich guten Geschäftsentwicklung im Bereich des Winterfuttermittels.

### **Marktanteil von Hauptsaatgut bundesweit gestiegen**

Für das RWZ-Tochterunternehmen Hauptsaatgut „seed und service“ war das Berichtsjahr sehr erfolgreich. Höhepunkt war der gemeinsame Auftritt von RWZ und Hauptsaatgut auf den DLG-Feldtagen 2010 in der Nähe von Hannover.

Aufgrund gesteigener Vermehrungsflächen und verstärkter Vertriebsaktivitäten konnte der Z-Saatgutabsatz von Hauptsaatgut-Sorten nochmals deutlich gesteigert werden. Insbesondere die Nachfrage nach der frühen, ertragreichen Grannenweizensorte PREMIO war enorm und konnte zum Saisonende nur noch durch Importe abgedeckt werden. So wurde PREMIO im Berichtsjahr zur meistverkauften Sorte in der RWZ. Weitere etablierte Weizensorten der Hauptsaatgut ließen sich ebenfalls erfolgreich vermarkten. Die neue frühreife, unbegrannte Sorte HEKTO, welche sich derzeit im Vermehrungsaufbau befindet, bietet gute Perspektiven für die Zukunft.

Bei Wintergerste legte die Sorte PELICAN sowohl in der ZS-Vermarktung als auch in der Vermehrungsfläche für 2011 bundesweit nochmals deutlich zu. Die Qualitätsgerste KETOS behauptete sich als frühreife, standfeste Sorte. In den Nischenmärkten Winterhafer und Durumweizen gelang es, den Absatz der Hauptsaatgut-Sorten im Berichtsjahr leicht zu steigern.

Das umfangreiche Sortenversuchswesen der RWZ, welches von Hauptsaatgut als Dienstleister professionell geführt wird, fand auch im Berichtsjahr große Beachtung, diente es doch vielen Kunden als Orientierung. Zudem sichern frühzeitige Qualitätsbeurteilungen der Sorten durch Verarbeiter die Sortenempfehlungen der RWZ erfolgreich ab.

### Pflanzenschutz-Geschäft 2010 mit spätem Start

Das Anspringen der Pflanzenbaumärkte im Laufe des Berichtsjahres kam zu spät, um noch entscheidende Impulse auf das Anwendungsverhalten speziell der Ackerbaubetriebe zu geben. Geprägt von der Erwartung niedriger Erzeugerpreise arbeitete die Landwirtschaft hart an den pflanzenbaulichen Limits. In vielen Parametern des Vegetationsverlaufes war das Jahr 2010 dem bemerkenswerten Vorjahr ähnlich.

So startete der Markt für Getreideherbizide aufgrund der langen Winterwitterung ausgesprochen spät. Dennoch wurden in erheblichem Maße neue, innovative Produkte eingesetzt. Auch die Nachbehandlungsquote mit späten Herbiziden lag deutlich über dem Stand der Vorjahre. Trockenheit in der Nordhälfte des Geschäftsgebietes hielt die Infektionen des Getreides auf niedrigem Stand. Fungizide wurden hier nur in einem relativ beschränkten Umfang eingesetzt. Insbesondere hochwertige Kombinations-Fungizide kamen nicht im erwarteten Umfang auf den Acker, während rostwirksame Produkte für den Abschluss sehr häufig eingesetzt wurden. Die extreme Hitze während der Kornfüllungsphase begrenzte dann jegliche Ertragserwartungen.

In Winterraps fanden Fungizide nur im begrenzten Rahmen Anwendung. Der späte Saisonstart führte zu Arbeitsspitzen in anderen Kulturen auf Kosten von sonst üblichen Einsätzen im Raps. Gerade die hochgradig ertragsabsichernde Blütenbehandlung blieb im Westen des RWZ-Geschäftsgebietes fast aus.

Im Bereich der Maisherbizide setzte sich auch im Berichtsjahr der Trend hin zu den bodenwirksamen hirsebekämpfenden Produkten ungebrochen fort. Die neueste Wirkstoffgeneration dominiert hier mittlerweile den Markt.

Im zweiten Jahr in Folge fiel das Geschäft mit Kartoffelfungiziden trockenheitsbedingt ausgesprochen knapp aus. Hinzu kam, dass die Trockenheit mit nachfolgender Wiederbefeuchtung zu starkem Zwiewuchs führte. Zum Teil konnten die negativen Auswirkungen aber mit neuen Pflanzenschutz-Wirkstoffen gemildert und in noch akzeptabler Menge vermarktungsfähige Ware produziert werden.

Der Markt für Rübenherbizide lief im erwarteten Rahmen. Allerdings waren die beiden wichtigsten Produkte auf Großhandelsebene rasch ausverkauft.

Bei den Weinbauprodukten konnte die ausgesprochen hohe Einsatz-Intensität des Vorjahres nicht mehr erreicht werden. Dennoch wurden Peronospora und Oidium intensiv bekämpft. Die Niederschlagslage in Rheinland-Pfalz hatte aber oftmals problematische Lesequalitäten und niedrige Erträge zur Folge.

Der Wirkstoff Glyphosat, der wichtigste im Segment der Totalherbizide, verzeichnete eine deutliche Talfahrt bei den Preisen. Diese lagen teilweise 50 % unter denen zu Beginn des Vorjahres. Allerdings nahm die Anwendung in der landwirtschaftlichen Praxis wieder deutlich zu. Glyphosat ist mittlerweile wieder ein Produktionsfaktor, der mit der mechanischen Bodenbearbeitung wettbewerbsfähig ist. Die deutlich gesteigerte Absatzmenge konnte aber den Wertverlust dieses Marktsegmentes nicht auffangen.

### **Steuerung des Marktes erfolgreich**

Die Zielsetzung, der Landwirtschaft schwerpunktmäßig innovative und wirtschaftliche Produkte zur Verfügung zu stellen und Marktsegmente aktiv zu steuern, konnte im Berichtsjahr in erheblichem Maße umgesetzt werden. Dies gelang durch eine enge Verzahnung des Geschäftsbereiches mit dem Dienstleistungsbereich Pflanzliche Produktion und insbesondere mittels Umsetzung der Bereichs-Strategie durch die vor Ort tätigen Vertriebsgruppen. Die RWZ hat sich dadurch stark vom Wettbewerbsumfeld absetzen können und zahlreiche eigene Akzente im Markt gesetzt. Insbesondere die Eigenmarken-Strategie mit hochwertigen Produkten ist in der Landwirtschaft sehr gut angenommen worden.

Entgegen der allgemeinen Entwicklung hat die RWZ auf diese Weise ihre Marktanteile in vielen Regionen und Marktsegmenten ausbauen können.





#### Hohes Angebot an Sojabohnen

Der Nachfrage nach proteinhaltigen Futtermitteln stand zu Beginn des Berichtsjahres ein mehr als ausreichendes Angebot gegenüber. Aufgrund überdurchschnittlicher Ernten in Südamerika ging der Markt mit einer deutlichen Produktionssteigerung ins Jahr 2010. Brasilien produzierte in 2009/2010 69 Mio. t Sojabohnen gegenüber 57,8 Mio. t im Jahr zuvor. Argentinien konnte sogar mit 54 Mio. t eine Rekordernte einfahren. Ebenso stieg in Nordamerika die Sojabohnenernte deutlich. Die USA produzierte mit 91,4 Mio. t knapp 11 Mio. t mehr. Die Weltsojabohnenproduktion lag bei 260 Mio. t, ein Anstieg um fast 50 Mio. t.

#### Weltweiter Verbrauch ungebremst

Der gestiegenen Produktion stand im Berichtsjahr eine weltweit weiter steigende Nachfrage gegenüber. Hauptkonsument war weiterhin China, welches in der Saison 2009/2010 50,3 Mio. t Sojabohnen importierte. Die gewachsene Nachfrage nach Ölsaaten sorgte im Berichtsjahr zudem für einen festen Proteinmarkt.

#### Getreidepreise starten Rallye

Auch der seit Erntebeginn anhaltend feste Getreidemarkt unterstützte die Preise. So kam es nicht nur an den Futures-Börsen, sondern auch am Kassamarkt zu einer Preisrallye. Diese Preisentwicklung spiegelte sich auch im Kaufverhalten der Landwirtschaft wider. In der Hoffnung auf fallende Preise auf hintere Termine fand kaum Engagement in Laufzeitkontrakten statt, sondern vor allem Versorgung „von vorne“.

Äußere Faktoren sorgten nur temporär für Aufgelder. International gab es kaum Einschränkungen bei der Warenversorgung.

#### Heimische Nachprodukte weiter gefragt

Auf gute Nachfrage stieß das Angebot an heimischem Rapsschrot. Trotz hohen Preisniveaus floss die Ware vornehmlich in die Futterproduktion. Als Alternative zu proteinhaltigen Importfuttermitteln kamen insbesondere heimische Rohstoffe zum Einsatz.

#### Volatile Entwicklung der Währung

Die Entwicklung des Euro war im Berichtsjahr bedeutsam für die Preisbildung auf den Komponentenmärkten. So handelte die Gemeinschaftswährung in einer Spanne von 1,24 bis 1,47 USD. Da die Kalkulation der Importfuttermittel in USD erfolgt, sorgte ein steigender Euro für deutliche Preisermäßigungen und damit für eine Absatzbelebung.

### **Zweigeteiltes Mischfutterjahr**

Das Mischfuttergeschäft war durch die haussierenden Rohwarenmärkte geprägt. Während in der ersten Jahreshälfte hohe Bestände und die weltweit guten Getreide- und Sojaernten für sinkende Preise sorgten, führte die Sommertrockenheit in weiten Teilen Europas zu explodierenden Getreidepreisen und zu steigenden Futtermittelpreisen. Gleichzeitig hohe Preise für Raps und Sojaextraktionsschrot verschärften die Entwicklung.

Die kleinere Getreideernte 2010 ließ die Mischfutternachfrage ab der zweiten Jahreshälfte deutlich steigen und den deutschen Mischfuttermarkt weiter wachsen. Begünstigt wurde dieser Trend durch steigende Tierbestände, vor allem in Nordwestdeutschland. In Süddeutschland gingen die Tierzahlen auch im Berichtsjahr dagegen weiter zurück.

Das Mischfuttergeschäft wurde in zweifacher Hinsicht von dieser Entwicklung betroffen. So profitierte das nördliche Vertriebsgebiet von der Entwicklung der Tierbestände, während im Südgebiet der Markt für Mischfutter schwächer tendierte und mittel- bis langfristig weiter sinken dürfte. Insgesamt konnte die RWZ die gute Mischfutternachfrage ab der zweiten Jahreshälfte nutzen und ihre Marktanteile halten.

### **Entspannung am Milchmarkt**

Die Lage am Milchmarkt entspannte sich im Berichtsjahr nach dem katastrophalen Vorjahr. Die weltweite Nachfrage nach Milchprodukten verbesserte sich deutlich. Damit stiegen auch die Milcherzeugerpreise.

Gleichzeitig steigende Preise für Betriebs- und Futtermittel zwangen die Viehbetriebe, innerbetriebliche Abläufe weiter zu optimieren. Die RWZ-Futtermittelberatung konnte hier mit betriebsindividuellen Fütterungskonzepten, fachlich fundierter Beratung und einem breiten Produktsortiment rund um die Kuh helfen. Bei diesen Beratungskonzepten betrachtet der Kundenbetreuer nicht nur die Fütterung, sondern bietet umfassende Problemlösungen anhand einer breiten Produktpalette. So konnte die RWZ weitere Marktanteile gewinnen und den Absatz von Milchleistungs- und Rindermineralfutter sowie von Produkten zur Tier- und Stallhygiene ausbauen.

### **Umsatz mit Schweinefutter um 10 Prozent gestiegen**

Die deutliche Leistungssteigerung in der Ferkelproduktion verursachte ein hohes Angebot an Ferkeln und Schweinefleisch. Dies führte dazu, dass bereits in der ersten Hälfte des Berichtsjahres nur die Spitzenbetriebe eine Vollkostendeckung erreichten und darüber einen Gewinn erwirtschaften konnten. In Folge der steigenden Futtermittelkosten ab der zweiten Jahreshälfte war allerdings auch in diesen Betrieben keine rentable Produktion mehr möglich. Gleichwohl konnten die meisten Schweinehalter davon profitieren, dass der Kostenanstieg durch sehr günstige Futterkontrakte bis zum Jahresende begrenzt war.

Die gezielte Beratung und betriebsspezifische Fütterungskonzepte fanden große Akzeptanz. So konnte der Umsatz mit RWZ-Schweinefutter um mehr als 10 % steigen.

### **Markt für Geflügelfutter vor neuen Herausforderungen**

Auch im für die RWZ wichtigen Geschäft rund um die Putenmast kam es durch Neubau zahlreicher Ställe, vor allem im nördlichen Deutschland, zu einer Produktionsausweitung. Dies drückte die Auszahlungspreise für die Mäster deutlich unter Vorjahresniveau. In Verbindung mit den steigenden Futterkosten führte dies zu einer deutlichen Erlösschmälerung.

Anders als in der Putenmast gingen die Legehennenbestände in Deutschland nochmals um 6,5 % zurück. Dem folgte auch eine sinkende Nachfrage nach Legehennenfutter. Darüber hinaus wurden die Kundenanforderungen an die Zusammensetzung und Qualität von Legehennenfutter spezifischer.

Auch kleinere Betriebe fragten deutlich leistungsorientiertere Futtermischungen nach. Im Fokus stand insbesondere die Frühreife der Hennen bei gleichzeitig hohem Eigewicht. Diese Anforderung konnte die RWZ mit neuen Futtermitteln und Konzepten erfüllen. Künftig wird die Weiterentwicklung insbesondere der Lege-Starterkonzepte vorangetrieben, um eine nachhaltig gute Leistung während der Legephase zu bewirken.

Gemeinsam mit den Raiffeisen-Märkten konnten auch im Berichtsjahr eine Vielzahl von Lebendgeflügelverkaufs- und Futterberatungsaktionen durchgeführt werden. So ließ sich der Absatz an gesacktem Raiffeisen-Geflügelfutter weiter deutlich steigern.

### **Neue Vertriebsideen fördern Pferdefutterabsatz**

Dank intensiver Vertriebsaktivitäten im Bereich des Raiffeisen-Pferdefuttersegments konnten weitere Marktanteile hinzugewonnen werden. Sowohl regelmäßige Fachveranstaltungen in den Raiffeisen-Märkten als auch permanente Präsenz auf Turnierveranstaltungen, wie dem „Raiffeisen-Markt Cup“, Fohlenschauen und Stutenleistungsprüfungen waren für das Pferdefuttergeschäft förderlich.

### **Innovative Konzepte in der Stallhygiene**

Durch innovative Konzepte und eine gezielte Ausbildung der Mitarbeiter zum „Hygienemanager“ konnte die Beratungsqualität bei den landwirtschaftlichen Betrieben gesteigert werden. Deutliche Umsatzzuwächse waren die Folge.



Nudelsoßen

Traube Dextropur  
Zucke plus

EDELWEISS  
Mischkaffee

Gelbro  
Süßholz

Kluntje  
KANDIS

Kluntje  
KANDIS

Kluntje  
KANDIS

Kluntje  
KANDIS

Kluntje  
KANDIS

Kluntje  
KANDIS

Kluntje  
KANDIS

Kluntje  
KANDIS

Kluntje  
KANDIS

Kluntje  
KANDIS

Kluntje  
KANDIS

Kluntje  
KANDIS

Volle  
Korn  
Vollkorn  
Brot

Wasser  
mit Ad  
Wasser  
mit Ad

Wasser  
mit Ad  
Wasser  
mit Ad

Wasser  
mit Ad  
Wasser  
mit Ad

Wasser  
mit Ad  
Wasser  
mit Ad

Wasser  
mit Ad  
Wasser  
mit Ad

Wasser  
mit Ad  
Wasser  
mit Ad

Wasser  
mit Ad  
Wasser  
mit Ad

Wasser  
mit Ad  
Wasser  
mit Ad

Wasser  
mit Ad  
Wasser  
mit Ad

Wasser  
mit Ad  
Wasser  
mit Ad

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!

ja!



## Landwirtschaftliches Geschäft

### Positive Entwicklung für die RWZ-Technik setzt sich fort

Nach dem Konsolidierungsjahr 2009 endete der Traktorenmarkt in Deutschland auch in 2010 im zweiten Jahr erneut schwächer. Mit 23.075 Zulassungen von Traktoren über 50 PS war dies ein Rückgang von 8,5 %.

Auf stark rückläufige Zulassungen im ersten Halbjahr setzte eine Markterholung im zweiten Halbjahr ein, mit einem Zuwachs allein im vierten Quartal von 39 % gegenüber dem Vorjahr. Zurückzuführen war dies auf die höheren landwirtschaftlichen Erzeugerpreise ab der Ernte 2010, vor allem für Milch, Getreide und Kartoffeln.

Dabei lassen sich die Investitionen bei Traktoren auf zwei wesentliche Trends zurückführen. Erstens setzt sich der landwirtschaftliche Strukturwandel fort. Die eigentliche, für den Maschineneinsatz relevante Strukturänderung liegt im stark wachsenden Gemeinschaftseinsatz zwischen den landwirtschaftlichen Betrieben, Lohnunternehmern und Maschinenringen. Zweitens steigert die wachsende Nachfrage nach Ausstattung mit neuen Technologien – wie beispielsweise automatische Lenksysteme, verbesserter Komfort und Kraftstoffersparnis – den Absatz.

Das Traktorengeschäft der RWZ verlief analog zum Bundestrend. Nach schwachem Start konnte im zweiten Halbjahr deutlich aufgeholt werden. Der Traktorenumsatz konnte um 3 % gegenüber dem Vorjahr gesteigert werden, obwohl der Markt geringer schloss. Der Traktorenhandel der RWZ mit den Marken Fendt, Claas und Massey-Ferguson trägt mittlerweile zu über 60 % zum Neumaschinenumsatz bei und ist somit die wichtigste Säule im Neumaschinengeschäft.

Auch der Umsatz mit Erntemaschinen konnte im Berichtsjahr nochmals um 2,1 % gesteigert werden. Der Anteil der Eigenmechanisierung in den Regionen Hessen, Rheinland-Pfalz und Saarland nimmt durch steigende Getreidepreise sowie die schwierigen Witterungsbedingungen wieder zu. Speziell der Mähdrescherumsatz entwickelte sich mit Claas, im Besonderen mit dem Modell „Tucano“ im Südgebiet, sehr positiv. Der anhaltende Boom bei Biogasanlagen forderte auch entsprechende Investitionen, wie Häcksler oder Transportketten, ein Segment, in welches speziell Lohnunternehmer investieren.

Bedeutend war auch die um 6,5 % gestiegene Investitionsbereitschaft im Weinbau.

Technik

Die permanente Verteuerung der Handarbeit fördert stetige Investitionen in eine verbesserte Mechanisierung des Weinbaus. Mittlerweile betreuen acht Technikstandorte den Weinbau im RWZ-Geschäftsgebiet.

Der Gebrauchtmaschinenmarkt verhielt sich analog zum Neumaschinengeschäft. Die Nachfrage nach hochwertigen Gebrauchtmaschinen für den osteuropäischen Markt belebte sich erst zum Jahresende. Gleichwohl gelang es auch hier, die Umsätze zu steigern und die Bestände auf niedrigem Niveau zu halten.

#### **„Hof- und Melktechnik“ ausgebaut**

Das Segment „Hof- und Melktechnik“ wurde im Berichtsjahr strategisch weiter ausgebaut. Milchviehhalter investierten verstärkt in ganzheitliche Stall- und Melktechnologie. Die RWZ ist hier exklusiver Partner von GEA-Farm Technologies und mit drei Standorten präsent. Nach den bestehenden Fachzentren Zülpich und Wipperfürth wurde im Herbst des Berichtsjahres mit dem Neubau Geldern das dritte RWZ-Melktechnik-Fachzentrum erfolgreich eröffnet.

#### **„After-Sale“ – Nachhaltigkeit im Technikgeschäft**

Die Ersatzteil- und Werkstattkompetenz der RWZ-Agrartechnikbetriebe entwickeln sich immer mehr als der bestimmende Faktor in der Agrartechnik. Es genügt nicht mehr, zuverlässige und langlebige Maschinen herzustellen und zu vermarkten. Entscheidend ist ein umfangreicher Service über den Kauf einer Maschine hinaus. Ein exzellenter „After-Sale-Service“ ist also zentrale Voraussetzung für den Gesamterfolg einer Großmaschine. Dieses stellen 28 RWZ-Agrartechnikstandorte mit ihren Servicemitarbeitern sicher.

Die umfangreichen Investitionen der letzten Jahre in neue Service-Tools, mobilen Service, Weiterbildung sowie die zeitweise bis zu 65 Auszubildenden, die in den Werkstätten in ihr Berufsleben starten, sind entscheidend für die Akzeptanz des RWZ-After-Sales und sichern so den Fortbestand einer verlässlichen Partnerschaft.

#### **Auszeichnungen für hohes Leistungsniveau**

Ein Beweis für die Akzeptanz und Leistungsfähigkeit der RWZ-Agrartechnikbetriebe war die Auszeichnung des „Shell Service Award 2011“ auf der Euro-Tier 2010 in Hannover. Hier gelang es der RWZ, erstmals nach 13 Landessiegen den Bundessieg mit dem Betrieb Riedstadt-Wolfskehlen in Hessen zu gewinnen.

Gleichzeitig wurden der Betrieb Grünstadt Landessieger für Rheinland-Pfalz/Saar und der Betrieb Rommerskirchen Landessieger für Nordrhein-Westfalen.

### Technik-Investitionen

Im Berichtsjahr tätigte die RWZ umfangreiche Investitionen in die zwei zukunftsorientierten Agrartechnikbetriebe Geldern am Niederrhein sowie Saulheim in Rheinhessen. Diese Maßnahmen waren notwendig, um die Landwirte und Winzer zukünftig auch in diesen Regionen kompetent auf dem Gebiet der Agrartechnik betreuen zu können. Zwei weitere Neubauten in Flammersfeld im Westerwald sowie Alsfeld in Vogelsberg sind zur Struktur- und Kompetenzverbesserung geplant und Teil der Wachstumsstrategie.

Zur besseren Organisation der inneren Abläufe und der Darstellung nach außen wurden im Berichtsjahr die Agrartechnik-Tochterunternehmungen des RWZ-Konzerns, REG-Agrartechnik GmbH (Wipperfürth) sowie die RWZ-Kommunaltechnik GmbH, erfolgreich in die RWZ eG verschmolzen.

### Normalisierung nach „Abwrackprämie“ im PKW-Geschäft

Nach dem euphorischen PKW-Geschäft im Jahr 2009, geprägt durch die so genannte „Abwrackprämie“, setzte im Berichtsjahr wieder eine Normalisierung ein. So wurden wieder verstärkt PKW der Mittel- und Oberklasse verkauft. Zwar bedeutete dies einen Umsatzrückgang um 6,6 % im PKW-Handel. Erfreulich entwickelte sich jedoch das Nutzfahrzeuggeschäft bis 3,5 t.

Die RWZ vermarktete im Berichtsjahr rund 1.400 neue Renault- und Dacia-Fahrzeuge über die drei eigenen Autohäuser sowie die 11 angeschlossenen Sekundärnetzpartner.

### Positiver Ausblick in der Agrartechnik bleibt

2011 ist mit einem deutlichen Aufschwung des Marktes zu rechnen. Industrie und Handel beziffern den Marktzuwachs auf 15 % im Maschinenhandel. Die RWZ plant auch hier, am steigenden Markt teilzuhaben und zusätzlich Marktanteile zu gewinnen.





## Landwirtschaftliches Geschäft

### Stabiles Marktumfeld im Gartenbau

Im Berichtsjahr konnte das RWZ-Geschäftsfeld Gartenbau seine Position am Markt weiter festigen, denn der Gartenbau am Niederrhein mit seinen Schwerpunkten in der Zierpflanzenproduktion konnte im Jahresdurchschnitt gute Preise für seine Produkte erwirtschaften. Dies spiegelte sich im Kaufverhalten der RWZ-Kundschaft wider. Neben den üblichen Betriebsmitteleinkäufen tätigten zahlreiche Gartenbaubetriebe darüber hinaus umfangreiche Investitionen in die Ausstattung ihrer Betriebe. Der Anbau von Schnittblumen dagegen war rückläufig.

In Hessen ging die Zahl der Produktionsbetriebe weiter zurück. Dennoch konnte die RWZ beachtliche Steigerungen im Geschäft mit Gemüsebau- und Sonderkulturbetrieben, vor allen Dingen mit Spargel und Erdbeeren, aber mit Betrieben im Schwerpunkt End- und Wiederverkauf verzeichnen. Genossenschaften, Kommunen, Sport- und Golfplatzbetreiber wurden ebenfalls mit speziellen Gartenbauprodukten beliefert.

Erfreulich verlief auch die Entwicklung in Rheinhessen, der Pfalz und im Saarland. Durch die intensive Beratung seitens der RWZ-Gartenbau-Außendienstmitarbeiter konnten kontinuierlich neue Kunden gewonnen werden.

In Thüringen gelang es, verstärkt mit Unterglas-Gemüsebaubetrieben und Freilandbetrieben ins Geschäft zu kommen.

Bevorstehende starke Preissteigerungen im Energie- und Kunststoffbereich zeichneten sich gegen Ende des Berichtsjahres ab. Trotz dieser zusätzlichen Kostenbelastungen für die Gartenbaubetriebe ist ein weiterer Ausbau der RWZ-Gartenbau-Aktivitäten wahrscheinlich. Basis hierfür ist eine weitere Optimierung von Beratung und Kundenservice seitens der RWZ-Fachberater, wie auch eine Intensivierung der Aktivitäten innerhalb des fachlich anspruchsvollen Sortimentes rund um den Gemüse- und Sonderkulturanbau.

Gartenbau





#### Erhebliche Ernteeinbußen in der Lese 2010

Auch wenn die weltweite Wirtschaftskrise für den Geschäftsbereich Weinbau-/Kellereibedarf im Berichtsjahr keine Auswirkungen hatte, so war das Jahr 2010 für die Winzer schwierig. Es begann mit Frost bis in den März hinein, spätem Austrieb, einer zögerlichen, uneinheitlichen Blüte, zum Teil regional schweren Hagel- und Sturmschäden und einem verregneten sehr nassen August. Dies alles führte zu erheblichen Ernteeinbußen, insgesamt bundesweit von über 30 % auf 6,9 Mio. hl. Innerhalb des RWZ-Einzugsgebietes, in welchem rund 70 % der bundesdeutschen Rebfläche liegt, lagen die Ernteeinbußen regional zwischen 30 % und 50 %. Durch die geringe Ernte stiegen die Fassweinpreise deutlich.

Insgesamt konnten die Winzer ihre Erlöse infolge der Preissteigerung bei Most und Wein erheblich verbessern, nicht zuletzt auch durch eine konsequente Ausrichtung auf Qualität. Insgesamt ist ein steigender Pro-Kopf-Verbrauch an deutschen Weinen zu verzeichnen, der mittlerweile wieder den üblichen Verbrauchsstand früherer Jahrzehnte erreicht hat.

Vor allem Deutscher Wein hat im Berichtsjahr weltweit weiter an Bedeutung und Zuspruch beim Verbraucher gewonnen.

#### Ausbau der Vertriebsaktivitäten

Auch im Berichtsjahr setzte sich der Strukturwandel innerhalb der deutschen Weinwirtschaft zugunsten deutlich größerer Weinbaubetriebe fort. Die Anzahl der Betriebe geht weiter deutlich zurück, der Grad an Professionalität in Produktion und Vermarktung steigt dagegen ständig weiter.

Diesen neuen Anforderungen der Winzer wurde die RWZ im Berichtsjahr durch umfangreiche Investitionen, vor allem in die Standortinfrastruktur und in Fachpersonal gerecht. Die flächendeckende Präsenz in allen Weinbaugebieten innerhalb des Geschäftsgebietes der RWZ wird von Kunden und Lieferanten mittlerweile wahrgenommen und anerkannt. Aufgrund dieser Investitionen gelang es dem Geschäftsbereich Weinbau-/Kellereibedarf, seine Umsätze weiter zu steigern und die Marktanteile zu erhöhen. Trotz starken Wettbewerbsdrucks konnten so die Unternehmensziele erreicht und in einigen Segmenten sogar überschritten werden.

Auch die anderen Aktivitäten rund um Kellereibedarf und -technik wurden zunehmend von der Weinbau treibenden Kundschaft wahrgenommen.



ja!  
Weizenmehl  
Type 405  
1000g

REWE  
Elsässer Nest  
Nudeln aus dem Elsass mit 30% Fett

ja!  
Weizenmehl  
Type 405  
1000g

Ei  
frisch



## Landwirtschaftliches Geschäft

### Extrem volatiler Getreidemarkt

Das Geschäft mit Getreide und Ölsaaten sah sich in 2010 einer noch größeren Preisvolatilität als im Extremjahr 2007 gegenüber. Zwar lag der Getreidepreisanstieg unter dem der Kampagne 2007/2008, jedoch stiegen die Notierungen in noch kürzerer Zeit ähnlich drastisch. Noch im Frühjahr 2009 schätzte der International Grain Council die anstehende Welt-Weizenernte auf 675 Mio. t. Letztendlich lag sie nur bei 648 Mio. t. Die Abweichung von 27 Mio. t ließ die weltweiten Endbestände um 13 Mio. t auf nur noch 185 Mio. t sinken.

### Hoffnung auf Spitzenernte 2010 enttäuscht

Die günstigen Aussaatbedingungen ließen eine gute Getreideernte 2010 erwarten. Extreme Hitze und Trockenheit im Juni/Juli in Europa verminderten die Erwartungen allerdings. Russland und die Ukraine erlitten durch großflächige Brände erhebliche Ernteeinbußen. Dies veranlasste Russland zu einem Getreide-Exportstopp. Ohnehin verminderte Ernterwartungen auf der Nordhalbkugel und eine hohe Getreide-Nachfrage trieben die Preise deutlich mit Preisausschlägen an der CBOT um 82 €/t. Diese waren noch gravierender als im Rekordjahr 2007. Eine Schlechtwetterphase führte vor allem im Süden und Nordosten Deutschlands zu deutlichen Qualitätseinbußen bei Getreide und Ölsaaten. In Thüringen verspätete sich die Getreideernte hierdurch erheblich. Folge waren deutliche „Positivprämien“ bei Qualitätsgetreide und Ölsaaten, jedoch auch höhere Preisabschläge bei Futtergetreide gegenüber der MATIF-Notierung.

Das hohe Preisniveau der Ernte 2010 veranlasste die Landwirtschaft, mit einer Quote von 80 % gegenüber 50 % in einem Normaljahr wesentlich höher zum Erntezeitpunkt abzurechnen.

### Wettbewerbsvorteil durch Nachhaltigkeitsverordnung

Ein weiterer Grund für hohe Prämien und einen damit verbundenen Preisanstieg, der vor allem bei den Ölsaaten einsetzte, war die Einführung der Biomasse-Nachhaltigkeitsverordnung. Hier mussten sich alle Erzeuger und Verarbeiter von Getreide erstmals einer Zertifizierung unterziehen. Deren Umsetzung führte Deutschland als eines der ersten EU-Länder zügig aus, was einen Wettbewerbsvorteil der heimischen Erzeuger am Binnenmarkt bedeutete und neue Vermarktungskanäle eröffnete.

Weitere Einflussgröße zugunsten zertifizierter Ware war der Mehrverbrauch an zertifiziertem Futtergetreide für den Einstieg der Bioethanolindustrie in den E10-Markt. Diese neuen Rahmenbedingungen nutzte die RWZ aufgrund ihrer zügigen und erfolgreichen Zertifizierung als einer der ersten unter den großen Getreideerzeugern.

## Getreide/Ölsaaten





#### Anbauflächen im Kartoffelanbau unverändert

Nach dem strengen Winter wurde in allen deutschen Frühkartoffelregionen verspätet gepflanzt. Die Anbauflächen blieben in Deutschland und in den bedeutenden europäischen Kartoffel-Anbauregionen stabil, wobei insbesondere die erneut knapp 10 %ige Anbauausdehnung in Belgien ins Auge fiel.

Den Absatz von Pflanzkartoffeln konnten die im Kartoffelgeschäft tätigen RWZ-Tochterunternehmen erneut steigern. Besonders erfreulich war dabei der Anstieg des Marktanteils der Monopolsorten.

Die lang andauernde kalte Witterung ließ die Frühkartoffelbestände zunächst sehr träge auflaufen und sich nur langsam entwickeln. Ende Mai setzte jedoch, bedingt durch warme Witterung, zügiges Wachstum ein, welches allerdings durch die extreme Julitrockenheit zu Ertragsausfällen von bis zu 30 % in den Frühsorten führte. Auch Anfang August einsetzende ergiebige Niederschläge konnten diese Ertragsverluste nicht mehr überall ausgleichen.

#### Spitzenpreise zu Rodebeginn

Die ersten Speisekartoffeln fanden ab Mitte Mai zu Erzeugerpreisen zwischen 65 € und 85 €/100 kg und damit deutlich über Vorjahresniveau ihren Absatz. Auch in der Kernvermarktungssaison bewegten sich die Preise mit 28 € bis 35 €/100 kg auf historisch hohem Niveau. Dieses sehr auskömmliche Preisniveau von deutlich über 20 €/100 kg konnte über den ganzen Vermarktungszeitraum hinweg gehalten werden.

Bei Verarbeitungskartoffeln war die Versorgungslage aufgrund der sehr reichlichen Vorräte aus der Ernte 2009 bis Ende Juni des Berichtsjahres entspannt und auf niedrigem Preisniveau. Mit Beginn einer Phase unbeständiger Witterung setzte jedoch ab Anfang Juli eine Hausse für den letzten verfügbaren alterntigen Rohstoff ein. Die deutlichen Ertragsausfälle in der frühen Verarbeitungsware ließen auch in diesem Segment die Preise schnell steigen. Mit den einsetzenden Niederschlägen entspannte sich die Ertragssituation, und die gesamte Kartoffelwirtschaft konnte von der guten Nachfrage auf hohem Preisniveau profitieren.

### **Historisch kleine Kartoffelernte 2010**

Die mit 41,3 Mio. t in der EU 15 und mit 10,2 Mio. t in Deutschland historisch kleine Erntemenge 2010 wurde vom Markt zügig und auf hohem Preisniveau aufgenommen. Die Qualitäten aus der Haupternte des Berichtsjahres waren in vielen Anbauregionen lediglich mäßig.

Fehlende Übergrößenanteile, niedrige Stärkewerte und Fäule sorgten für eine unterdurchschnittliche Ausbeute in den Werken und für erhöhten Rohstoffbedarf. Trotz nässe - bedingter schwieriger Rodeumstände fuhren die Landwirte im RWZ-Geschäftsgebiet eine im europäischen Vergleich qualitativ gute Ernte ein. Hierzu trug auch die Sortenwahl der robusten, ertragreichen „Weuthen-Sorten“ bei.

### **Absatz in der Verarbeitungsindustrie gewachsen**

Trotz dieser kleinen Ernte konnte die Verarbeitungsmenge in den Verarbeitungswerken in Belgien, Luxemburg und Deutschland erneut wachsen. Die im Kartoffelgeschäft tätigen RWZ-Tochterunternehmungen konnten hieran partizipieren.

Die Mengenentwicklungen der Lieferabsprachen für den Vertragsanbau blieben auf Vorjahresniveau. Dabei konnte bei den Vertragspreisen den positiven Entwicklungen auf den Agrarmärkten Rechnung getragen werden.

Die Liefersicherheit zu allen Kunden im Ein- und Verkauf war stets gewährleistet und vertragliche Absprachen waren stets abgesichert. Insgesamt konnte die RWZ-Gruppe ihre Position am Markt weiter festigen.

### **Neue Märkte in Osteuropa erschlossen**

Auch in den Boommärkten Osteuropas konnte die RWZ-Gruppe weiter an Marktanteil gewinnen. Daher werden auch künftig die Kartoffeln bei weiteren Steigerungen in Qualität und Ertrag sowie züchterischem Fortschritt für die anliefernden Landwirte eine sichere wirtschaftliche Grundlage für ihre Betriebe bleiben.

### **Stabiler Ausblick für das Kartoffelgeschäft 2011**

Die Mengenentwicklung der Lieferabsprachen für den Vertragsanbau 2011 ist in etwa auf Vorjahresniveau geblieben. In den Preisverhandlungen konnte die RWZ den Preissteigerungen bei Betriebsmitteln und dem positiven Marktverlauf bei der Leitkultur Getreide mit entsprechenden Aufschlägen gerecht werden.

#### **Steigende Preise bestimmen den Holzmarkt**

Das Jahr 2010 war in Absatzmenge und Wertumsatz das erfolgreichste in der über 40-jährigen Geschichte der RWZ-Holzvermarktung. Stetig steigende Holzpreise in fast allen Sortimenten prägten das Geschäft und sorgten dafür, dass insbesondere der Privatwald seinen Holzeinschlag deutlich erhöhte.

Die beiden RWZ-Geschäftsbereiche Holz sowie Logistik starteten im Frühjahr des Berichtsjahres ein Gemeinschaftsprojekt mit ihren jeweiligen Partnern im Holztransportgewerbe und konnten ihre Leistungsfähigkeit in dem für die RWZ-Kunden in der Holzindustrie so wichtigen Bereich der konstanten und zuverlässigen Versorgung aus dem Wald über Straße, Schiene und Wasser ins Werk erfolgreich unter Beweis stellen. Ihren Marktanteil baute die RWZ dadurch sowohl in der Menge als auch regional weiter aus.

Ziel der RWZ ist es, die gute Zusammenarbeit im Berichtsjahr mit den vornehmlich in Rheinland-Pfalz neu entstandenen Organisationsstrukturen des Privatwaldes fortzuführen und weiterzuentwickeln.

#### **Verdrängungswettbewerb erfordert innovative Lösungen**

In einem Markt, der langfristig den hohen Rohholzbedarf der Industrie nicht decken wird, stellt sich die RWZ durch Investitionen in modernste Logistik und Kommunikationstechnik sowie -systeme den Herausforderungen an weitere Effizienzsteigerungen in der Holzernte und -logistikkette. Damit bietet sie ihren Partnern in Forst und Industrie auch zukünftig innovative und leistungsstarke Dienstleistungslösungen.



### **Kundenbezogene Vertriebsorientierung mit neuem Konzept**

Die Raiffeisen-Märkte der RWZ konnten weitere Umsatz- und Ertragssteigerungen erzielen. Im Berichtsjahr wurde der Fokus konsequent auf die Wünsche und Sichtweisen der Kunden gelegt. Vielseitige Analysen befürworten ein klares Produktportfolio, welches die Kunden im Raiffeisen-Markt suchen. Deutlich wird, dass der Raiffeisen-Markt mit dem Schwerpunkt Pflanze und Tier ein wichtiger zentraler Problemlösungs-Partner der meisten Kunden ist bzw. werden kann.

Unter dem aus der Analyse resultierenden neuen Profilierungsansatz „Aus Liebe zu Pflanze und Tier vom Profi“ wurde deutlich, wo die Kundenbedürfnisse liegen. Wachstum, Gesundheit, Wohlbefinden, Ernährung und Pflege für Pflanze und Tier sind die wichtigsten Kriterien, die der Kunde für sich erfüllt wissen möchte. In einem „Testlabor“ wurden während des Berichtsjahres die Sortimente und Produkte für die neue Marktausrichtung ausgewählt, zusammengestellt, für Werbezwecke fotografiert und in Rastermodulen zusammengefasst.

Ziel ist es, die Wirtschaftlichkeit der Raiffeisen-Märkte zu steigern, den Lagerumschlag zu erhöhen und die relativ kleinen Verkaufsflächen von durchschnittlich 400 m<sup>2</sup> aus Kundensicht optimal zu gestalten.

### **Raiffeisen-Eigenmarke steht für Qualität**

Raiffeisen-Kunden sind zu 80 % Stammkunden. Diese besuchen die Raiffeisen-Märkte mehrmals im Monat. Die hohe Kundenzufriedenheit zeigt, dass die Qualität sowie das Preis-Leistungs-Verhältnis der Produkte den Kundenwünschen entsprechen. Dies wird in den letzten Jahren verstärkt mit Raiffeisen-Produkten unterstützt. Die Auswahl von Sortimenten erfolgt gemeinsam mit kompetenten Lieferanten sowie anhand einer Qualitätsprüfung der Produkte in einem mittleren Preissegment. Auch im Berichtsjahr wurden weitere Produkte insbesondere im Segment „Landwirtschaftliche Bedarfsartikel“ mit der Eigenmarke „Argrao“ aufgenommen.

### **Gutes Abschneiden der Raiffeisen-Märkte**

Im Schnitt erzielten Bau- und Heimwerkermärkte sowie Gartencenter im Jahr 2010 eine Flächenproduktivität zwischen 1.200 und 1.500 € je m<sup>2</sup> Verkaufsfläche.

Die Raiffeisen-Märkte der RWZ erreichten in dieser Zeit eine durchschnittliche Flächenproduktivität von 1.620 € bei zudem sehr zufriedenstellender Handelsspanne.

Das neue Vertriebskonzept „Haus und Hof“ hat als Ziel, die Flächenproduktivität sogar auf 2.000 € je m<sup>2</sup> und Jahr zu steigern.

### **Standards für Raiffeisen-Märkte**

In Zusammenarbeit mit dem Rheinisch Westfälischen Genossenschaftsverband e.V. (RWGV) wurden im Berichtsjahr nochmals weitergehende Standards für die Raiffeisen-Märkte im Geschäftsgebiet der RWZ festgelegt. Mit Checklisten werden diese Standards nun laufend überprüft. Im Fokus stehen dabei Qualität in Beratung und Service sowie die Ordnung und Sauberkeit der Raiffeisen-Märkte. Darauf ausgerichtete Schulungsmaßnahmen unterstützten im Berichtsjahr die Weiterentwicklung und Sensibilisierung der Mitarbeiter zu diesen Themen.

### **Wichtige Kundenkontakte über Werbung**

Im Berichtsjahr erschien der zweite Gartenkatalog, welcher in Zusammenarbeit mit der österreichischen Hauptgenossenschaft „Lagerhaus Salzburg“ entwickelt wurde. Der Katalog zeigt einen Querschnitt der Leistungsfähigkeit aller Raiffeisen-Märkte. Weiterhin wurde gemeinsam mit der österreichischen Hauptgenossenschaft der Gutscheinkalender 2010 in einer Auflage von 60.000 Stück an Raiffeisen-Marktkunden der RWZ und ihrer Mitgliedsgenossenschaften verteilt.

Beilagen und Anzeigen wurden ebenfalls geschaltet und blieben wie im Vorjahr in den Auflagenhöhen unverändert stabil.

### **Über 800 Besucher auf der Ordermesse 2010**

Zum 26. Mal fand die Ordermesse 2010 in der Köln-Messe statt. 70 Aussteller und 800 Fachbesucher nutzten die Gelegenheit zum Frühbezug und zur Inspiration im Sinne neuer Sortimente und Produkte.

### **Wachstum durch neue Märkte im ländlichen Raum**

Im Berichtsjahr erweiterte die RWZ nicht nur zahlreiche bestehende Raiffeisen-Märkte, sondern eröffnete darüber hinaus neue Raiffeisen-Märkte, unter anderem in Isselburg und Bodenheim. Ziel ist es, auf diese Weise insbesondere im ländlichen Raum als RWZ mit neuen Raiffeisen-Märkten Fuß zu fassen.

Dabei gilt es, nicht nur das Raiffeisen-Marktsegment zu verkaufen, sondern darüber hinaus auch die im ländlichen Raum lebende, durchaus kaufkräftige Kundschaft auf die vielseitigen anderen Sortimente und Geschäftsfelder der RWZ aufmerksam zu machen.

### **Bevorzugte Partnerschaft für Forcierungslieferanten**

Nach erfolgreicher Einführung des so genannten „Forcierungsbonus“ im Jahr 2008 stiegen die Umsätze im Berichtsjahr bei den Forcierungslieferanten um weitere 5 %. Die Konzentration auf solche Forcierungslieferanten sorgte nicht zuletzt auch für verbesserte Einkaufskonditionen. Zukünftig sollen weitere Forcierungslieferanten zur Sicherung dieses gemeinsamen Erfolges gewonnen werden.

#### **Im Energiegeschäft am Markt gewonnen**

Der Geschäftsbereich Energie konnte sich im Berichtsjahr zunehmend als ganzheitlicher Energielieferant am Markt positionieren. Der Hauptgrund hierfür ist ein stringenter einheitlicher Auftritt in sämtlichen Marketingmaßnahmen. Dabei wurde verstärkt Augenmerk darauf gelegt, Produkte und Leistungen mit dem Brand „Raiffeisen“ bzw. „RWZ“ zu versehen.

#### **Kontinuität bei Versorgungssicherheit und Kundennähe**

Die gesamte Bevorrattungssituation der Endverbraucher wies zu Beginn des Berichtsjahres hohe Bestände aus, so dass die Nachfrage sehr schleppend verlief. War der Bevorrattungsstand am Ende der Heizperiode 2009/2010 trotz eines langen und kalten Winters noch überdurchschnittlich hoch, so sorgten ein steigendes Preisniveau und die Hoffnung der Kunden auf günstigere Einkaufskurse dafür, dass die Bevorrattungsgrade per Jahresende 2010 unterdurchschnittlich waren.

Trotz ungünstiger Rahmenbedingungen konnte die RWZ den Vertrieb von festen sowie flüssigen Brenn- und Treibstoffen weiter stabilisieren. Flexibilität, Serviceorientierung und ein leistungsstarker Fuhrpark halfen trotz rückläufiger Margenentwicklung dem allgemeinen Trend entgegenzuwirken und selbst bei klassischen fossilen Energieprodukten weiter an Markt zu gewinnen.

Auch die Nachfrage nach den schon im Vorjahr angebotenen langfristigen Dieselkontrakten für landwirtschaftliche und gewerbetreibende Kunden verdoppelte sich. Vor allem die Leistungen der RWZ in Logistik und Kundenservice waren dabei hilfreich, denn auch Partiegrößen von lediglich 1.000 l waren keine Einzelfälle und stellten höchste Ansprüche an die Flexibilität der RWZ-Mitarbeiter.

#### **Braunkohlebrikett – kein Auslaufmodell**

Das Hausbrandgeschäft des Bereiches „Feste Brennstoffe“ profitierte von einer verstärkten Umstellung auf Eigenmarken bzw. auf Umverpackungen der Produkte im Erscheinungsbild des neuen Marketingkonzeptes.

Auch konnten trotz rückläufigen Gesamtmarktes die Verkaufsmengen gehalten und somit Marktanteile auch gegen die äußerst preisaggressiven Baumärkte gewonnen werden. Die Einführung der alternativen 10 kg-Braunkohlebrikett-Tüte war ein voller Erfolg und vervollständigte das Sortiment speziell zur Versorgung des Zweitheizgerätes in den Privathaushalten.

### **Farmlub-Produkte im neuen Design**

Der Vertrieb der Eigenmarke und die fortwährende Anpassung der Produkte an die Kundenbedürfnisse im Schmierstoffbereich ist eine weitere Säule im Energiegeschäft der RWZ. Begünstigt durch eine im Berichtsjahr optimierte Produktpalette und die Anpassung des Gebindeoutfits an das durchgängige Marketingkonzept, war die Neueinführung der Raiffeisen-Farmlub-Produkte ein voller Erfolg. Das einheitliche Erscheinungsbild mit hohem Wiedererkennungswert sorgte sowohl bei den Mitarbeitern für hohe Identifikation, als auch bei den Kunden für gestiegene Akzeptanz.

### **Cellulose – Fundament für erneuerbare Energien aus Biomasse**

Als vierte Säule entwickelt sich der Bereich Biomasse/Erneuerbare Energien zunehmend zum wichtigen Baustein auf dem Weg der RWZ, als ganzheitlich zukunftsorientierter Energieversorger wahrgenommen zu werden.

So wurden erstmals Industrie-Holzpellets am RWZ-Wasserstandort Wesel eingelagert und von dort verteilt bzw. vertrieben, um neben dem normalen Hausbrandgeschäft mit DIN Plus-Holzpellets ebenfalls Kommunen und größere Gewerbebetriebe beliefern zu können. Die Produktpalette der Biomasse als Cellulose wird durch das Angebot verschiedener Holz hackschnitzel ergänzt. Der Zugang zum Rohstoff, die Bereitstellung und die Koordination der Dienstleistungen sind die Bausteine einer erfolgreichen Kundenakquise. So bieten der permanente Zugang zu den Rohstoffen und eine flexible sowie leistungsorientierte Logistik den Kunden am ehesten eine gesicherte, unproblematische Versorgung. Des Weiteren bietet die RWZ ihren Abnehmern ein Contracting der Leistungen als variable Abrechnungsmethodik an.

Kommunen, Stadtwerke und mittelständische Energieanbieter bilden, ähnlich wie im Bereich „Industrie-Holzpellets“, die Gruppe der Hauptabnehmer. Sie sind auf eine kontinuierliche und zuverlässige Versorgung mit den Produkten und auf ein variables Dienstleistungsangebot angewiesen.

Da es sich bei nahezu allen Heizanlagen um Individuallösungen handelt, ist eine projekt- und kundenorientierte Handhabung, also auch Bedienung dieser wachsenden Zielgruppe durch entsprechend geschultes Personal unabdingbar. Deshalb hat sich die RWZ im Einzugsgebiet personell verstärkt und ihre Ressourcen an Mitarbeitern im Geschäftsbereich neu organisiert.

Auch im Berichtsjahr unterlag der GB Energie der Zertifizierung nach DIN EN ISO 9001:2000. Die Belieferung mit flüssigen Brenn- und Treibstoffen erfolgte wie in den Vorjahren ebenfalls entsprechend den hohen Qualitätsstandards der Gütegemeinschaft Energiehandel e.V.

#### Mehr Aufträge im Bauhauptgewerbe

Im Berichtsjahr stiegen die Auftragseingänge im Bauhauptgewerbe im Vergleich zum Vorjahr preisbedingt um 1,1 %. So nahm die Baunachfrage im Hochbau um 5,5 % zu, im Tiefbau dagegen um 2,9 % ab.

Der harte Winter 2009/2010 hatte zunächst die Erwartungen für das Baustoffgeschäft gedämpft. Im Frühjahr des Berichtsjahres setzte dann eine Erholung ein. Die Umsätze zogen schon im April an und verzeichneten ab diesem Zeitpunkt Monat für Monat deutliche Zuwächse. Auf diese Weise konnte der Rückgang des ersten Quartals bis Ende November aufgeholt werden.

Dieser Trend wurde aufgrund des ungewöhnlich frühen und harten Winters 2010/2011 wieder gestoppt. Trotzdem zeigt die Entwicklung der Baustoffaktivitäten anhand eines Umsatzplus von 1,5 % ein deutlich positives Gesamtergebnis.

#### Ampeln im Baustoffgeschäft auf „Grün“

Für die Beurteilung der künftigen Marktentwicklung sind insbesondere die Frühindikatoren „Baugenehmigungen“ und „Auftragseingänge“ maßgeblich. Der Rohbau eines Gebäudes erfolgt im Durchschnitt rund sechs Monate nach Baugenehmigung.

Die Rahmenbedingungen für Bauherren im Wohnbau waren über das gesamte Berichtsjahr hinweg mit historisch niedrigen Hypothekenzinsen, steigenden Einkommenserwartungen und einem insgesamt verbesserten Konsumklima außergewöhnlich günstig. So stiegen die Wohnbaugenehmigungen von Juli bis Oktober 2010 bereits um rund 10 %.

#### Zwei Säulen zum Erfolg im Baustoffgeschäft

Auch im Berichtsjahr ruhte der Erfolg des Baustoffgeschäftes auf den Säulen „Neubau“ und „Modernisierung“. Mittlerweile entfallen schon  $\frac{3}{4}$  des Bauvolumens innerhalb des RWZ-Geschäftsgebietes auf Modernisierungsmaßnahmen. Deutschlandweit stehen in mehr als 20 Millionen Häusern bzw. Wohnungen energetische Modernisierungen an. Diese befinden sich zum großen Teil im ländlichen Raum, also dem Tätigkeitsschwerpunkt der RWZ-Baustoffaktivitäten.

#### Vielseitige Marketingpräsenz

Neben Themenkatalogen zum Schwerpunkt Gartenmagazine, Fliesen und Raumgestaltung unterstützen zahlreiche Beilagenwerbungen das RWZ-Baustoffgeschäft. Musterausstellungen zu den Themen Garten- und Landschaftsbau sowie Modernisierung, als auch die Teilnahme an regionalen Baumessen und Aktionstagen rundeten die werblichen Aktivitäten der RWZ in diesem Geschäftsbereich ab.

### **Stärkung des Baustoffgeschäftes durch Kooperationen**

Zur Stärkung des Baustoffgeschäftes wurde im Berichtsjahr eine Einkaufskooperation mit der Raiffeisen Baucenter AG Karlsruhe, einer Tochterunternehmung der ZG Raiffeisen eG Karlsruhe, eingeleitet, welche im Januar 2011 gestartet ist. Über diese Verbindung besteht nun Anschluss zu einer der größten Baustoffkooperationen Deutschlands mit entsprechenden Vorzügen im Hinblick auf Sortimentsverfügbarkeit und günstige Preisstrukturen. Mengenbündelungen, weitere Konzentrationen auf der Lieferantenseite und die Verschlinkung der Einkaufsprozesse werden mit Eingang in diese Kooperation für die RWZ nutzbar und einen deutlichen Beitrag zur Attraktivität und wirtschaftlichen Verbesserung des RWZ-Baustoffgeschäftes bewirken.



### Logistik profitiert von Konjunkturaufschwung

Das Transportgewerbe erlebte im Berichtsjahr einen konjunkturbedingten Aufschwung. Diese Entwicklung kam auch der RWZ-Logistik zu Gute. Zwar brachten steigende Dieselpreise eine zusätzliche Belastung, dennoch schlug sich die positive Entwicklung der Branche für die RWZ in einem Ausbau des externen Geschäfts und damit einer Erhöhung der Lastkilometer nieder. Andererseits wurde es immer schwieriger, qualifiziertes Personal im Fahrer- und Dispositionsbereich zu finden.

### Innovationen im Logistikbereich

Auch im Berichtsjahr tätigte die RWZ weitere Investitionen in ihren Fuhrpark. Durch die fortwährend positive Entwicklung der RWZ-Logistik sind weitere Investitionen in Fahrzeugflotte und -equipment bereits kurzfristig geplant. Neben der Bereitstellung eines technisch hochwertigen, umweltfreundlichen sowie CO<sub>2</sub>-neutralen Fuhrparks stand die Einführung neuer Technologien im Fokus. So werden künftig optische Scanner in Verbindung mit einer neuen Telematikapplikation die beleglose Abwicklung sowie die Sendungsverfolgung für den Kunden erleichtern. Ein daran anschließendes Projekt wird der beleglose Rechnungsversand innerhalb der RWZ sein, um die Prozesskosten weiter zu reduzieren und die Abwicklung zu vereinfachen.

Neben diesen Neuerungen in Fuhrpark und Abwicklung verstärkte die RWZ-Logistik im Berichtsjahr auch ihre Tätigkeiten im Bereich Holztransport.

### Joint Venture mit Rhenus AG

Im Sommer des Berichtsjahres konnte die RSL Bulk Logistics GmbH, ein 50:50 Joint Venture mit der Rhenus AG & Co. KG im operativen Geschäft starten. Ziel dieser RWZ-Tochtergesellschaft ist es, europaweit einer der führenden Massengutspediteure zu werden. Derzeit werden erste Investitionen in einen eigenen Fuhrpark getätigt und die Übernahme von etablierten Marktteilnehmern geprüft. Im Geschäftsjahr 2011 soll die AGRAVIS Raiffeisen AG ebenfalls an dem Unternehmen beteiligt werden und somit das Marktpotential der RSL zusätzlich steigern.

Wichtig für die Generierung von zusätzlichem Geschäft in der Transportbranche sind der Ausbau und die Pflege eines Unternehmensnetzwerkes. Im Berichtsjahr hat die Gründung der RSL dazu beigetragen, das Netzwerk auch für die RWZ weiter zu entwickeln. Die Rhenus AG unterhält europaweit 290 Logistikstandorte. Die Kooperation mit Rhenus und deren Tochterunternehmen ermöglicht es der RWZ, einen Austausch von Frachten und auch zusätzliche Rückladungen vorzunehmen, was weniger Leerkilometer bedeutet.



**RWZ**

Raiffeisen

# JAHRESABSCHLUSS

1. Bilanz zum 31. Dezember 2010

## AKTIVA

	Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro	Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro
<b>A. Anlagevermögen</b>				
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten			1.342.036,00	1.337.716,00
2. Geschäfts- oder Firmenwert			194.761,51	255.330,51
			<b>1.536.797,51</b>	<b>1.593.046,51</b>
<b>II. Sachanlagen</b>				
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken			67.340.350,67	62.017.180,24
2. Technische Anlagen und Maschinen			20.382.341,00	17.639.444,00
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung			12.601.046,47	10.490.360,47
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau			7.530.684,07	3.571.522,94
			<b>107.854.422,21</b>	<b>93.718.507,65</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>				
1. Anteile an verbundenen Unternehmen			18.064.236,50	19.667.619,49
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen			2.129.167,84	6.119.354,25
3. Beteiligungen			9.382.693,05	7.942.858,45
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			4.790.720,06	4.451.271,93
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften			164.366,86	161.589,25
6. Sonstige Ausleihungen			512.491,98	685.053,02
			<b>35.043.676,29</b>	<b>39.027.746,39</b>
			<b>Anlagevermögen insgesamt</b>	<b>144.434.896,01</b>
				<b>134.339.300,55</b>
<b>B. Umlaufvermögen</b>				
<b>I. Vorräte</b>				
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe			5.353.015,95	6.114.425,13
2. Fertige Erzeugnisse und Waren			164.832.977,13	120.206.724,45
3. Geleistete Anzahlungen			5.587.314,92	2.355.994,88
			<b>175.773.308,00</b>	<b>128.677.144,46</b>
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>				
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			60.839.514,55	47.244.723,10
- darunter mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	0,00	0,00		
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen			39.449.394,17	20.159.040,18
- darunter mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	0,00	0,00		
3. Forderungen gegen Unternehmen mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			1.135.680,88	931.858,48
- darunter mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	0,00	0,00		
4. Sonstige Vermögensgegenstände			14.949.049,26	12.357.958,88
- darunter mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	2.856.407,80	2.134.331,04		
			<b>116.373.638,86</b>	<b>80.693.580,64</b>
<b>III. Wertpapiere des Umlaufvermögens</b>			0,00	499.750,00
<b>IV. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks</b>			1.586.394,90	1.117.641,24
			<b>Umlaufvermögen insgesamt</b>	<b>293.733.341,76</b>
				<b>210.988.116,34</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			1.020.575,76	499.581,22
			<b>Summe der Aktiva</b>	<b>439.188.813,53</b>
				<b>345.826.998,11</b>

	Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro	Geschäftsjahr Euro	PASSIVA Vorjahr Euro
<b>A. Eigenkapital</b>				
<b>I. Geschäftsguthaben</b>				
1. der verbleibenden Mitglieder			19.010.296,01	19.040.947,75
2. der ausscheidenden Mitglieder			18.420,00	373.340,77
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG			666.190,00	43.271,25
Rückständige fällige Pflichteinzahlungen	0,00	0,00		
			<b>19.694.906,01</b>	<b>19.457.559,77</b>
<b>II. Kapitalrücklagen</b>			<b>1.574.778,99</b>	<b>1.574.778,99</b>
<b>III. Ergebnisrücklagen</b>				
1. Gesetzliche Rücklage			20.982.000,00	20.230.000,00
aus Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	752.000,00	675.000,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			39.971.857,16	32.731.000,00
- davon aus Bilanzgewinn Vorjahr eingestellt	0,00	0,00		
- davon aus Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	6.200.000,00	5.600.000,00		
			<b>60.953.857,16</b>	<b>52.961.000,00</b>
<b>IV. Bilanzgewinn</b>			<b>636.457,02</b>	<b>597.847,83</b>
		<b>Eigenkapital insgesamt</b>	<b>82.859.999,18</b>	<b>74.591.186,59</b>
<b>B. Sonderposten mit Rücklageanteil gemäß § 6b EStG</b>			<b>0,00</b>	<b>1.040.857,16</b>
<b>C. Rückstellungen</b>				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			28.317.987,73	25.467.260,00
2. Steuerrückstellungen			45.075,00	606.129,62
3. Sonstige Rückstellungen			16.811.873,87	15.797.047,89
		<b>Rückstellungen insgesamt</b>	<b>45.174.936,60</b>	<b>41.870.437,51</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			142.291.494,83	73.230.651,81
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	100.682.034,97	65.059.791,07		
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen			2.478.652,46	1.827.046,85
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	2.478.652,46	1.827.046,85		
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			91.235.515,06	75.182.399,28
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	91.235.515,06	75.182.399,28		
4. Verbindlichkeiten aus der Annahme gezogener Wechsel				
und aus der Ausstellung eigener Wechsel			44.579,25	0,00
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	44.579,25	0,00		
5. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			2.903.072,93	9.327.947,53
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	2.903.072,93	9.327.947,53		
6. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen,				
mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			29.852,22	0,00
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	29.852,22	0,00		
7. Sonstige Verbindlichkeiten			71.911.624,73	68.487.404,75
- davon aus Steuern	3.838.485,68	9.015.860,08		
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	66,59	28.182,49		
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	67.536.316,82	65.836.023,23		
		<b>Verbindlichkeiten insgesamt</b>	<b>310.894.791,48</b>	<b>228.055.450,22</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			<b>259.086,27</b>	<b>269.066,63</b>
		<b>Summe der Passiva</b>	<b>439.188.813,53</b>	<b>345.826.998,11</b>

2. Gewinn- und Verlustrechnung  
für die Zeit vom 1. 1. – 31. 12. 2010

	Geschäftsjahr	Vorjahr	Geschäftsjahr	Vorjahr
	Euro	Euro	Euro	Euro
1. Umsatzerlöse			1.558.254.649,97	1.390.970.694,76
2. Erhöhung/Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen			377.447,99	-1.049.039,02
3. Andere aktivierte Eigenleistungen			349.942,22	389.695,77
4. Sonstige betriebliche Erträge			15.580.822,51	16.426.347,21
5. Materialaufwand Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			1.399.035.727,94	1.248.554.201,92
6. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			74.342.132,64	69.331.285,19
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung			15.642.049,19	14.511.120,71
davon für Altersversorgung	1.270.116,36	1.576.014,38		
			89.984.181,83	83.842.405,90
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			9.313.725,17	8.839.416,64
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen			61.143.475,15	55.405.751,48
9. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben			1.588.230,13	1.406.084,74
- davon aus verbundenen Unternehmen	875.089,16	761.759,71		
10. Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen			1.616.758,16	1.325.806,59
11. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens			328.254,57	590.280,44
- davon aus verbundenen Unternehmen	131.952,34	385.140,72		
12. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			2.312.663,39	2.726.410,35
- davon aus verbundenen Unternehmen	854.219,67	1.097.409,21		
13. Abschreibungen auf Finanzanlagen			332.187,56	291.518,00
14. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			25.689,39	543.815,74
15. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			9.548.500,99	8.699.362,87
- davon an verbundene Unternehmen	201.750,10	279.525,17		
<b>16. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>			<b>11.025.280,91</b>	<b>6.609.808,29</b>
17. Außerordentliche Erträge			466.938,69	0,00
18. Außerordentliche Aufwendungen			1.937.818,05	0,00
19. Außerordentliches Ergebnis			-1.470.879,36	0,00
20. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			1.271.091,24	-755.010,68
21. Sonstige Steuern			771.346,47	610.867,82
<b>22. Jahresüberschuss</b>			<b>7.511.963,84</b>	<b>6.753.951,15</b>
23. Gewinnvortrag			76.493,18	118.896,68
24. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			752.000,00	675.000,00
25. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			6.200.000,00	5.600.000,00
<b>26. Bilanzgewinn</b>			<b>636.457,02</b>	<b>597.847,83</b>

### 3. Anhang

#### A. Allgemeine Angaben

Der vorliegende Jahresabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) für das Geschäftsjahr vom 01.01.2010 bis zum 31.12.2010 wurde gemäß §§ 242 ff. und §§ 264 ff. HGB sowie nach den einschlägigen Vorschriften des Genossenschaftsgesetzes und der Satzung aufgestellt. Es gelten die Vorschriften für große Genossenschaften.

Durch die erstmalige Anwendung der durch das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG) geänderten Vorschriften wurden die Darstellungs- und die Methodenstetigkeit teilweise durchbrochen, worauf nachfolgend an entsprechender Stelle hingewiesen wird. In Anwendung von Art. 67 Abs. 8 EGHGB wurden bei Änderungen der bisherigen Form der Darstellung oder der Bewertungsmethoden die Vorjahreszahlen nicht angepasst.

Aufgrund der mit Wirkung zum 1. Januar 2010 erfolgten Verschmelzungen von 6 Tochtergesellschaften auf die RWZ und die Übernahme der operativen Geschäftsbereiche von 2 weiteren Konzerngesellschaften sowie die Änderung der Durchführungswege der Konzernfinanzierung ist die Vergleichbarkeit der Zahlen teilweise eingeschränkt.

#### B. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 3 und 15 Jahren bewertet. Auf Basis der voraussichtlichen Lebenszyklen der Produkte und Geschäftsbeziehungen der erworbenen Unternehmen und deren wesentlichen wertbestimmenden Faktoren wurden die Nutzungsdauern der in den Vorjahren erworbenen Firmenwerte unverändert mit 15 Jahren zugrunde gelegt.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um erhaltene Zuschüsse sowie – soweit abnutzbar – um planmäßige und außerplanmäßige Abschreibungen vermindert. Die Abschreibungen wurden linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 3 bis 33 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit einem Anschaffungspreis zwischen 150 EUR und 1.000 EUR (jeweils vermindert um einen darin enthaltenen Vorsteuerbetrag) wurden in einen Sammelposten eingestellt und über fünf Jahre abgeschrieben.

Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten unter Beachtung des Niederstwertprinzips bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Unverzinsliche Posten mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch eine Pauschalwertberichtigung Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewisse Verpflichtungen.

Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte im Geschäftsjahr nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen erstmals auf Basis der „Projected-Unit-Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Klaus Heubeck verwendet. Darüber hinaus wurden folgende gruppenindividuelle Annahmen zugrunde gelegt: Anwartschaftstrend zwischen 0,0 % und 2,5 % p.a. und Rententrend zwischen 1,5 und 2,5 % p.a.. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 5,15 % angewandt.

Die übrigen Rückstellungen wurden nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung mit dem notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt. Alle Rückstellungen mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr wurden unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt und mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Die Gesellschaft setzt im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen das Preisänderungsrisiko aufgrund von Marktschwankungen bei Vorräten, Einkaufs- und Lieferkontrakten und zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten teilweise Finanzinstrumente ein. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen werden, da Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro, Makro und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung werden bei Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgt eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet werden.

Für Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten, die sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, sowie steuerliche Verlustvträge sind latente Steuern nach § 274 HGB unter Berücksichtigung des unternehmensindividuellen Steuersatzes (15,83 % KSt und 13,83 % GewSt) ermittelt worden. Wesentliche aktive latente Steuern ergaben sich bei Pensionsrückstellungen und sonstigen Rückstellungen sowie aufgrund bestehender steuerlicher Verlustvträge. Passive latente Steuern resultieren aus Sonderposten gemäß § 6b EStG. Insgesamt werden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, so dass in Ausübung des Wahlrechts des § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB für den Überhang keine aktiven latenten Steuern bilanziert werden.

C. Erläuterungen zur Bilanz und zur Gewinn- und Verlustrechnung

I. Bilanz

1.

Die Angaben zu der Entwicklung der einzelnen Posten des Anlagevermögens im Geschäftsjahr sind unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagespiegel dargestellt.

	Anschaffungs-/ Herstellungskosten EUR	Zugänge aus Verschmelzung EUR	Zugänge EUR	Umbuchungen EUR	Abgänge EUR	Abgänge aus Verschmelzung EUR	Zugang kum. Afa aus Verschmelzung EUR	Abschreibungen (kumuliert) EUR	Buchwerte am Bilanzstichtag EUR	Abschreibungen Geschäftsjahr EUR
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>										
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	3.923.474,30	20.316,03	392.563,56	0,00	730.380,15	0,00	18.109,84	2.245.827,90	1.342.036,00	390.449,75
2. Geschäfts- oder Firmenwert	1.315.049,58	127.822,97	0,00	0,00	14.173,01	0,00	102.172,97	1.131.765,06	194.761,51	86.219,00
	5.238.523,88	148.139,00	392.563,56	0,00	744.553,16	0,00	120.282,81	3.377.592,96	1.536.797,51	476.668,75
<b>II. Sachanlagen</b>										
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	139.168.702,93	788.158,95	6.971.362,26	1.551.182,78	3.570.386,92	0,00	126.493,84	77.442.175,49	67.340.350,67	3.129.315,16
2. Technische Anlagen und Maschinen	101.287.777,62	5.711.585,04	2.118.653,85	1.097.421,97	4.117.592,98	0,00	3.445.029,18	82.270.475,32	20.382.341,00	2.732.204,68
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	51.084.391,56	807.948,03	5.068.320,27	156.400,91	6.782.162,20	0,00	491.382,63	37.242.469,47	12.601.046,47	2.975.536,58
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	3.571.522,94	0,00	7.095.902,02	-2.805.005,66	331.735,23		0,00	0,00	7.530.684,07	0,00
	295.112.395,05	7.307.692,02	21.254.238,40	0,00	14.801.877,33	0,00	4.062.905,65	196.955.120,28	107.854.422,21	8.837.056,42
<b>III. Finanzanlagen</b>										
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	24.596.680,56	0,00	86.300,00	12.500,00	0,00	2.119.007,10	0,00	4.512.236,96	18.064.236,50	3.800,00
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	6.469.354,25	0,00	129.000,00	0,00	1.450.000,00	2.520.186,41	0,00	499.000,00	2.129.167,84	149.000,00
3. Beteiligungen	7.956.356,56	990.000,00	641.722,16	-12.500,00	0,00	0,00	0,00	192.885,67	9.382.693,05	179.387,56
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	4.451.271,93	0,00	570.711,60	0,00	231.263,47	0,00	0,00	0,00	4.790.720,06	0,00
5. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	165.608,00	2.823,41	383,69	0,00	511,30	0,00	0,00	3.936,94	164.366,86	0,00
6. Sonstige Ausleihungen	756.993,20	0,00	8.000,00	0,00	180.561,04	0,00	0,00	71.940,18	512.491,98	0,00
	44.396.264,50	992.823,41	1.436.117,45	0,00	1.862.335,8	4.639.193,51	0,00	5.279.999,75	35.043.676,29	332.187,56
<b>Gesamt</b>	344.747.183,43	8.448.654,43	23.082.919,41	0,00	17.408.766,30	4.639.193,51	4.183.188,46	205.612.712,99	144.434.896,01	9.645.912,73

2.

Die RWZ ist an folgenden Unternehmen mit mindestens 20 % beteiligt.

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital €	Ergebnis €	Jahr
Raiffeisen Kraftfutterwerk GmbH Wiesbaden	100,00	1.533.875,64	EAV	2010
Eri GmbH Darmstadt	100,00	42.292,54	1.465,80	2010
Raiffeisen France s.a.r.l. Wissembourg	100,00	179.595,96	4.117,00	2010
Euro-Agrar s.a.r.l. Wissembourg	100,00	137.727,78	3.263,00	2010
RWZ Thüringen Sachsen GmbH Frohburg	100,00	915.095,24	102.518,97	2010
RHR Raiffeisen Handels GmbH Rudolstadt	100,00	260.598,90	246,79	2010
RWR GmbH Sprendlingen	90,00	767.000,00	EAV	2010
Raiffeisen Agrartechnik GmbH Köln	100,00	450.000,00	EAV	2010
R.E.A.L. GmbH Alsfeld	100,00	463.695,41	EAV	2010
Raiffeisen Vogelsberg GmbH Lauterbach	55,00	2.359.701,89	439.645,32	2010
Raiffeisen Parat GmbH & Co. KG Dannstadt	88,48	6.747.923,61	673.920,49	2010
Kaysser Heimtiernahrung GmbH Waldfischbach-Burgalben	51,00	460.785,13	66.149,32	2010
RWS Südpfalz GmbH Winden	51,00	2.618.494,53	424.766,23	2010
RWZ Thüringen Sachsen GmbH Gera	96,52	1.134.549,11	-546.205,76	2010
Hauptsäaten für die Rheinprovinz GmbH Köln	100,00	1.068.510,60	EAV	2010
RWZ LUX GmbH Mertert, Luxemburg	98,00	121.382,68	28.512,90	2010
Raiffeisen-Markt Rhein-Sieg-Wied GmbH Köln	100,00	1.109.714,82	56.953,15	2010
Raiffeisen Waren GmbH „Idarwald“ Rhaunen	50,00	663.316,22	100.159,10	2010
DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH Köln	83,81	3.145.035,70	-17.203,82	2010
AGL Logistik- und Dienstleistungs- gesellschaft mbH, Andernach	100,00	320.370,37	952,09	2010
Klug Fachgroßhandel für Kellerei- bedarf GmbH, Langenlonsheim	100,00	1.020.890,09	EAV	2010
Novocork Korken-Vertriebsgesellschaft mbH Langenlonsheim	100,00	105.000,00	EAV	2010

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital €	Ergebnis €	Jahr
EBZ Eifler Baustoff Zentrallager GmbH Mechernich-Obergartzem	60,00	2.094,43	-2.749,89	2010
Ste-Be Jungpflanzen und Gärtnerei Bed. Vertrieb GmbH, Korschenbroich	100,00	251.463,35	EAV	2010
RSL Rhenus RWZ Schüttgut Logistik GmbH Hanau	100,00	7.997,40	-10.985,09	2010
Gemia Lager u. Logistik GmbH Ebeleben	100,00	39.761,55	44,99	2010
Bäuerliche Absatz-Zentrale GmbH Frankfurt	100,00	127.822,97	EAV	2010
Raiffeisen Bau-Projekt GmbH Köln	100,00	273.703,38	15.869,37	2010
Raiffeisen-Waren-GmbH Westeifel Weinsheim	50,00	1.942.373,85	204.483,89	2010
Schweinevermarktungsgesellschaft Polch mbH Polch	33,33	532,29	306.217,42	2009
VR Leasing Mentum GmbH & Co Immobilien KG Eschborn	92,17	2.328.706,28	341.752,75	2010
VR Leasing Maniola GmbH & Co Immobilien KG Eschborn	88,82	1.689.043,32	144.653,18	2010
VR Leasing Martes GmbH & Co Immobilien KG Eschborn	85,50	1.258.140,24	111.496,60	2010
VR Leasing Mentha GmbH & Co Immobilien KG Eschborn	78,00	543.120,48	52.178,00	2010
VR Leasing Muscan GmbH & Co Immobilien KG Eschborn	80,94	647.951,79	60.244,18	2010
Mittelrheinische Rebschutz-Gesellschaft mbH Koblenz	37,21	237.838,67	237.838,67	2009
AgroCon GmbH Sonsbeck	20,00	15.117,63	346,28	2009
thükra GmbH Gotha	50,00	2.222.147,52	130.175,85	2010
VR Leasing Solidus Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	28.992,85	24.944,05	2010
RHL Raiffeisen Handels- und Lager GmbH Wachtendonk	33,33	26.154,85	732,34	2010
Florin GmbH & Co. Immobilien KG Eschborn	94,00	29.620,00	28.389,18	2010
Agraria Grundstücksverwaltungsges.mbH & Co. Vermietungs KG, Wiesbaden	94,00	-7.630,86	7.944,00	2009
RSL Bulk Logistics GmbH Hanau	50,00	25.600,00	-39.034,74	2010

3.

In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen an Lieferanten und Steuererstattungsansprüche in Höhe von insgesamt 3.404 TEUR enthalten.

4.

Von den aktiven Rechnungsabgrenzungsposten entfallen 9 TEUR (Vorjahr: 10 TEUR) auf Disagien.

5.

Der zum Vorjahres-Bilanzstichtag ausgewiesene Sonderposten mit Rücklageanteil gemäß § 6b EStG in Höhe von 1.041 TEUR wurde aufgrund der Aufhebung des § 273 HGB durch das BilMoG nach Art. 67 Abs. 3 Satz 2 EGHGB unmittelbar in die anderen Ergebnissrücklagen eingestellt.

6.

Die Änderung der angewendeten Bewertungsmethode bei den Pensionsrückstellungen infolge der erstmaligen Anwendung der Vorschriften des BilMoG hat zu einem Anpassungsbetrag von 2.981 TEUR geführt. Von diesem Betrag wurden im Geschäftsjahr 1.500 TEUR gemäß Art 67. Abs. 1 Satz 1 EGHGB, der eine Zuführung zu mindestens einem Fünfzehntel p.a. vorsieht, in Übereinstimmung mit Art 67. Abs. 7 EGHGB zu Lasten des außerordentlichen Aufwands berücksichtigt. Zum Bilanzstichtag besteht somit noch eine Unterdeckung in Höhe von 1.481 TEUR.

7.

Die sonstigen Rückstellungen enthalten als größere Posten:	Geschäftsjahr	
	TEUR	
a) Verpflichtungen des Personalbereichs	7.367	
b) Objektrisiken	2.526	
c) Schwebende Geschäfte	1.795	
d) Zinsen	792	
e) Noch zu gewährende Boni	769	

8.

Pensionsrückstellungen und Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 84 TEUR bzw. in Höhe von 651 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 16 TEUR und der mit der Abzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen.

9.

Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind anzugeben:	Geschäftsjahr		Vorjahr
	TEUR		
a) Forderungen gegen verbundene Unternehmen			
- davon aus Lieferungen und Leistungen	14.638		14.337
- davon Sonstige Vermögensgegenstände	24.811		5.822
b) Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			
- davon aus Lieferungen und Leistungen	1.033		859
- davon Sonstige Vermögensgegenstände	103		73
c) Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			
- davon gegen Beteiligungsunternehmen	3.597		18.526
d) Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			
- davon aus Lieferungen und Leistungen	962		8.560
- davon sonstige Verbindlichkeiten	1.941		768
e) Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			
- davon aus Lieferungen und Leistungen	30		0
f) Sonstige Verbindlichkeiten			
- davon Orderschuldverschreibungen	54.355		49.400
- davon gegenüber verbundenen Unternehmen	200		1.003

10.

Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr	Vorjahr
	TEUR	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	26.267	4.897
Sonstige Verbindlichkeiten	2016	134
	26.283	5.031

11.

Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen oder ähnliche Rechte gesichert:

	Geschäftsjahr	Vorjahr
	TEUR	TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	138.861	73.230
Sonstige Verbindlichkeiten	2.040	2.040

12.

Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	Geschäftsjahr	Vorjahr
	TEUR	TEUR
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften	10.375	13.391
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	0	2.545
Patronatserklärungen	6.814	7.077
Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten	1.695	1.907
Weitergegebene Wechsel	2.734	4.256
Bestehende Einzahlungsverpflichtung	3	2

Die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften sowie die Patronatserklärungen betreffen im Wesentlichen die Absicherung eigener Bezugsgeschäfte sowie Verpflichtungen verbundener Unternehmen. Auf Basis der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Prognose der künftigen Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse am Bilanzstichtag nicht mit einer Inanspruchnahme gerechnet. Die weitergegebenen Wechsel sind zwischenzeitlich eingelöst.

13.

Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisänderungsrisiken werden derivative Finanzinstrumente eingesetzt.

Zum Bilanzstichtag bestehen folgende Posten:

Kategorie	Art	Umfang	beizulegender Zeitwert	Bewertungsmethode	Buchwert
zinsbezogene Derivate	Swaps und Caps	146 Mio EUR	-658 TEUR	Marktpreis zum Bilanzstichtag	0,00 EUR
preisbezogene Derivate	Futures	71.100 to	-2.818 TEUR	Marktpreis zum Bilanzstichtag	0,00 EUR

Vorräte sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakte der Getreideerntejahre 2010 und 2011 sind, soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, in einem Gesamtvolumen von 19.038 TEUR durch die Bildung von Bewertungseinheiten mit Finanzinstrumenten nach § 254 HGB über die maximale Restlaufzeit bis zum 31. Oktober 2011 abgesichert. Auch die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten von 142.291 TEUR sind vollständig durch zinsbezogene Finanzinstrumente über die jeweiligen Laufzeiten bis längstens zum 31. August 2016 abgesichert und werden mit diesen nach § 254 HGB als Bewertungseinheit zusammengefasst.

## II. Gewinn- und Verlustrechnung

1.

Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

		Geschäftsjahr
	to	TEUR
Getreide	1.855.957	354.823
Energie	509.065	333.345
Futtermittel	835.942	221.040
Technik		167.706
Dünger	654.367	127.464
Pflanzenschutz		104.872
Sonstige	36.187	249.005
Gesamt	3.891.518	1.558.255

2.

In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche periodenfremde und aus betriebswirtschaftlicher Sicht außerordentliche Posten erfasst:

	Geschäftsjahr
	TEUR
<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	
Ausbuchung verjährter Verbindlichkeiten	2.174
Versicherungsentschädigungen	1.724
Auflösung nicht mehr benötigter Wertberichtigungen	1.204
Erträge aus Sachanlageverkäufen	953
Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	402
Eingänge aus abgeschriebenen Forderungen	81
<b>Materialaufwand</b>	
Sonderabwertung Gebrauchtmaschinen und PKW	1.082
Produktschaden Saatgut	325
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	
Zuführungen zu Wertberichtigungen und Forderungsverzichte	2.621
Betriebsprüfungsrisiko	500
Abfindungen	485
Kontaminationsrisiken	462
Abbruchkosten	394
Abschreibungen auf Finanzanlagen	332
Verluste aus Anlageverkäufen	299
Aufstockung Altersteilzeit	169

3.

Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Berichtsjahr aufgrund von Kurssicherungsgeschäften lediglich Kursverluste in Höhe von 12 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden.

4.

Zinsen aus der Aufzinsung bzw. Abzinsung von langfristigen unverzinslichen Posten sind in den sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträgen in Höhe von 4 TEUR sowie in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen in Höhe von 1.600 TEUR enthalten.

5.

Als außerordentliche Erträge im Geschäftsjahr wurden Verschmelzungsgewinne in Höhe von 407 TEUR sowie Erträge aus der erstmaligen Anwendung der durch das BilMoG geänderten Bewertungsvorschriften für Jubiläumsrückstellungen in Höhe von 60 TEUR erfasst. Die außerordentlichen Aufwendungen betreffen Verschmelzungsverluste in Höhe von 402 TEUR und Aufwendungen aus der BilMoG-Anpassung bei den Pensionsrückstellungen sowie den Rückstellungen für Altersteilzeitverpflichtungen in Höhe von insgesamt 1.536 TEUR.

## D. Sonstige Angaben

1.

Im Rahmen der Liquiditätssteuerung wurden kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 35.495 TEUR im abgelaufenen Geschäftsjahr im Wege einer Asset Backed Securities-Transaktion und verschiedene Getreidesorten in Form von unechten Pensionsgeschäften in Höhe von 38.490 TEUR veräußert.

Darüber hinaus wurden zur Verbesserung der Bilanzstruktur in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte in einem Gesamtvolumen an daraus resultierenden langzeitigen Verpflichtungen in Höhe von 40.990 TEUR über Laufzeiten von 3 bis 23 Jahren abgeschlossen.

Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing- und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge sind über Laufzeiten zwischen 1 und 15 Jahren geschlossen und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 3.088 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Restlaufzeiten von 2 bis 17 Jahren haben zu einem Leasingaufwand in Höhe von 8.621 TEUR geführt. Aus den Verpflichtungen aus Erbbaurechtverträgen mit Laufzeiten zwischen 13 und 73 Jahren entstehen Aufwendungen in Höhe von 16 TEUR p.a.. Mit verbundenen Unternehmen bestehen Mietverträge mit Laufzeiten bis zu zwei Jahren, die im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 755 TEUR geführt haben.

Aus Beteiligungen an Genossenschaften bestehen Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 149 TEUR.

2.

Die Zahl der im Geschäftsjahr durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.049	200
Gewerbliche Mitarbeiter	558	29
Gesamt	1.607	229

Außerdem wurden 2010 durchschnittlich 144 Auszubildende beschäftigt.

3.

Die RWZ ist das Mutterunternehmen, das den Konzernabschluss für den größten Kreis von Unternehmen aufstellt. Dieser wird im elektronischen Bundesanzeiger veröffentlicht.

4.

Mitgliederbewegung	Zahl der Mitglieder	Anzahl der Geschäftsanteile
Anfang 2010	163	6.390
Zugang 2010	1	291
Abgang 2010	3	314
Ende 2010	161	6.367

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 30.651,74 EUR vermindert.

5.

Der Vorstand schlägt vor, aus dem Bilanzgewinn von 636.457,02 EUR eine Dividende in Höhe von 3 % bzw. 571.228,43 EUR an die Mitglieder auszuschütten und den Restbetrag von 65.228,59 EUR auf neue Rechnung vorzutragen.

6.

Die zuständigen Prüfungsverbände, denen die Genossenschaft angehört, sind:

DGRV - Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.	Rheinisch Westfälischer Genossenschaftsverband e.V.
Pariser Platz 3	Mecklenbecker Straße 235-239
10117 Berlin	48163 Münster

7.

Mitglieder des Vorstandes:

Friedhelm Decker, Landwirt	Vorsitzender
Ingo Steitz, Landwirt	
Hans-Josef Hilgers	Sprecher des Vorstandes
Markus Stüttgen	
Dr. Karl-Heinrich Sümmermann	

Mitglieder des Aufsichtsrates:

Peter Bleser, MdB, Landwirt	Vorsitzender (bis 17. Februar 2011)
Bernd Firle, kaufmännischer Angestellter	stellv. Vorsitzender
Martin Bonow, Dipl. Volkswirt, Verbandsdirektor	
Frank Braband, Vertriebsleiter	
Berthold-Hermann Bützler, kaufmännischer Angestellter	(seit 22. Juli 2010)
Reinhard Ewertz, kaufmännischer Angestellter	
Jürgen Krafft, Landwirt	
Alfred Muders, Geschäftsführer	
Armin Müller, Vizepräsident	
Gerold Nachbauer, gewerblicher Mitarbeiter	
Herbert Niescher, kaufmännischer Angestellter	(bis 24. Juni 2010)
Christoph Ochs, Vorstandsvorsitzender	(seit 22. Juli 2010)
Hans-Gerd Pützstück, Vorstandsvorsitzender	
Gerhard-Ernst Raddatz, kaufmännischer Angestellter	
Matthias Rips, kaufmännischer Angestellter	
Jürgen Schneider, kaufmännischer Angestellter	
Manfred Schorn, Bereichsleiter	(seit 22. Juli 2010)
Reinhold Schreck, Bankdirektor	(bis 24. Juni 2010)
Dr. Alois Splonskowski, Geschäftsführer	
Dr. Wolfgang Thomasberger, Stv. Vorstandsvorsitzender	
Hermann-Josef Wiebusch, kaufmännischer Angestellter	(bis 24. Juni 2010)
Michael Walter, Werkstattleiter	(seit 22. Juli 2010)
Hans-Bernd Wolberg, Vorstandsmitglied	(bis 24. Juni 2010)
Bernd Wolfs, Vorstandsmitglied	(seit 22. Juli 2010)
Willi Zaun, kaufmännischer Angestellter	(bis 24. Juni 2010)

Am Bilanzstichtag betragen die Forderungen gegen:	TEUR
Mitglieder des Vorstandes	13
Mitglieder des Aufsichtsrates	5

8.

Im Geschäftsjahr gab es keine wesentlichen Geschäfte mit nahe stehenden Unternehmen und Personen, die für die Beurteilung der Finanzlage notwendig sind und zu nicht marktüblichen Bedingungen zustande gekommen sind.

Köln, 28. März 2011

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Der Vorstand

Decker	Steitz	
Hilgers	Stüttgen	Dr. Sümmermann

## E. Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

Wir haben den Jahresabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung sowie Anhang – unter Einbeziehung der Buchführung und den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2010 gemäß § 53 Abs. 2 GenG geprüft. Die Buchführung und die Aufstellung von Jahresabschluss und Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegen in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Genossenschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und über den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns abzugeben.

Wir haben unsere Jahresabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Jahresabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld der Genossenschaft sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung, Jahresabschluss und in dem Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Bilanzierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Jahresabschlusses und des Berichts über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Jahresabschluss den gesetzlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage der Genossenschaft. Der Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns steht im Einklang mit dem Jahresabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft und stellt die Chancen und Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Berlin, den 26. Mai 2011

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.

(Odenthal)

(Strnad)

Wirtschaftsprüfer

Wirtschaftsprüfer

## Bericht des Aufsichtsrates

Der Aufsichtsrat hat in regelmäßigen Sitzungen die Berichte des Vorstandes über die geschäftliche Entwicklung und die wesentlichen Vorgänge geprüft und sich von der Ordnungsmäßigkeit der Geschäftsführung überzeugt. Er hat die erforderlichen Beschlüsse in seinen Sitzungen gefasst.

Der DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V., Berlin, hat den Jahresabschluss zum 31. 12. 2010 geprüft und einen uneingeschränkten Bestätigungsvermerk erteilt.

Der Aufsichtsrat stimmt dem Jahresabschluss zum 31. 12. 2010 und dem Geschäftsbericht des Vorstandes zu. Er empfiehlt der Generalversammlung, den Jahresabschluss zu genehmigen und das Ergebnis entsprechend dem Vorschlag des Vorstandes zu verwenden.

Köln, den 26. Mai 2011

Der Aufsichtsrat

Bernd Firlé

Stellvertretender Vorsitzender



**MAURER PARAT**  
*Agrarprodukte*

Warehart/ Sorte

## KONZERNABSCHLUSS

### 1. Konzernbilanz zum 31. Dezember 2010

#### AKTIVA

	Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro	Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro
<b>A. Anlagevermögen</b>				
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>				
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten			1.306.737,32	1.290.940,01
2. Geschäfts- oder Firmenwert			1.721.048,19	2.144.671,25
			<b>3.081.785,51</b>	<b>3.435.611,26</b>
<b>II. Sachanlagen</b>				
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken			116.044.717,12	104.612.142,87
2. Technische Anlagen und Maschinen			29.141.752,24	26.428.980,21
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung			15.440.656,94	14.953.886,35
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau			7.850.037,41	6.186.859,53
			<b>168.477.163,71</b>	<b>152.181.868,96</b>
<b>III. Finanzanlagen</b>				
1. Anteile an verbundenen Unternehmen			918.144,39	1.563.134,20
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen			10.000,00	385.734,17
3. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen			2.078.007,36	2.878.123,25
4. Sonstige Beteiligungen			12.576.462,88	12.075.928,28
5. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			4.790.721,06	4.451.272,93
6. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften			390.416,86	381.100,23
7. Sonstige Ausleihungen			790.599,84	1.001.410,00
			<b>21.554.352,39</b>	<b>22.736.703,06</b>
			<b>193.113.301,61</b>	<b>178.354.183,28</b>
		<b>Anlagevermögen insgesamt</b>		
<b>B. Umlaufvermögen</b>				
<b>I. Vorräte</b>				
1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe			5.421.338,24	6.185.559,56
2. Fertige Erzeugnisse und Waren			189.049.560,36	149.809.610,08
3. Geleistete Anzahlungen			5.587.314,92	2.355.994,88
			<b>200.058.213,52</b>	<b>158.351.164,52</b>
<b>II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände</b>				
1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			104.130.145,09	75.748.316,22
- darunter mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	0,00	0,00		
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen			247.453,41	1.515.865,11
- darunter mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	0,00	0,00		
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			1.135.680,88	1.095.282,89
- darunter mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	0,00	0,00		
4. Sonstige Vermögensgegenstände			19.939.502,99	15.833.632,84
- darunter mit einer Restlaufzeit von mehr als 1 Jahr	3.087.121,56	2.374.748,46		
			<b>125.452.782,37</b>	<b>94.193.097,06</b>
<b>III. Wertpapiere des Umlaufvermögens</b>			<b>0,00</b>	<b>499.750,00</b>
<b>IV. Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks</b>			<b>5.022.452,98</b>	<b>4.491.257,11</b>
		<b>Umlaufvermögen insgesamt</b>	<b>330.533.448,87</b>	<b>257.535.268,69</b>
<b>C. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			<b>1.108.039,02</b>	<b>1.503.078,95</b>
<b>D. Aktive latente Steuern</b>			<b>72.139,02</b>	<b>0,00</b>
		<b>Summe der Aktiva</b>	<b>524.826.928,52</b>	<b>437.392.530,92</b>

**PASSIVA**

	Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro	Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro
<b>A. Eigenkapital</b>				
<b>I. Geschäftsguthaben</b>				
1. der verbleibenden Mitglieder			19.010.296,01	19.040.947,75
2. der ausscheidenden Mitglieder			18.420,00	373.340,77
3. aus gekündigten Geschäftsanteilen gemäß § 67b GenG Rückständige fällige Pflichteinzahlungen	0,00	0,00	666.190,00	43.271,25
			<b>19.694.906,01</b>	<b>19.457.559,77</b>
<b>II. Kapitalrücklagen</b>			<b>1.574.778,99</b>	<b>1.574.778,99</b>
<b>III. Ergebnisrücklagen</b>				
1. Gesetzliche Rücklage			20.982.000,00	20.230.000,00
- davon aus Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	752.000,00	675.000,00		
2. Andere Ergebnisrücklagen			42.190.634,82	33.186.853,16
- davon aus dem Bilanzgewinn des Vorjahres eingestellt	0,00	0,00		
- davon aus Jahresüberschuss des Geschäftsjahres eingestellt	6.200.000,00	5.600.000,00		
			<b>63.172.634,82</b>	<b>53.416.853,16</b>
<b>IV. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung</b>			<b>0,00</b>	<b>191.208,15</b>
<b>V. Konzernbilanzgewinn</b>			<b>4.208.007,89</b>	<b>4.111.702,97</b>
<b>VI. Ausgleichsposten für Anteile anderer Gesellschafter</b>			<b>5.756.667,55</b>	<b>4.314.460,70</b>
		<b>Eigenkapital insgesamt</b>	<b>94.406.995,26</b>	<b>83.066.563,74</b>
<b>B. Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung</b>			<b>449.523,78</b>	<b>0,00</b>
<b>C. Rückstellungen</b>				
1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen			28.549.836,73	26.245.630,00
2. Steuerrückstellungen			510.978,67	2.436.597,33
3. Sonstige Rückstellungen			22.410.418,17	21.801.902,94
		<b>Rückstellungen insgesamt</b>	<b>51.471.233,57</b>	<b>50.484.130,27</b>
<b>D. Verbindlichkeiten</b>				
1. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten			174.212.770,25	137.107.680,34
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	112.628.214,56	113.169.850,69		
2. Erhaltene Anzahlungen auf Bestellungen			2.552.378,52	1.878.758,30
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	2.552.378,52	1.878.758,30		
3. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen			128.184.262,30	94.962.044,22
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	128.184.262,30	94.962.044,22		
4. Verbindlichkeiten aus der Annahme gezogener Wechsel und aus der Ausstellung eigener Wechsel			44.579,25	0,00
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	44.579,25	0,00		
5. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen			466.618,93	809.031,05
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	466.618,93	809.031,05		
6. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht			298.696,68	252.169,21
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	298.696,68	252.169,21		
6. Sonstige Verbindlichkeiten			72.318.228,80	68.497.948,10
- davon aus Steuern	3.499.908,66	9.294.584,41		
- davon im Rahmen der sozialen Sicherheit	18.416,54	42.068,30		
- darunter mit einer Restlaufzeit bis zu 1 Jahr	70.301.920,89	65.846.566,58		
		<b>Verbindlichkeiten insgesamt</b>	<b>378.077.534,73</b>	<b>303.507.631,22</b>
<b>E. Rechnungsabgrenzungsposten</b>			<b>421.641,18</b>	<b>334.205,69</b>
		<b>Summe der Passiva</b>	<b>524.826.928,52</b>	<b>437.392.530,92</b>

2. Konzerngewinn- und Verlustrechnung  
für die Zeit vom 1. 1. – 31. 12. 2010

	Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro	Geschäftsjahr Euro	Vorjahr Euro
1. Umsatzerlöse			1.909.714.015,47	1.714.801.587,25
2. Erhöhung/Verminderung des Bestands an fertigen und unfertigen Erzeugnissen			-771.809,87	-711.503,30
3. Andere aktivierte Eigenleistungen			349.942,22	389.695,77
4. Sonstige betriebliche Erträge			17.108.178,49	18.927.522,47
5. Materialaufwand				
a) Aufwendungen für Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe und für bezogene Waren			1.695.535.027,45	1.513.006.578,35
b) Aufwendungen für bezogene Leistungen			3.001.994,34	7.046.060,81
			1.698.537.021,79	1.520.052.639,16
6. Personalaufwand				
a) Löhne und Gehälter			93.903.383,58	90.246.117,37
b) Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und für Unterstützung			19.888.309,50	19.097.571,91
- davon für Altersversorgung	1.399.879,65	1.775.085,38		
			113.791.693,08	109.343.689,28
7. Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände des Anlagevermögens und Sachanlagen			14.491.087,41	13.835.570,79
8. Sonstige betriebliche Aufwendungen			77.172.595,04	73.236.972,95
9. Erträge aus Beteiligungen und Geschäftsguthaben			825.208,52	851.632,71
- davon aus verbundenen Unternehmen	127.188,70	205.009,93		
10. Erträge aus Ergebnisabführungsverträgen			952,09	0,00
11. Ergebnis aus assoziierten Unternehmen			154.602,38	201.197,50
12. Erträge aus Ausleihungen des Finanzanlagevermögens			234.615,35	252.473,69
- davon aus verbundenen Unternehmen	424,38	0,00		
13. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			2.023.561,00	2.193.931,72
- davon aus verbundenen Unternehmen	6.179,88	5.009,78		
14. Abschreibungen auf Finanzanlagen			179.387,56	144.424,58
15. Aufwendungen aus Ergebnisabführungsverträgen			0,00	1.782,87
16. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			12.083.180,15	11.284.739,04
- davon an verbundene Unternehmen	0,00	0,00		
<b>17. Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit</b>			<b>13.384.300,62</b>	<b>9.006.719,14</b>
18. Außerordentliche Erträge			74.377,01	0,00
19. Außerordentliche Aufwendungen			1.545.749,00	0,00
20. Außerordentliches Ergebnis			-1.471.371,99	0,00
21. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag			2.308.908,22	394.851,97
22. Sonstige Steuern			1.074.884,82	922.457,45
<b>23. Konzern-Jahresüberschuss</b>			<b>8.529.135,59</b>	<b>7.689.409,72</b>
24. Gewinnvortrag			3.590.348,32	3.384.278,23
25. Einstellung in die gesetzliche Rücklage			752.000,00	675.000,00
26. Einstellung in andere Ergebnisrücklagen			6.200.000,00	5.600.000,00
27. Auf andere Gesellschafter entfallendes Ergebnis			959.476,02	686.984,98
<b>28. Konzernbilanzgewinn</b>			<b>4.208.007,89</b>	<b>4.111.702,97</b>

### 3. Konzern-Kapitalflussrechnung

	2010	2009
	TEUR	TEUR
1. Periodenergebnis (einschließlich Ergebnisanteilen von Minderheitsgesellschaftern) vor außerordentlichen Posten	8.529	7.814
2. +/- Abschreibungen/Zuschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	14.670	13.980
3. +/- Zunahme/Abnahme der Rückstellungen	1.403	-7.312
4. +/- Sonstige wesentliche zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	1.058	-266
5. +/- Gewinn/Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Anlagevermögens	-1.015	-1.517
6. +/- Zunahme/Abnahme der Vorräte, der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Aktiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	-69.723	77.772
7. +/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sowie anderer Passiva, die nicht der Investitions- oder Finanzierungstätigkeit zuzuordnen sind	30.841	-11.607
8. +/- Ein- und Auszahlungen aus außerordentlichen Posten	0	0
<b>9. = Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit</b>	<b>-14.237</b>	<b>78.864</b>
10. Einzahlungen aus Abgängen von Gegenständen des Anlagevermögens (Immaterielles, Sach- und Finanzanlagevermögen)	6.291	15.849
11. - Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-30.570	-28.309
12. - Auszahlungen für Investitionen in das immaterielle Anlagevermögen	-551	-944
13. - Auszahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	-1.308	-5.018
<b>14. = Cashflow aus der Investitionstätigkeit</b>	<b>-26.138</b>	<b>-18.422</b>
15. Einzahlungen aus Eigenkapitalzuführungen	237	0
16. - Auszahlung an Unternehmenseigner und Minderheitsgesellschafter	-860	-761
17. + Einzahlungen aus der Begebung von Anleihen und der Annahme von (Finanz-)Krediten	40.498	0
18. - Auszahlungen aus der Tilgung von Anleihen und (Finanz-)Krediten	0	-59.476
<b>19. = Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit</b>	<b>39.875</b>	<b>-60.237</b>
<b>20. Zahlungswirksame Veränderungen des Finanzmittelfonds (Summe aus 9, 14, 19)</b>	<b>-500</b>	<b>205</b>
21. +/- Wechselkurs-, konsolidierungskreis- und bewertungsbedingte Änderungen des Finanzmittelfonds	1.031	84
22. + Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	4.491	4.202
<b>23. = Finanzmittelfonds am Ende der Periode (Summe aus 20 bis 22)</b>	<b>5.022</b>	<b>4.491</b>
<b>Jahres-Cashflow (Summe aus 1 bis 4)</b>	<b>25.660</b>	<b>14.216</b>

Durch die Erstkonsolidierung der im Vorjahr at equity bewerteten Gesellschaften Kartoffel Centrum Bayern GmbH und Kartoffel-Vertrieb Heiden-Soest GmbH ergab sich eine Zuführung im Finanzmittelfonds in Höhe von 1.031 TEUR. Darüber hinaus führte dies zu einer Erhöhung des Anlagevermögens (3.638 TEUR), der Vorräte (562 TEUR), der Forderungen und sonstigen Vermögensgegenstände (3.629 TEUR), der Rückstellungen (748 TEUR) sowie der Verbindlichkeiten (5.492 TEUR).

#### 4. Entwicklung des Konzerneigenkapitals

2009

	Stand 01. 01. 2009	Änderung des Konsolidierungs- kreises	Übrige Veränderungen	Konzern- Jahresüberschuss	Stand 31. 12. 2009
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<b>Mutterunternehmen</b>					
Geschäftsguthaben	19.694	0	-236	0	19.458
Kapitalrücklage	1.575	0	0	0	1.575
Erwirtschaftetes Konzerneigenkapital	51.059	0	-532	7.002	57.529
Unterschiedsbetrag aus der Kapitalkonsolidierung	0	191	0	0	191
<b>Eigenkapital des Mutterunternehmens</b>	<b>72.328</b>	<b>191</b>	<b>-768</b>	<b>7.002</b>	<b>78.753</b>
<b>Minderheitengesellschafter</b>					
Minderheitenkapital	4.155	-217	-311	687	4.314
<b>Eigenkapital der Minderheitsgesellschafter</b>	<b>4.155</b>	<b>-217</b>	<b>-311</b>	<b>687</b>	<b>4.314</b>
<b>Konzerneigenkapital</b>	<b>76.483</b>	<b>-26</b>	<b>-1.079</b>	<b>7.689</b>	<b>83.067</b>

2010

	Stand 01. 01. 2010	Änderung des Konsolidierungs- kreises	Übrige Veränderungen	Konzern- Jahresüberschuss	Stand 31. 12. 2010
	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR	TEUR
<b>Mutterunternehmen</b>					
Geschäftsguthaben	19.458	0	237	0	19.695
Kapitalrücklage	1.575	0	0	0	1.575
Erwirtschaftetes Konzerneigenkapital	57.720	0	2.090	7.570	67.380
<b>Eigenkapital des Mutterunternehmens</b>	<b>78.753</b>	<b>0</b>	<b>2.327</b>	<b>7.570</b>	<b>88.650</b>
<b>Minderheitengesellschafter</b>					
Minderheitenkapital	4.314	945	-461	959	5.757
kum. übriges Konzernergebnis soweit es auf Minderheitengester entfällt	0	0	0	0	0
<b>Eigenkapital der Minderheitsgesellschafter</b>	<b>4.314</b>	<b>945</b>	<b>-461</b>	<b>959</b>	<b>5.757</b>
<b>Konzerneigenkapital</b>	<b>83.067</b>	<b>945</b>	<b>1.866</b>	<b>8.529</b>	<b>94.407</b>

Aus dem erwirtschafteten Konzerneigenkapital von 67.380 TEUR unterliegt die darin enthaltene gesetzliche Rücklage (20.982 TEUR) gemäß § 42 der Satzung der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG einer Ausschüttungssperre, solange die Rücklage 20 Prozent der Bilanzsumme nicht erreicht bzw. mindestens dem Nominalbetrag der übernommenen Geschäftsanteile entspricht. Vom erwirtschafteten Konzern-eigenkapital stünden theoretisch 40.609 TEUR zur Ausschüttung an die Genossenschaftsmitglieder zur Verfügung.

Die übrigen Veränderungen des erwirtschafteten Konzerneigenkapitals betreffen im Wesentlichen die Zuführungen zu den Ergebnisrücklagen aus den BilMoG-Anpassungen des Berichtsjahres.

## 5. Konzernanhang

### A. Allgemeine Angaben

Der Konzernabschluss der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG (RWZ) ist nach den Vorschriften des PubLG § 11 ff. und des HGB § 290 ff. aufgestellt.

Durch die erstmalige Anwendung der durch das Bilanzrechtsmodernisierungsgesetz (BilMoG) geänderten Vorschriften wurden die Darstellungs- und die Methodenstetigkeit teilweise durchbrochen, worauf nachfolgend an entsprechender Stelle hingewiesen wird. In Anwendung von Art. 67 Abs. 8 EGHGB wurden bei Änderungen der bisherigen Form der Darstellung oder Bewertungsmethoden die Vorjahreszahlen nicht angepasst.

### B. Konsolidierungskreis

#### Verbundene Unternehmen

Folgende Gesellschaften wurden mit Wirkung zum 1. Januar 2010 auf die RWZ eG verschmolzen:

- a) aniMedica Rheinland-Wirkstoffe und Arzneimittelprodukte-Beteiligungs- GmbH, Köln
- b) Gemia Raiffeisen-Kraftfutterwerk GmbH, Ebeleben
- c) Hanauer Umschlag und Lager GmbH, Hanau
- d) REG Agrartechnik GmbH, Wipperfürth
- e) RWZ-Kommunaltechnik GmbH, Rödermark
- f) „Raiffeisenhof-Rheinland“ Landwirtschaftliche Betriebsgesellschaft mbH, Köln

Die durchgeführten Verschmelzungen haben keine bzw. keine wesentlichen Auswirkungen auf den Konzernabschluss, da die Tochtergesellschaften bereits in den Vorjahren vollkonsolidiert bzw. at Equity bewertet worden sind.

Die RWZ Kraftfutterwerk GmbH, Köln, wurde mit Wirkung zum 1. Januar 2010 auf deren Schwestergesellschaft Raiffeisen-Kraftfutterwerk GmbH, Wiesbaden, verschmolzen. Da beide Tochterunternehmen der RWZ bereits im Wege der Vollkonsolidierung einbezogen wurden, ergeben sich hieraus keine relevanten Auswirkungen auf den Konzernabschluss.

Die im Vorjahr at equity bilanzierten Gesellschaften Kartoffel-Vertrieb Heiden-Soest GmbH, Heiden, an der die RWZ zu 100 % beteiligt ist, und die Kartoffel Centrum Bayern GmbH, Rain/Lech, an der die RWZ im Zusammenhang mit der Bündelung der Kartoffelaktivitäten als mittelbare Gesellschafterin die finanz- und geschäftspolitische Leitung übernommen hat, werden seit dem 1. Januar 2010 im Wege der Vollkonsolidierung in den Konzernabschluss einbezogen.

Damit wurden in den Konzernabschluss folgende Unternehmen einbezogen, auf die die RWZ unmittelbar oder mittelbar einen beherrschenden Einfluss ausübt:

Name	Sitz	Erstmalige Einbeziehung in den Konzernabschluss	Anteil	
			unmittelbar %	mittelbar %
1. Raiffeisen Kraftfutterwerk GmbH	Wiesbaden	1. Januar 1985	100	- *
2. Raiffeisen Vogelsberg GmbH	Lauterbach H.	1. Januar 1996	55	-
3. Raiffeisen Handels GmbH	Rudolstadt	1. Januar 1994	100	-
4. ERI Garten Bauen Technik GmbH	Frankfurt	1. Januar 1995	100	-
5. Raiffeisen Parat GmbH & Co KG	Dannstadt	1. Januar 1994	88	- *
6. RWR Raiffeisen Waren- Handelsges. Rhein-Hessen mbH	Sprendlingen	1. Januar 1992	90	- *
7. RWZ Agrartechnik GmbH	Köln	1. Januar 1996	100	- *
8. Kaysser Heimtiernahrung GmbH	Waldfischbach	1. Januar 1996	51	-
9. Bäuerliche Absatz-Zentrale GmbH	Frankfurt	1. Januar 2005	100	- *
10. RWZ Thüringen Sachsen GmbH Gera	Neustadt/Orla	1. Januar 1996	96,5	3,5
11. RWZ Thüringen Sachsen GmbH Frohburg	Frohburg	1. Januar 1994	100	-

Name	Sitz	Erstmalige Einbeziehung in den Konzernabschluss	Anteil	
			unmittelbar %	mittelbar %
12. EURO AGRAR s.a.r.l.	Wissembourg	1. Januar 1997	100	-
13. RHG Raiffeisen France s.a.r.l.	Wissembourg	1. Januar 1997	100	-
14. Raiffeisen Warenhandels- gesellschaft Südpfalz mbH	Winden	1. Januar 2004	51	-
15. Maurer Parat GmbH	Dannstadt	31. Dezember 1998	-	100
16. R.E.A.L. Raiffeisen Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH	Alsfeld	31. Dezember 1998	100	-
17. Hauptsaat für die Rheinprovinz GmbH	Köln	1. Januar 1990	100	- *
18. Weuthen-Beteiligungs GmbH	Schwalmtal	1. Januar 1990	-	100
19. Wilhelm Weuthen GmbH & Co KG	Schwalmtal	1. Januar 1990	-	89 *
20. RWZ Lux GmbH	Mertert	1. Januar 1994	98	2
21. Kleindüllings GmbH	Rheurdt	1. Juni 2003	-	100
22. Raiffeisen-Markt Rhein-Sieg-Wied GmbH	Königswinter	1. Januar 1995	100	-
23. Raiffeisen Waren GmbH Idarwald	Rhaunen	18. März 1996	50	-
24. WineTec GmbH	Langenlonsheim	1. Januar 2003	-	100 *
25. DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH	Köln	1. Januar 2000	84	-
26. Kartoffel Braun GmbH	Aachen	1. Januar 2001	-	100
27. Klug Fachgroßhandel für Kellereibedarf GmbH	Langenlonsheim	1. Januar 2001	100	- *
28. NOVOKORK Korken-Vertriebs GmbH	Langenlonsheim	1. Januar 2001	100	- *
29. Kartoffel Centrale Gelderland GmbH	Schwalmtal	1. Januar 2001	-	100
30. Kartoffel Centrale Gelderland GmbH & Co. KG	Schwalmtal	1. Januar 2001	-	100 *
31. STE-BE Jungpflanzen und Gärtnerei- bedarf Vertriebs GmbH	Korschenbroich	1. Januar 2007	100	- *
32. Kartoffel-Vertrieb Heiden-Soest GmbH	Heiden	1. Januar 2010	-	100
33. Kartoffel Centrum Bayern GmbH	Rain/Lech	1. Januar 2010	-	50

\* Befreiung von der Veröffentlichung des Jahresabschlusses nach §§ 264 Abs. 3, 264b HGB

Auf die Einbeziehung der folgenden Tochterunternehmen wurde aufgrund untergeordneter Bedeutung für die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns gemäß § 296 Abs. 2 HGB verzichtet.

Name	Sitz	Anteil	
		unmittelbar %	mittelbar %
1. Raiffeisen Bauprojekt GmbH	Frankfurt/Main	100	-
2. AGL Logistik- und Dienstleistungs- gesellschaft mbH	Andernach	100	-
3. KARLAND Agrarprodukte GmbH & Co. KG	Heichelheim	-	91
4. Landhandels- und Dienste Schleiz GmbH	Schleiz	-	49,4
5. Gemia Lager und Logistik GmbH	Ebeleben	100	-
6. WQP Wine Quality Partners GmbH	Köln	-	50
7. Ferdinand Schmitz Baustoff Kontor GmbH	Köln	-	100
8. Eifeler Baustoffzentrale GmbH	Mechernich	60	20
9. RSL Rhenus RWZ Schüttgut Logistik GmbH	Hanau	100	-

### Assoziierte Unternehmen

Bei nachfolgenden Beteiligungsunternehmen übt die RWZ einen maßgeblichen Einfluss auf die Finanz- und Geschäftspolitik aus, so dass diese als assoziierte Unternehmen in den Konzernabschluss einbezogen wurden:

Name	Sitz	Erstmalige Einbeziehung in den Konzernabschluss	Anteil	
			unmittelbar %	mittelbar %
1. Raiffeisen Waren GmbH Westeifel	Weinsheim	1. Januar 1995	50	-
2. thükra Thüringer Kraftwerke GmbH	Gotha	1. Januar 2006	50	-
3. RHL Raiffeisen Handel- und Lager GmbH	Wachtendonk	1. Januar 2007	33,3	-

### Nicht einbezogene andere Unternehmen

Darüber hinaus werden wesentliche Kapitalanteile in Höhe von mindestens 20 % an folgenden anderen Unternehmen gehalten:

Name und Sitz	Anteile der RWZ %	Eigenkapital €	Ergebnis €	Jahr
VR Leasing Mentum GmbH & Co Immobilien KG Eschborn	92,17	2.328.706,28	341.752,75	2010
VR Leasing Maniola GmbH & Co Immobilien KG Eschborn	88,82	1.689.043,32	144.653,18	2010
VR Leasing Martes GmbH & Co Immobilien KG Eschborn	85,50	1.258.140,24	111.496,60	2010
VR Leasing Mentha GmbH & Co Immobilien KG Eschborn	78,00	543.120,48	52.178,00	2010
VR Leasing Muscan GmbH & Co Immobilien KG Eschborn	80,94	647.951,79	60.244,18	2010
VR Leasing Solidus Zweite GmbH & Co. Immobilien KG, Eschborn	94,00	28.992,85	24.944,05	2010
Florin GmbH & Co. Immobilien KG Eschborn	94,00	29.620,00	28.389,18	2010
Agraria Grundstücksverwaltungsges. mbH & Co. Vermietungs KG, Wiesbaden	94,00	-7.630,86	7.944,00	2009
AgroCon GmbH, Sonsbeck	20,00	15.117,63	346,28	2009
RSL Bulk Logistics GmbH, Hanau	50,00	25.000,00	-39.034,74	2010
Strahmann Potato GmbH, Schwalmtal	30,00	200.000,00	-2.264,82	2010
DRWZ GmbH, Frankfurt am Main	28,33	9.103.749,06	1.094.460,34	2008

Die Leasingobjektgesellschaften, bei denen die RWZ abweichend von der Kapitalbeteiligung nicht über die Mehrheit der Stimmrechte verfügt und somit nicht die Geschäfts- und Finanzpolitik effektiv bestimmen kann, sind auch nicht als Zweckgesellschaft nach § 290 Abs. 2 Nr. 4 HGB einzubeziehen, da die RWZ bei wirtschaftlicher Betrachtungsweise nicht die Mehrheit der Chancen und Risiken aus deren Geschäftstätigkeit trägt.

### C. Konsolidierungsgrundsätze

Der Konzernabschluss wurde auf den Stichtag des Jahresabschlusses des Mutterunternehmens, den 31. Dezember 2010 aufgestellt, und auch die Jahresabschlüsse aller in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen wurden auf diesen Stichtag aufgestellt.

Die im Berichtsjahr im Rahmen der Kapitalkonsolidierung vorgenommenen Erstkonsolidierungen erfolgten unter Anwendung der nach BilMoG nunmehr ausschließlich zulässigen Neubewertungsmethode gemäß § 301 Abs. 1 Satz 2 HGB. Die in den Vorjahren bei der Kapitalkonsolidierung angewendete Buchwertmethode wurde bei den bereits einbezogenen Gesellschaften fortgeführt.

Vermögensgegenstände und Schulden zwischen den einbezogenen Unternehmen wurden ebenso wie entsprechende Erträge und Aufwendungen bzw. Zwischengewinne konsolidiert, soweit sie nicht für die Vermittlung eines den tatsächlichen Verhältnissen entsprechenden Bildes von untergeordneter Bedeutung waren.

Auf Differenzen zwischen den handelsrechtlichen Wertansätzen der Vermögensgegenstände, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten sowie deren steuerlichen Wertansätzen, die aus den gesetzlichen Vorschriften zur Vollkonsolidierung resultieren und sich in späteren Geschäftsjahren voraussichtlich wieder abbauen, wurden latente Steuern nach § 306 HGB ermittelt.

### D. Erläuterungen zu den Bilanzierungs- und Bewertungsmethoden

Die in den Konzernabschluss übernommenen Vermögensgegenstände und Schulden der einbezogenen Unternehmen sind einheitlich nach den auf den Jahresabschluss der RWZ anwendbaren Bewertungsmethoden behandelt worden.

Die entgeltlich erworbenen immateriellen Vermögensgegenstände des Anlagevermögens wurden zu Anschaffungskosten, vermindert um planmäßige lineare Abschreibungen über Nutzungsdauern zwischen 3 und 15 Jahren bewertet. Auf Basis der voraussichtlichen Lebenszyklen der Produkte und Geschäftsbeziehungen der erworbenen Unternehmen und deren wesentlichen wertbestimmenden Faktoren wurden die Nutzungsdauern der in den Vorjahren entstandenen Firmenwerte unverändert mit 15 Jahren zugrunde gelegt.

Das Sachanlagevermögen wurde zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten angesetzt und um erhaltene Zuschüsse sowie – soweit abnutzbar – um planmäßige und außerplanmäßige Abschreibungen vermindert. Die Abschreibungen wurden linear über die voraussichtlichen Nutzungsdauern von 3 bis 33 Jahren vorgenommen. Anlagegüter mit einem Anschaffungspreis zwischen 150 EUR und 1.000 EUR (jeweils vermindert um einen darin enthaltenen Vorsteuerbetrag) wurden in einen Sammelposten eingestellt und über fünf Jahre abgeschrieben.

Finanzanlagen wurden zu Anschaffungskosten oder zum niedrigeren beizulegenden Wert angesetzt.

Die Vorräte wurden zu Anschaffungs- bzw. Herstellungskosten unter Beachtung des Niederstwertprinzips bewertet.

Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände wurden grundsätzlich zum Nominalwert bilanziert. Unverzinsliche Posten mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr wurden mit dem Barwert angesetzt. Erkennbare Risiken wurden durch Einzelwertberichtigungen berücksichtigt und dem allgemeinen Kreditrisiko der Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurde durch Pauschalwertberichtigungen Rechnung getragen.

Die liquiden Mittel wurden zum Nominalwert bilanziert.

Das Eigenkapital ist unter Berücksichtigung der teilweisen Verwendung des Jahresergebnisses dargestellt.

Die Rückstellungen berücksichtigen alle erkennbaren Risiken und ungewisse Verpflichtungen.

Die Bewertung der Pensionsrückstellungen erfolgte im Geschäftsjahr nach anerkannten versicherungsmathematischen Grundsätzen erstmals auf Basis der „Projected-Unit-Credit-Methode“ (PUC-Methode). Als biometrische Rechnungslegungsgrundlagen wurden die „Richttafeln 2005 G“ von Klaus Heubeck verwendet. Darüber hinaus wurden folgende gruppenindividuelle Annahmen zugrunde gelegt: Anwartschaftstrend zwischen 0,0 % und 2,5 % p.a. und Rententrend zwischen 1,5 und 2,5 % p.a.. Als Zinssatz für die Abzinsung wurde in Anwendung von § 253 Abs. 2 Satz 2 HGB der von der Deutschen Bundesbank ermittelte und veröffentlichte Marktzinssatz für eine angenommene Restlaufzeit von 15 Jahren in Höhe von 5,15 % angewandt.

Die übrigen Rückstellungen wurden nach vernünftiger kaufmännischer Beurteilung mit dem notwendigen Erfüllungsbetrag gemäß § 253 Abs. 1 Satz 2 HGB angesetzt. Alle Rückstellungen mit einer Laufzeit von mehr als einem Jahr wurden unter Berücksichtigung zukünftiger Preis- und Kostensteigerungen ermittelt und mit dem laufzeitadäquaten Zinssatz im Sinne von § 253 Abs. 2 Satz 4 HGB abgezinst.

Die Verbindlichkeiten wurden mit ihrem Erfüllungsbetrag angesetzt.

Im Rahmen des Risikomanagementsystems zur Absicherung gegen das Preisänderungsrisiko aufgrund von Marktschwankungen bei Vorräten, Einkaufs- und Lieferkontrakten sowie zur Absicherung gegen Zinsänderungsrisiken bei Bankverbindlichkeiten werden teilweise Finanzinstrumente eingesetzt. Diese ökonomischen Sicherungsbeziehungen werden, da Grund- und Sicherungsgeschäft demselben Risiko ausgesetzt sind und identische Risikofaktoren aufweisen, auch bei der Bildung von Bewertungseinheiten in Form von Mikro, Makro und Portfolio Hedges nach § 254 HGB unter Anwendung der Einfrierungsmethode berücksichtigt.

Posten in fremder Währung werden bei Erfassung mit dem Devisenkassamittelkurs umgerechnet. Zum Bilanzstichtag erfolgt eine erneute Umrechnung zum Devisenkassamittelkurs, wobei für Posten mit einer Restlaufzeit bis zu einem Jahr § 253 Abs. 1 Satz 1 und § 252 Abs. 1 Nr. 4 HGB nicht angewendet werden.

Für Differenzen zwischen den handelsrechtlichen und steuerlichen Wertansätzen von Vermögensgegenständen, Schulden und Rechnungsabgrenzungsposten, die sich in späteren Geschäftsjahren abbauen, sowie steuerliche Verlustvorträge sind latente Steuern nach § 274 HGB unter Berücksichtigung der unternehmensindividuellen Steuersätze (15,83 % KSt und 13,83 % GewSt) ermittelt worden. Aktive latente Steuern ergaben sich bei Grundstücken und Pensionsrückstellungen sowie aufgrund bestehender steuerlicher Verlustvorträge. Passive latente Steuern bestehen bei Konzessionen, Technischen Anlagen und Sonderposten gemäß § 6b EStG, sonstige Rückstellungen und Rechnungsabgrenzungsposten. Insgesamt werden die passiven latenten Steuern durch aktive Steuerlatenzen überkompensiert, so dass in Ausübung des Wahlrechts aus § 274 Abs. 1 Satz 2 HGB für den Überhang keine aktiven latenten Steuern bilanziert werden. Die in Vorjahren im Zusammenhang mit der damaligen Aufhebung des § 308 Abs. 3 HGB a.F. unter Anwendung von Art 54, Abs. 2 EGHGB im Konzernabschluss erfolgsneutral gebildeten Rückstellungen für passive latente Steuern, die zum 31. Dezember 2009 1.166 TEUR betragen, wurden im Geschäftsjahr nach Art 67 Abs. 6 Satz 1 EGHGB unmittelbar mit den anderen Ergebnisrücklagen verrechnet.

E. Erläuterungen zur Konzernbilanz und zur Konzerngewinn- und Verlustrechnung

I. Konzernbilanz

1

Die Angaben zu der Entwicklung der einzelnen Posten des Konzernanlagevermögens im Geschäftsjahr 2010 sind unter Angabe der Abschreibungen im nachfolgenden Anlagespiegel dargestellt.

	Anschaffungs-/ Herstellungskosten	AHK Änderung Konzolidierungskreis Verschmelzung	Zugänge	Umbuchungen (+/-)	Abgänge	Abschreibung (kumul.) c) Änderung Kon- solidierungskreis d) Verschmelzung	e) Abschreibungen (kumul.) f) Equity kumuliert	Buchwerte am Bilanzstichtag	g) Abschreibungen h) Equity-Ergebnis des Geschäftsjahres
	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
<b>I. Immaterielle Vermögensgegenstände</b>									
1. Entgeltlich erworbene Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte und Werte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten	4.793.133,69	a) 210.654,87	551.067,82	-55.835,50	883.677,46	c) 69.674,57	e) 3.184.931,53	1.306.737,32	g) 424.146,47
2. Geschäfts- oder Firmenwert	8.803.734,32			55.835,50	17.070,49		e) 7.121.451,14	1.721.048,19	g) 461.289,24
	13.596.868,01	a) 210.654,87	551.067,82	0,00	900.747,95	c) 69.674,57	e) 10.306.382,67	3.081.785,51	g) 885.435,71
<b>II. Sachanlagen</b>									
1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten einschließlich der Bauten auf fremden Grundstücken	209.344.639,51	a) 2.802.185,15	11.813.274,02	3.785.829,72	4.014.232,44	c) 840.362,15	e) 106.846.616,69	116.044.717,12	g) 5.130.618,74
2. Technische Anlagen und Maschinen	143.962.786,72	a) 5.317.235,60	4.907.953,31	1.499.105,32	6.786.538,56	c) 3.777.837,88	e) 116.283.406,36	29.141.752,24	g) 4.319.142,79
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung	66.955.628,19	a) 439.393,37 b) 271.208,67	6.465.343,16	22.701,69	9.292.115,59	c) 362.249,89 d) 151.427,05	e) 48.907.825,61	15.440.656,94	g) 4.155.890,17
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau	6.186.859,53		7.383.549,84	-5.307.636,73	412.735,23			7.850.037,41	
	426.449.913,95	a) 8.558.814,12 b) 831.375,22	30.570.120,33	0,00	20.505.621,82	c) 4.980.449,92 d) 409.139,51	e) 272.037.848,66	168.477.163,71	g) 13.605.651,70
<b>III. Finanzanlagen</b>									
1. Anteile an verbundenen Unternehmen	2.084.410,35	a) -1.097.412,89	12.500,00	12.500,00			e) 93.853,07	918.144,39	
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen	385.734,17	a) -385.734,17	10.000,00					10.000,00	
3. Beteiligungen an assoziierten Unternehmen	2.089.963,12	a) -383.468,92					f) 371.513,16	2.078.007,36	h) 154.602,38
4. Sonstige Beteiligungen	12.153.142,26		701.722,16	-21.800,00			e) 256.601,54	12.576.462,88	g) 179.387,56
5. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht	4.544.271,93		570.711,60		231.263,47		e) 92.999,00	4.790.721,06	
6. Geschäftsguthaben bei Genossenschaften	548.935,98	b) 62,43	383,69	9.300,00	511,29		e) 167.753,95	390.416,86	
7. Sonstige Ausleihungen	1.073.350,18		12.649,42		223.459,58		e) 71.940,18	790.599,84	
	22.879.807,99	a) -1.866.615,98 b) 62,43	1.307.966,87	0,00	455.234,34		e) 683.147,74 f) 371.513,16	21.554.352,39	g) 179.387,56 h) 154.602,38
		a) 6.902.853,01 b) 831.437,65				c) 5.050.124,49 d) 409.139,51	e) 283.027.379,07 f) 371.513,16		g) 14.670.474,97 h) 154.602,38
<b>Insgesamt</b>	462.926.589,95		32.429.155,02	0,00	21.861.604,11			193.113.301,61	

Die ausgewiesenen Geschäfts- oder Firmenwerte resultieren im Wesentlichen aus der Kapitalkonsolidierung der Vorjahre und betreffen zum Bilanzstichtag die Ste-Be (711 TEUR), Klug (431 TEUR) und Novocork (213 TEUR).

2.

In den sonstigen Vermögensgegenständen sind als antizipative Posten größeren Umfangs Bonusforderungen gegen Lieferanten und Steuererstattungsansprüche in Höhe von insgesamt 7.004 TEUR enthalten.

3.

Der aktive Rechnungsabgrenzungsposten enthält Disagien in Höhe von 9 TEUR (Vorjahr 10 TEUR).

4.

Die aktiven latenten Steuern resultieren aus konsolidierungsbedingten Differenzen, die im Wesentlichen bei den Posten „Konzessionen, gewerbliche Schutzrechte und ähnliche Rechte sowie Lizenzen an solchen Rechten und Werten“, „Technische Anlagen und Maschinen“ sowie „Fertige Erzeugnisse und Waren“ bestehen.

5.

Die in den Vorjahren gemäß § 253 Abs. 4 HGB a.F. gebildete Wertberichtigung auf fertige Erzeugnisse und Waren wurde aufgrund der Abschaffung der Regelung durch das BilMoG gemäß Art. 67 Abs. 4 S. 2 EGHGB unmittelbar den anderen Ergebnissrücklagen zugeführt.

6.

Infolge der erstmaligen Anwendung der durch das BilMoG geänderten Vorschriften wurden die passiven Unterschiedsbeträge aus der Konsolidierung der DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH (191 TEUR) und R.E.A.L. Raiffeisen Einzelhandel Alsfeld-Lauterbach GmbH (99 TEUR) sowie der Kartoffel-Vertrieb Heiden-Soest GmbH (60 TEUR) und der Kartoffel Centrum Bayern GmbH (99 TEUR) in einer gesonderten Position nach dem Eigenkapital ausgewiesen. Im Vorjahr erfolgte der Ausweis des passiven Unterschiedsbetrages der DRWZ Rhein-Main Beteiligungs GmbH im Eigenkapital, während der Unterschiedsbetrag der R.E.A.L. GmbH aufgrund seines Schuldcharakters als Rückstellung ausgewiesen wurde. Die im Berichtsjahr aus der Erstkonsolidierung der Kartoffel-Vertrieb Heiden-Soest GmbH und der Kartoffel Centrum Bayern GmbH hinzugekommenen Unterschiedsbeträge basieren auf Gewinnthesaurierungen der Vorjahre.

7.

Die Änderung der angewendeten Bewertungsmethode bei den Pensionsrückstellungen infolge der erstmaligen Anwendung der Vorschriften des BilMoG hat zu einem Anpassungsbetrag von 2.985 TEUR geführt. Von diesem Betrag wurden im Geschäftsjahr 1.504 TEUR gemäß Art 67. Abs. 1 Satz 1 EGHGB, der eine Zuführung zu mindestens einem Fünftel p.a. vorsieht, in Übereinstimmung mit Art 67. Abs. 7 EGHGB zu Lasten des außerordentlichen Aufwands berücksichtigt. Zum Bilanzstichtag besteht somit noch eine Unterdeckung in Höhe von 1.481 TEUR.

8.

Die sonstigen Rückstellungen enthalten als wesentliche Posten:

	Geschäftsjahr
	TEUR
a) Verpflichtungen des Personalbereichs	8.799
b) Objektrisiken	2.893
c) Schwebende Geschäfte	2.361
d) Zinsen	792
e) Boni	769

9.

Pensionsrückstellungen und Sonstige Rückstellungen sind nach § 246 Abs. 2 Satz 2 HGB mit Rückdeckungsversicherungen in Höhe des Deckungskapitals von 84 TEUR bzw. in Höhe von 651 TEUR verrechnet worden. Entsprechend erfolgt eine Verrechnung der mit den sonstigen Vermögensgegenständen verbundenen Zinserträge von 16 TEUR und der mit der Abzinsung der Rückstellungen verbundenen Zinsaufwendungen.

10.

Von den Verbindlichkeiten haben eine Restlaufzeit von mehr als 5 Jahren:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		
- davon mit einer Restlaufzeit über 5 Jahre	36.791	12.055
Sonstige Verbindlichkeiten		
- davon mit einer Restlaufzeit über 5 Jahre	2.016	134

11.

Folgende Mitzugehörigkeitsvermerke sind anzugeben:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Forderungen gegen verbundene Unternehmen		
- davon aus Lieferungen und Leistungen	6	1.122
- davon sonstige Vermögensgegenstände	241	394
Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
- davon aus Lieferungen und Leistungen	1.033	1.022
- davon sonstige Vermögensgegenstände	103	73
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten		
- davon gegenüber Beteiligungsunternehmen	3.597	18.526
Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen		
- davon aus Lieferungen und Leistungen	112	809
- davon sonstige Verbindlichkeiten	355	0
Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht		
- davon aus Lieferungen und Leistungen	152	228
- davon aus sonstige Verbindlichkeiten	147	24
Sonstige Verbindlichkeiten		
- davon Orderschuldverschreibungen	54.155	48.397

12.

Von den Verbindlichkeiten sind durch Grundschulden, Sicherungsübereignungen und Globalzessionen gesichert:

	Geschäftsjahr TEUR	Vorjahr TEUR
Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten	166.691	123.130
Sonstige Verbindlichkeiten	2.040	2.040

13.

Es bestanden zum Bilanzstichtag folgende Haftungsverhältnisse nach § 251 HGB:

	Geschäftsjahr	Vorjahr
	TEUR	TEUR
Verbindlichkeiten aus Bürgschaften	7.278	5.501
Verbindlichkeiten aus Gewährleistungsverträgen	0	1.615
Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten	1.433	1.907
Weitergegebene Wechsel	2.734	4.256
Bestehende Einzahlungsverpflichtung	3	2

Die Verbindlichkeiten aus Bürgschaften betreffen im Wesentlichen die Absicherung eigener Bezugsgeschäfte. Die Bestellung von Sicherheiten für fremde Verbindlichkeiten erfolgte für nicht konsolidierte verbundene Unternehmen. Auf Basis der Erfahrungen der Vergangenheit sowie der Prognose der künftigen Entwicklung wird unter Berücksichtigung der Erkenntnisse am Bilanzstichtag nicht mit einer Inanspruchnahme gerechnet. Die weitergegebenen Wechsel sind zwischenzeitlich eingelöst.

14.

Zur Absicherung von Zins-, Währungs- und Preisänderungsrisiken werden derivative Finanzinstrumente eingesetzt. Zum Bilanzstichtag bestehen folgende Posten:

Kategorie	Art	Umfang	beizulegender Zeitwert	Bewertungsmethode	Buchwert
zinsbezogene Derivate	Swaps und Caps	160 Mio EUR	-505 TEUR	Marktpreis zum Bilanzstichtag	0,00 EUR
preisbezogene Derivate	Futures	71.100 to	-2.818 TEUR	Marktpreis zum Bilanzstichtag	0,00 EUR

Vorräte sowie Einkaufs- und Verkaufskontrakte der Getreideerntejahre 2010 und 2011 sind, soweit nicht bereits geschlossene Positionen vorliegen, in einem Gesamtvolumen von 19.038 TEUR durch die Bildung von Bewertungseinheiten mit Finanzinstrumenten nach § 254 HGB über die maximale Restlaufzeit bis zum 31. Oktober 2011 abgesichert. Die Verbindlichkeiten gegenüber Kreditinstituten sind in Höhe von 160.000 TEUR durch zinsbezogene Finanzinstrumente über die jeweiligen Laufzeiten bis längstens zum 31. August 2016 abgesichert und werden mit diesen nach § 254 HGB als Bewertungseinheit zusammengefasst.

## II. Konzerngewinn- und Verlustrechnung

1.

Die Umsatzerlöse gliedern sich nach Sparten wie folgt:

	Geschäftsjahr	
	to	TEUR
Getreide	1.878.375	358.826
Energie	579.910	388.929
Futtermittel	700.759	192.939
Technik		171.683
Dünger	662.386	129.401
Pflanzenschutz		111.448
Kartoffeln	1.553.547	241.951
Sonstige	1.423	314.537
Gesamt	5.412.587	1.909.714

2.

In den Erträgen und Aufwendungen des Berichtsjahres sind folgende wesentliche periodenfremde und aus betriebswirtschaftlicher Sicht außerordentliche Posten erfasst:

<b>Sonstige betriebliche Erträge</b>	TEUR
Ausbuchung verjährter Verbindlichkeiten	2.174
Versicherungserstattungen	1.809
Auflösung nicht mehr benötigter Wertberichtigungen	1.701
Erträge aus Sachanlageverkäufen	1.467
Auflösung nicht mehr benötigter Rückstellungen	1.091
Eingänge aus abgeschriebenen Forderungen	181
Erträge aus Zahlungsdifferenzen	55
Übrige Erträge	32
<b>Materialaufwand</b>	
Sonderabwertung Gebrauchtmaschinen und PKW	1.082
Produktschaden Saatgut	325
<b>Sonstige betriebliche Aufwendungen</b>	
Zuführungen zu Wertberichtigungen und Forderungsverluste	4.005
Betriebsprüfungsrisiko	500
Abfindungen	497
Kontamination	462
Verluste aus Anlageverkäufen	451
Abbruchkosten	407
Aufstockung Altersteilzeit	327
Abschreibungen auf Finanzanlagen	179
Übrige Aufwendungen	119

3.

Aus der Fremdwährungsumrechnung haben sich im Berichtsjahr aufgrund von Kurssicherungsgeschäften lediglich Kursverluste in Höhe von 12 TEUR ergeben, die unter den sonstigen betrieblichen Aufwendungen ausgewiesen werden.

4.

Zinsen aus der Aufzinsung bzw. Abzinsung von langfristigen unverzinslichen Posten sind in den sonstigen Zinsen und ähnlichen Erträgen in Höhe von 6 TEUR sowie in den Zinsen und ähnlichen Aufwendungen in Höhe von 1.625 TEUR enthalten.

5.

Als außerordentliche Erträge im Geschäftsjahr wurden Erträge aus der erstmaligen Anwendung der durch das BilMoG geänderten Bewertungsvorschriften für Jubiläumsrückstellungen in Höhe von 74 TEUR erfasst. Die außerordentlichen Aufwendungen betreffen Aufwendungen aus der BilMoG-Anpassung bei den Pensionsrückstellungen sowie den Rückstellungen für Altersteilzeitverpflichtungen in Höhe von insgesamt 1.546 TEUR.

## F. Sonstige Angaben

1.

Im Rahmen der Liquiditätssteuerung wurden kreditversicherte Forderungen aus Lieferungen und Leistungen in einem Gesamtvolumen von 35.495 TEUR im abgelaufenen Geschäftsjahr im Wege einer Asset Backed Securities-Transaktion und verschiedene Getreidesorten in Form von unechten Pensionsgeschäften in Höhe von 38.490 TEUR veräußert.

Darüber hinaus wurden zur Verbesserung der Bilanzstruktur in den vergangenen Jahren Sale and Lease back-Vereinbarungen für Anlagenobjekte in einem Gesamtvolumen an daraus resultierenden langzeitigen Verpflichtungen in Höhe von 40.990 TEUR über Laufzeiten von 3 bis 23 Jahren abgeschlossen.

Zum Bilanzstichtag bestehen sonstige finanzielle Verpflichtungen aus mehrjährigen Miet-, Leasing und sonstigen Verträgen. Die Mietverträge sind über Laufzeiten zwischen 1 und 15 Jahren geschlossen und haben im Geschäftsjahr zu Aufwendungen in Höhe von 4.512 TEUR geführt. Die Leasingverträge mit Restlaufzeiten von 2 bis 17 Jahren haben zu einem Leasingaufwand in Höhe von 8.694 TEUR geführt. Aus den Verpflichtungen aus Erbbaurechtverträgen mit Laufzeiten zwischen 13 und 73 Jahren entstehen Aufwendungen in Höhe von 16 TEUR p.a..

Aus Beteiligungen an Genossenschaften bestehen Haftungsverpflichtungen aus Haftsummen in Höhe von 149 TEUR.

2.

Die Zahl der im Geschäftsjahr durchschnittlich beschäftigten Arbeitnehmer betrug:

	Vollzeitbeschäftigung	Teilzeitbeschäftigung
Kaufmännische Mitarbeiter	1.349	266
Gewerbliche Mitarbeiter	716	44
<b>Gesamt</b>	<b>2.065</b>	<b>310</b>

Außerdem wurden durchschnittlich 179 Auszubildende beschäftigt.

3.

Im Geschäftsjahr gab es keine wesentlichen Geschäfte mit nahe stehenden Unternehmen und Personen, die für die Beurteilung der Finanzlage notwendig sind und nicht zu marktüblichen Bedingungen zustande gekommen sind.

4.

Das Prüferhonorar für die Abschlussprüfung des Konzerns beträgt 35 TEUR.

## G. Rechtsformabhängige Angaben des Mutterunternehmens

1.

Mitgliederbewegung

	Zahl der Mitglieder	Anzahl der Geschäftsanteile
Anfang 2010	163	6.390
Zugang 2010	1	291
Abgang 2010	3	314
Ende 2010	161	6.367

Der Geschäftsanteil beträgt 3.070,00 EUR. Eine Nachschusspflicht für Mitglieder besteht nicht.

Die Geschäftsguthaben der verbleibenden Mitglieder haben sich im Geschäftsjahr um 30.651,74 EUR vermindert.

2.

Die zuständigen Prüfungsverbände sind:

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.	Rheinisch Westfälischer Genossenschaftsverband e.V.
Pariser Platz 3	Mecklenbecker Straße 235-239
10117 Berlin	48163 Münster

3.

Mitglieder des Vorstandes:

Friedhelm Decker, Landwirt	Vorsitzender
Ingo Steitz, Landwirt	
Hans-Josef Hilgers	Sprecher des Vorstandes
Markus Stüttgen	
Dr. Karl-Heinrich Sümmermann	

4.

Mitglieder des Aufsichtsrates:

Peter Bleser, MdB, Landwirt	Vorsitzender (bis 17. Februar 2011)
Bernd Firle, kaufmännischer Angestellter	stellv. Vorsitzender
Martin Bonow, Dipl. Volkswirt, Verbandsdirektor	
Frank Braband, Vertriebsleiter	
Berthold-Hermann Bützler, kaufmännischer Angestellter	(seit 22. Juli 2010)
Reinhard Ewertz, kaufmännischer Angestellter	
Jürgen Krafft, Landwirt	
Alfred Muders, Geschäftsführer	
Armin Müller, Vizepräsident	
Gerold Nachbauer, LKW-Fahrer	
Herbert Niescher, kaufmännischer Angestellter	(bis 24. Juni 2010)
Christoph Ochs, Vorstandsvorsitzender	(seit 22. Juli 2010)
Hans-Gerd Pützstück, Vorstandsvorsitzender	
Gerhard-Ernst Raddatz, kaufmännischer Angestellter	
Matthias Rips, kaufmännischer Angestellter	
Jürgen Schneider, kaufmännischer Angestellter	
Manfred Schorn, Bereichsleiter	(seit 22. Juli 2010)
Reinhold Schreck, Bankdirektor	(bis 24. Juni 2010)
Dr. Alois Splonskowski, Geschäftsführer	
Dr. Wolfgang Thomasberger, Stv. Vorstandsvorsitzender	
Hermann-Josef Wiebusch, kaufmännischer Angestellter	(bis 24. Juni 2010)
Michael Walter, Werkstattleiter	(seit 22. Juli 2010)
Hans-Bernd Wolberg, Vorstandsmitglied	(bis 24. Juni 2010)
Bernd Wolfs, Vorstandsmitglied	(seit 22. Juli 2010)
Willi Zaun, kaufmännischer Angestellter	(bis 24. Juni 2010)

Köln, 19. Mai 2011

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Der Vorstand

Decker	Steitz	
Hilgers	Stüttgen	Dr. Sümmermann

## H. Bestätigungsvermerk des Abschlussprüfers

Wir haben den von der Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG, Köln, aufgestellten Konzernabschluss – bestehend aus Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung, Anhang, Kapitalflussrechnung und Eigenkapitalpiegel – und den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns für das Geschäftsjahr vom 1. Januar bis 31. Dezember 2010 geprüft. Die Aufstellung dieser Unterlagen nach den deutschen handelsrechtlichen Vorschriften und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung liegt in der Verantwortung der gesetzlichen Vertreter der Genossenschaft. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über den Konzernabschluss und den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns abzugeben.

Wir haben unsere Konzernabschlussprüfung nach § 317 HGB unter Beachtung der vom Institut der Wirtschaftsprüfer (IDW) festgestellten deutschen Grundsätze ordnungsmäßiger Abschlussprüfung vorgenommen. Danach ist die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass Unrichtigkeiten und Verstöße, die sich auf die Darstellung des durch den Konzernabschluss unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung und durch den Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns vermittelten Bildes der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage wesentlich auswirken, mit hinreichender Sicherheit erkannt werden. Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Konzerns sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben im Konzernabschluss und dem Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der Jahresabschlüsse der in den Konzernabschluss einbezogenen Unternehmen, der Abgrenzung des Konsolidierungskreises, der angewandten Bilanzierungs- und Konsolidierungsgrundsätze und der wesentlichen Einschätzungen der gesetzlichen Vertreter sowie die Würdigung der Gesamtdarstellung des Konzernabschlusses sowie des Berichts über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht der Konzernabschluss den gesetzlichen Vorschriften sowie den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und vermittelt unter Beachtung der Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Konzerns. Der Bericht über die Lage der Genossenschaft und des Konzerns steht im Einklang mit dem Konzernabschluss, vermittelt insgesamt ein zutreffendes Bild von der Lage der Genossenschaft und des Konzerns und stellt die Chancen und die Risiken der zukünftigen Entwicklung zutreffend dar.

Berlin, den 26. Mai 2011

DGRV – Deutscher Genossenschafts- und Raiffeisenverband e.V.

(Odenthal)  
Wirtschaftsprüfer

(Strnad)  
Wirtschaftsprüfer

## IMPRESSUM

Wir danken der REWE-Group  
und insbesondere dem Betreiber des REWE CENTER Mechernich-Kommern  
für die gewährte Hilfestellung  
im Rahmen der Erstellung dieses Geschäftsberichtes.

© 2011

Raiffeisen Waren-Zentrale Rhein-Main eG

Altenberger Straße 1a, 50668 Köln, 0221/1638-0, [www.rwz.de](http://www.rwz.de)

### **Verantwortliche Leitung und Redaktion**

DB Marketing, Dr. Friedrich-Karl Velder, 0221/1638-233, [dr.velder@rwz.de](mailto:dr.velder@rwz.de)

### **Fotos**

Daniel Brunner

RWZ-Bildarchiv

### **Gestaltung**

kontext, Bad Münstereifel

### **Druck**

W+S Druck und Medien GmbH, Troisdorf-Spich